



وزير التربية والتعليم  
مديرية التربية والتعليم للواء بنى كنانة



الرقم ١١٢٦ / ٠٧  
التاريخ ٢٠٢١/٤/٩  
المرفق ٣٠٢٥٥

تعيم رقم ( ٣٠ ) لسنة ٢٠٢١ م

السادة مديري ومديرات المدارس الحكومية

## عاجل و مهم

**الموضوع:** المجالس التربوية و مجالس التطوير

التربوي في مديريات التربية والتعليم

إشارة الى كتاب معالي وزير التربية والتعليم رقم م ت ١٤ / ٦ / ١٥١٧٥ بتاريخ ٢٠٢١/٤/٢٠ تقرر  
البدء بالمرحلة التحضيرية لتشكيل المجالس التربوية لشبكات المدارس و مجالس التطوير التربوي في  
مديرية التربية والتعليم وذلك تمهيدا لإجرائها الكترونيا حسب منهجة ستصدر لاحقا.

لذا يرجى العمل على تجهيز البيانات المطلوبة حسب التوجيهات في المرفق وذلك بشكل عاجل  
استعدادا لإرسالها إلى قسم الإشراف التربوي بحد أقصى مساء الثلاثاء ٢٠٢١/٤/٢٧ عبر الرابط  
الذي سيتم إرساله يوم الأحد ٢٠٢١/٤/٢٥ بإذن الله وتحت طائلة المساعلة.

**وأقبلوا الاحترام**

~~مدير التربية والتعليم  
مديرية التربية والتعليم للواء بنى كنانة  
د. عبد الرحمن العساكرة~~

نسخة للمدير مدير السيد المسؤول التعليمية والفنية  
نسخة للمدير بق الإشراف والتربية د. منيرية حمّار

نسخة للرقابة الداخلية  
مرفق (١): التوجيهات

مرفق (٢): تعليمات المجالس التربوية لشبكات المدارس

مرفق (١)

## تعليمات المرحلة التحضيرية لانتخابات المجالس التربوية على مستوى

الشبكات لعامي ٢٠٢٣ - ٢٠٢١

حضر المرشحين لانتخابات المجلس التربوي من الفئات الآتية:

- المرشد التربوي أن وجد حسب البيانات التالية:

الرقم	الاسم الرباعي	الرقم الوطني	تاريخ الميلاد	رقم الهاتف المعتمد	اسم الشبكة المترشح عنها

- أفراد من المجتمع المحلي يتم ترشيحهم من مدير المدرسة ويفضل ترشيح من ( ٣ - ٥ )

أفراد لكل مدرسة كما يلي :

أولاً : البيانات الخاصة بالمجتمع المحلي (الناخبين) :

الرقم	الاسم الرباعي	الرقم الوطني	تاريخ الميلاد	رقم الهاتف المعتمد	اسم الشبكة التابعة عنها

ثانياً : البيانات الخاصة بالمجتمع المحلي (المرشحين) :

الرقم	الاسم الرباعي	الرقم الوطني	تاريخ الميلاد	رقم الهاتف المعتمد	المسمى الذي يرغب بالترشح عنه	اسم الشبكة التابعة عنها
-١					(رئيس مجلس، عضو مجلس)	

مرفق (٢)

تعليمات رقم (١) لسنة ٢٠١٤

تعليمات المجالس التربوية لشبكات المدارس

ومجالس التطوير التربوي في مديريات التربية والتعليم

صادرة بموجب المادة ٦٧ من قانون التربية والتعليم رقم (٣) لسنة ١٩٩٤

المادة (١): تعمى هذه التعليمات ( تعليمات المجالس التربوية لشبكات المدارس ومجالس التطوير التربوي في مديريات التربية والتعليم لسنة ٢٠١٤ ) وي العمل بها ابتداء من تاريخ نشرها في الجريدة الرسمية.

المادة (٢): يكون للكلمات والعبارات الآتية حيثما وردت في هذه التعليمات المعانى المخصصة لها أدناه ما لم تدل القرينة على غير ذلك:

الوزارة: وزارة التربية والتعليم.

الوزير: وزير التربية والتعليم.

المديرية: مديرية التربية والتعليم / المحافظة / اللواء / المنطقة.

المدرسة: أية مدرسة حكومية تديرها الوزارة.

الشبكة: مجموعة المدارس المجاورة جغرافياً أو المنصلة إلكترونياً والتي تتعاون فيما بينها لتلبية حاجاتها مع مراعاة التقسيمات الإدارية.

الهيئة العامة للمجلس التربوي: الهيئة المشكلة بموجب أحكام هذه التعليمات.

المجلس التربوي للشبكة: المجلس المشكّل بموجب أحكام هذه التعليمات.

مجلس التطوير التربوي في المديرية: المجلس المشكّل بموجب أحكام هذه التعليمات.

فريق تطوير المديرية: الفريق المشكّل بموجب أحكام هذه التعليمات.

فريق تطوير المدرسة: الفريق المشكّل بموجب أحكام هذه التعليمات.

المدرسة المركزية: مدرسة من مدارس الشبكة يتم اختيارها وفق معايير يحددها مجلس تطوير

المديرية لتيسير عمليات الاتصال والتواصل وتبادل الخبرات التربوية بين مدارس الشبكة.

**منسق المجالس التربوية:** رئيس قسم من أعضاء فريق تطوير المديرية يخلفه مدير المديرية بمتابعة الشراكة المجتمعية بين المؤسسات التعليمية (المدرسة والمديرية) والمجتمع.

**المادة (٣):** تهدف المجالس التربوية للشبكات ومجالس التطوير التربوي في المديريات إلى دعم التحول نحو الامركزية في إدارة العملية التعليمية التعليمية وإتاحة الفرصة لمشاركة جميع المعنيين في عملية التطوير التربوي وذلك من خلال:

- ١- إرساء شراكة حقيقة بين المدارس والمجتمع المحلي .
- ٢- الإفادة من علاقات الشراكة وخبرات المجتمع المحلي في تلبية حاجات المدرسة التطويرية.
- ٣- حشد الدعم وتطوير المصادر المادية والمعنوية للمدرسة .
- ٤- ترسیخ ثقافة الحوار والشفافية في تحديد الحاجات واتخاذ القرار المبني على البيانات.
- ٥- نشر ثقافة التعاون والعمل التطوعي لدى المدرسة و المجتمع المحلي من خلال فتح باب التطوع لمساعدة المدرسة والمجتمع.

**المادة (٤):** أ-يشكل المجلس التربوي للشبكة على النحو الآتي:

**الرئيس:** يتم انتخابه من أفراد المجتمع المحلي الذين تم ترشيحهم من مديرى / مديرات مدارس الشبكة.

**نائب الرئيس:** منسق الإشراف والإسناد التربوي في الشبكة.

**الأعضاء:**

- ١- مدبرو / مدبرات مدارس الشبكة.
  - ٢- المرشد التربوي المنتخب من مرشدى الشبكة.
  - ٣- ثلاثة أفراد من المجتمع المحلي يتم انتخابهم من أفراد المجتمع المحلي الذين تم ترشيحهم من مديرى و مديرات مدارس الشبكة وفق معايير يحددها فريق تطوير المديرية.
  - ٤- رؤساء المجالس البرلمانية الطلابية في الشبكة.
  - ٥- ممثلو مجالس أولياء الأمور والمعلمين في الشبكة (ما لا يقل عن ثلاثة ولا يزيد على خمسة) يتم اختيارهم من مجالس أولياء أمور الطلبة في الشبكة بالتنسيق مع مقرر المجلس.
- ب- يكون مدير المدرسة المركزية مقرراً.

**المادة (٥):** يكون دور المجلس التربوي استشارياً وداعماً للمدرسة من خلال المهامات الآتية:

- ١- دراسة الخطط التطويرية لمدارس الشبكة وعرض الاقتراحات والتوصيات اللازمة لتلبية حاجات هذه المدارس.

٢- دراسة الحاجات المشتركة لشبكة المدارس وتحديدها حسب الأولويات مثل: مخرجات تحصيل الطلبة، والسلوك الظاهري والعنف المدرسي، ومشكلات البنية التحتية، والتنمية المهنية وغيرها ، ورفعها لفريق تطوير المديرية.

٣- توفير الدعم اللازم لتلبية حاجات مدارس الشبكة، والتواصل مع مؤسسات القطاع الخاص والمؤسسات العامة في المجتمع لتقديم الدعم والمساعدة لتنفيذ خطط تطوير المدارس وفق القواعد والأنظمة المرعية.

٤- بناء الثقافة والمناخ الإيجابيين اللذين يساعدان على تبني السلوكيات الإيجابية وتحسين التحصيل الأكاديمي وثقافة الحوار .

٥- المشاركة في دعم الأنشطة المدرسية المختلفة والمسابقات والمناسبات والأعياد الوطنية وتنظيمها.

٦- الاطلاع على واقع الإنجاز والتحديات في تنفيذ الخطط التطويرية .

٧- تشكيل لجان متخصصة من أعضاء المجلس لمتابعة قضايا معينة ( تحصيلية ، سلوكية ، ...الخ ) .

٨- اختيار الداعمين من المجتمع المحلي وتكريمهم .

المادة (٦) : أ- تتالف الهيئة العامة للمجلس التربوي من:

١- مدیری / مدیرات المدارس في الشبكة.

٢- أولياء امور الطلبة في الشبكة.

٣- رؤساء المجالس البرلمانية انتدابية في الشبكة.

٤- المهتمون من أفراد المجتمع المحلي الذي توجد فيه الشبكة.

ب- تجتمع الهيئة العامة للمجلس التربوي بدعوة من رئيس المجلس أو نائبه إذا دعت الحاجة إلى ذلك.

ج- تكون مهامات الهيئة العامة للمجلس التربوي على النحو الآتي:

١ - ترشيح الراغبين من المجتمع المحلي لرئاسة المجالس.

٢ - ترشيح الراغبين من الهيئة العامة لعضوية المجلس.

٣- الاطلاع على التقرير السنوي للمجلس التربوي.

المادة (٧) : يتولى أعضاء المجلس التربوي للشبكة ما يلي :

أ- الرئيس:

١- رئاسة جلسات المجلس.

٢- دعوة المجلس للانعقاد.

٣- الإشراف على اعمال المجلس و متابعة تنفيذ توصياته.

- ٤- تمثيل المجلس في مجلس التطوير التربوي في المديرية .
- ٥- التواصل مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المحلي لبحث الحاجات وتوفير الدعم.
- ب- نائب الرئيس :

  - ١- القيام بمهامات الرئيس في حال غيابه أو إنيابته.
  - ٢- اطلاع المجلس على المستجدات التربوية والموارد المتوفرة لدى المديرية.
  - ٣- التنصيب بجدول أعمال الاجتماعات.
  - ٤- التنصيب بدعوة من نسديعي طبيعة الاجتماع حضوره.
  - ٥- رفع التقارير والتوصيات إلى الجهات المعنية: فريق تطوير المديرية، والمدارس، وبعد اعتمادها من المجلس و متابعتها.
  - ج- مدير أو مديرة مدارس الشبكة:

    - ١- عرض الخطط التطويرية والخطط الإجرائية والاحتياجات المستجدة للمدرسة على المجلس ومناقشتها.
    - ٢- اطلاع المجلس على الإنجازات، والتحديات التي تواجه التنفيذ.
    - ٣- تقديم التسهيلات الضرورية لأعمال المجلس في مدرسته.
    - ٤- ترشيح أسماء ممثلي عن المجتمع المحلي لعضوية المجلس التربوي.
    - ٥- ترشيح أسماء الداعمين من المجتمع المحلي للمدرسة إلى المجلس التربوي بهدف تكريمهم.

  - د- المقرر :

    - ١- إعداد محاضر الجلسات وتوثيقها وحفظها.
    - ٢- حفظ السجلات والخطط التطويرية وتقارير الإجاز لمدارس الشبكة.
    - ٣- تنسيق اختيار ممثلي مجالس أولياء الأمور لعضوية المجلس التربوي بالتعاون مع مديرى مدارس الشبكة ومديرياتها.
    - ٤- توجيه الدعوات لحضور أعضاء المجلس أو الهيئة العامة بتكليف من رئيس المجلس أو من نائبه.
    - ٥- توفير التسهيلات الالزامية لعقد الاجتماع .
    - ٦- اطلاع المشاركون في المجلس على محاضر الاجتماعات.

هـ-رئيس برلمان الطلبة:

١-اطلاع المجلس التربوي على إنجازات مجلس برلمان الطلبة والتحديات التي يواجهها.

٢-مساعدة المدرسة المركزية على التحضير لاجتماعات المجلس التربوي(كلما أمكن ذلك).

٣-اطلاع طلبة مدرسته على فرارات المجلس وبياناته.

#### المادة (٨): عقد الاجتماعات وقانونيتها:

أ-يجتمع المجلس بدعوة من رئيسه أو نائبه ويكون اجتماعه قانونياً بحضور أغلبية الأعضاء على أن يكون الرئيس أو نائبه من بينهم، وتتخذ قراراته بأغلبية أصوات الأعضاء الحاضرين وإذا تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس الاجتماع.

#### ب-تعدى اجتماعات المجلس على النحو الآتي:

١-الجتماع الأول: بعد بناء الخطط التطويرية لمدارس الشبكة، أو تغييرها، أو إعادة بنائها بناء على المراجعة الذاتية لها، بهدف مناقشتها والإفادة من الاقتراحات التي يطرحها أعضاء المجلس والمصادقة عليها، وتحدد الدعم اللازم لتحقيق الأهداف التطويرية.

٢-الجتماع الثاني: في مطلع كل عام دراسي لمتابعة التقدم في تنفيذ الخطة الإجرائية لكل مدرسة وتوفير المصادر اللازمة لتحقيق أهدافها.

٣-الجتماع الثالث: في نهاية الفصل الدراسي الأول لمتابعة ما تم إنجازه في الفصل الدراسي الأول ، وتحديد أولويات وأوجه الدعم في الفصل الدراسي الثاني.

٤-الجتماع الرابع: في نهاية العام الدراسي لمناقشة ما تم إنجازه ، وتقديم التوصيات المناسبة ، وتحديد أولويات وأوجه الدعم للعام القادم.

#### ٥-الجتماع الخامس: كلما دعت الحاجة لدراسة الآتي:

- مناقشة تقديم الدعم للمدارس .
- المشاركة في النشاطات والمناسبات الدينية و الوطنية والعالمية.
- إفاده المجتمع المحلي من المرافق المدرسية المختلفة.
- تشجيع تبادل الخبرات والموارد وعرض قصص النجاح لمدارس الشبكة.
- مناقشة أي مستجدات تربوية مثل: التشريعات التربوية، والأزمات، والطوارئ، والمؤتمرات، ونتائج الامتحانات الوطنية والدولية... الخ .

\* المساهمة في دعم مجتمعات التعلم على مستوى شبكات المدارس.

المادة (٩) : أ-يشكل فريق تطوير المدرسة برئاسة مدير المدرسة وعضوية اربعه معلمين منسقين لمجالات: التعلم والتعليم، والمدرسة، والمجتمع، وبينه الطالب، والقيادة، والإدارة.

ب- تكون مهام فريق تطوير المدرسة على النحو الآتي:

١-توعية المعلمين ببرنامج تطوير المدرسة.

٢-المراجعة الذاتية لأداء المدرسة.

٣-تحليل نتائج المراجعة الذاتية ومناقشتها ضمن مجتمع المدرسة.

٤-إعداد الخطة التطويرية إعداداً تاماً من المدرسة و مجتمعها و تزويد المديرية بها .

٥-ترجمة الأنشطة الواردة في الخطة التطويرية إلى خطة إجرائية.

٦-تقديم تقرير إنجاز فصلي إلى المديرية حول تنفيذ خطة المدرسة.

٧-تنسيق المشاريع والأنشطة المختلفة و تعزيز مشاركة المجتمع المحلي والطلبة في مراحل تطبيق البرنامج .

المادة (١٠) : يشكل مجلس التطوير التربوي في المديرية على النحو الآتي:

أ-الرئيس: أحد رؤساء المجالس التربوية لشبكات المدارس ويتم اختياره بالانتخاب من أعضاء المجلس.

ب-نائب الرئيس: مدير التربية والتعليم أو من يفوضه من فريق تطوير المديرية.

ج-الأعضاء:

١-رؤساء المجالس التربوية لشبكة المدارس.

٢-أعضاء فريق تطوير المديرية ويكون رئيس قسم الإشراف والإسناد التربوي مقرراً للمجلس.

٣-طالب وطالبة منتخبان من مجلس برلمانات الطلبة المشكّل على مستوى المديرية.

المادة (١١) : يكون دور المجلس استشارياً وداعماً للمديرية وذلك من خلال القيام بالمهامات الآتية :

١-دراسة الخطة التطويرية للمديرية وتقديم أشكال الدعم الممكنة كلها لتنفيذها .

٢-المشاركة في الأنشطة والمسابقات والاحتفالات والمناسبات الدينية والوطنية والعالمية.

٣-تعزيز الفهم المشترك لعمليات الشراكة المجتمعية والتطوير التربوي من خلال تشجيع تبادل الخبرات والدورات المستفادة وقصص النجاح بين شبكات المدارس.

٤-مناقشة الإنجازات وتحديات تنفيذ الخطة التطويرية لشبكات المدارس والمديرية والدعم المقدم لها.

**المادة (١٢): يكتفى أعضاء مجلس التطوير التربوي في المديرية بما يلي:**

**أ-رئيس المجلس:**

١- رئاسة جلسات المجلس.

٢- دعوة المجلس للانعقاد.

٣- الإشراف على أعمال المجلس و متابعة تنفيذ توصياته.

٤- تمثيل المجلس في المناسبات الخاصة وال العامة والتواصل مع الجهات الأخرى لحشد الدعم اللازم لتنفيذ خطة التطوير.

٥- الإشراف على أعمال المجلس و متابعة تنفيذ توصياته.

**ب-نائب رئيس المجلس :**

١- القيام بمهام رئيس المجلس في حال غيابه أو إنيابته.

٢- اطلاع المجلس على المستجدات التربوية والموارد المنوفرة لدى المديرية.

٣- التسيب بجدول أعمال الاجتماعات.

٤- التسيب بدعوة من تستدعي طبيعة الاجتماع حضوره.

٥- رفع التقارير والتوصيات إلى الجهات المعنية ومركز الوزارة.

**ج- المقرر:**

١- إعداد محاضر الاجتماعات وتوثيقها وحفظها.

٢- حفظ السجلات والتقارير الواردة من المجالس التربوية والخطة التطويرية للمديرية وتقارير الإنماز.

٣- التحضير والتسيب لانعقاد اجتماعات المجلس بتكليف من الرئيس أو نائبه.

٤- توفير التسهيلات الازمة لعقد الاجتماع.

٥- اطلاع المجلس على محاضر الاجتماعات.

**د- ١-يشكل فريق تطوير المديرية على النحو الآتي:**

رئيساً.

مدير التربية والتعليم

عضوأ.

مدير الشؤون التعليمية والفنية

عضوأ.

مدير الشؤون الإدارية والمالية

رؤساء أقسام كل من: التخطيط، والإرشاد، والتعليم العام،

والإعلام التربوي، والاتصال المجتمعي، والرقابة والتغذية،  
وتوكيد الجودة في المديرية  
رئيس قسم الإشراف والإسناد التربوي  
أعضاء.  
عضو مقرراً.

- ٤- تكون مهام فريق تطوير المديرية على النحو الآتي:
- وضع المعايير التي يتم بموجبها اختيار المدرسة المركزية والرئيس وممثلي المجتمع المحلي للمجالس التربوية.
  - المشاركة في عضوية مجلس التطوير التربوي في المديرية وبما يترتب على فريق تطوير المديرية من مهام ضمن مجلس التطوير التربوي على مستوى المديرية.
  - دراسة خطط المدارس وتحليلها وتحديد الاحتياجات المشتركة وإرسالها إلى المجلس التربوي لشبكة المدارس.
  - تحديد الحاجات المشتركة للمدارس ومساعدة في الاستجابة للاحتياجات.
  - تطوير إجراءات واستراتيجيات للاستجابة لاحتياجات المدارس المشتركة.
  - تسهيل تنفيذ المدارس لخططها من خلال المتابعة وتقديم الدعم الممكن لها.
  - متابعة المراجعة الذاتية من مجتمع المديرية ومناقشتها مع مجلس التطوير التربوي في المديرية.
  - تحديد أولويات التطوير في ضوء الخطط التطويرية.
  - إعداد الخطة التطويرية للمديرية وعرضها على مجلس التطوير التربوي.
  - تزويذ الوزارة بالخطة التطويرية للمديرية للإفادة من التغذية الراجعة والحصول على الدعم.
  - إعداد تقارير الإنجاز للخطط التطويرية وعرضها على المجالس وإرسالها لمركز الوزارة لمتابعة تنفيذ الخطة التطويرية.
  - توجيه المشاريع والمبادرات المختلفة لتحقيق الحاجات للمدارس حسب ما حدث في الخطة التطويرية.
  - توفير منسقين ميدانيين للتواصل والمتابعة مع المدارس.
- هـ- تكون مهام منسق المجالس التربوية على النحو الآتي:
- ١- إعداد قاعدة بيانات للمجالس التربوية في المديرية بالتعاون مع المدارس والأقسام المعنية في المديرية، والاحتفاظ بها وتحديثها.
  - ٢- تزويد المدارس ورؤساء المجالس التربوية بالتشريعات التربوية الناظمة لعمل المجالس التربوية والتعديلات التي تطرأ عليها.
  - ٣- متابعة تشكيل المجالس، وفعالياتها المختلفة.
  - ٤- إعداد خلاصة بإنجازات المجالس التربوية في نهاية كل فصل دراسي وعرضها على مجلس التطوير التربوي وتزويذ الوزارة بنسخة منها.
  - ٥- تقديم الاقتراحات والتوصيات التي يمكن أن تحسن من عمل المجالس التربوية.

**المادة (١٣) :** أ-يجتمع المجلس بدعة من رئيسه أو نائبه ويكون اجتماعه قانونياً بحضور أغلبية الأعضاء على أن يكون الرئيس أو نائبه من بينهم، وتتخذ قراراته بأغلبية أصوات الأعضاء الحاضرين وإذا تساوت الأصوات يرجع الجانب الذي صوت معه رئيس الاجتماع.

ب-يعقد المجلس اجتماعاته بعد اجتماعات المجالس التربوية لشبكات المدارس في المديرية، وكلما دعت الحاجة ذلك.

**المادة (٤) : أحكام عامة:**

١-مدة عضوية ممثلي المجتمع المحلي في المجلس التربوي لشبكة المدارس سنتان.

٢-مدة العضوية في المجلس التربوي ومجلس التطوير التربوي مرتبطة بمدة استمرارية تمثيل العضو للجهة التي يمثلها.

٣-يتولى أعضاء المجلس التربوي ومجلس التطوير التربوي نقل ما يصدر من قرارات ونوصيات وأفكار من و إلى الجهات التي يمثلونها .

٤-يفقد رئيس أو عضو أي من المجلسين عضويته في الحالات الآتية :

-إذا تغيب عن الاجتماعات الرئيسية مترين دون أن يبدى عذرًا مشروعاً قبله المجلس.

-إذا تقدم باستقالته الخطية وقبلها المجلس .

-إذا قرر المجلس ذلك بأغلبية ثلثي الأعضاء.

٥-يختار المجلس بديلاً عن العضو الذي يفقد عضويته قبل موعد الاجتماع التالي بموجب أحكام هذه التعليمات .

٦-للوزير حل أي من المجلسين (المجلس التربوي لشبكات المدارس، مجلس التطوير التربوي في المديرية) إذا خالف أحكام هذه التعليمات و/أو آية تشريعات معمول بها.

**المادة (١٥) :** تلغي هذه التعليمات أي تعليمات سابقة أو أسنن تتعارض مع أحكامها.