

# رسالة المعلم

مجلة تربوية شاملة أسست عام ١٩٥٦ - المجلد (٥١) العدد الثاني  
«تخضع موضوعاتها للتقييم من قبل متخصصين»

## الإشراف

### لجنة المطبوعات التربوية

١. أ. صطام سلامة عواد - الأمين العام/ رئيساً.
٢. د. محمد أحمد أبو غزالة - مدير إدارة التخطيط والبحث التربوي/ نائباً للرئيس.
٣. أ. قاسم محمد الخطيب - مدير إدارة مركز الملكة رانيا العبدالله لتكنولوجيا التعليم/ عضواً.
٤. أ. كمال خالد الواكد - مدير إدارة اللوازم والتزويد/ عضواً.
٥. أ. محمد أحمد الزعبي - مدير إدارة التدريب والتأهيل والإشراف التربوي/ عضواً.
٦. أ. وفاء موسى العبدلات - مدير إدارة المناهج والكتب المدرسية/ عضواً.
٧. د. صالح عبد الخاليلة - مدير إدارة التعليم/ عضواً.
٨. أ. قاسم محمد البطوش - مدير إدارة النشاطات التربوية/ عضواً.
٩. د. عمر علي الخصاونة - مدير مديرية البحث التربوي بالوكالة/ عضواً.
١٠. أ. ياسر ذيب أبو شعيرة - رئيس قسم الترجمة والمطبوعات/ مقررأ.

## هيئة التحرير

مدير التحرير

د. عمر علي الخصاونة

سكرتير التحرير

أ. ياسر ذيب أبو شعيرة

التحرير والتدقيق اللغوي

أ. ياسر ذيب أبو شعيرة

أ. محمد سمير الجيلاني

التصميم والإخراج الفني

أ. سها عبد الرزاق بدر

## العدد السابق

المجلد ٥١ العدد الأول

## ملف العدد

عدد خاص

اللغة العربية



الغلاف: سها بدر

# رسالة المعلم

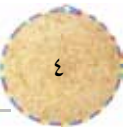


﴿وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ﴾  
سورة التوبة الآية (١٠٥)

إبراهيم عبد الرازق



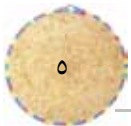
# رسالة المعلم










حضرة صاحب الجلالة الطه سميت  
الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم







## فك هذا العدد

### كلمة العدد

- |    |                            |  |   |
|----|----------------------------|--|---|
| ١١ | د. بكر خازر المجالي        | تراث الوطن ومقدراته: القيمة والواجب                      |  |
| ١٣ | أ.د. زيدان عبدالكافي كفاقي | القيم الإنسانية والتربوية المستلهمة من التراث            |  |
| ١٦ | د. عالية عربيات            | إدماج التراث في المناهج                                  |  |
| ٢٠ | نايف عبدالله النوايسة      | نظرات في تراثنا الحضاري: أسماء الأدوات واللوازم أنموذجاً |  |

### ملخص بحوث ودراسات تربوية

- |    |                         |   |   |
|----|-------------------------|---|---|
| ٢٢ | أيمن محمد بني أحمد      | اتجاهات المعلمين نحو التقويم الواقعي ومشكلات استخدامه من وجهة نظرهم |   |
| ٢٦ | سامي «محمد هشام» حريز   | ضعف الطلبة في أحكام التلاوة والتجويد- الأسباب والعلاج               |  |
| ٣٠ | مجدي عوض مبارك          | التربية الريادية والتعليم الريادي                                   |  |
| ٣٤ | فارس عيسى محمود القاروط | اضطراب ضعف الانتباه المصحوب بنشاط فرط الحركة (ADHD)                 |  |

### نحو تطوير العملية التعليمية التعليمية

- |    |                             |  |   |
|----|-----------------------------|--|---|
| ٤٠ | أمل عبد القادر محمد خطاب    | تطوير إستراتيجيات الرسول صلى الله عليه وسلم في التعليم |  |
| ٤٣ | د. يسرى عبد القادر العرواني | الإبداع والتفكير الإبداعي                              |  |
| ٤٦ | د. محمد صالح إبراهيم خطايبة | إدارة الصف وبيئة التعلم                                |  |

٤٩ د. تميم العودات

تضمنين مفاهيم التربية المرورية في الكتب المدرسية



٥١ سليمان إبراهيم الهباهبة

خصائص المعلم وواجباته في الهدى النبوي



٥٤ صياح أحمد عيد جدوع

دور مديري المدارس في دعم تحصيل الطلبة وتحقيق البيئة المدرسية الآمنة



٥٩ د. فيصل ذيب محمود المشاركة

تطوير قدرة الطالب على صياغة الأسئلة

٦١ د. فريد الخطيب

المدير ومهارات التفويض



### تجارب تربوية ناجحة

٦٤ عبير محمد العموري

محات التفكير تجربة تعليمية حديثة



٦٧ أريج محمد ماهر الحاج درويش  
عفاف عطية كامل معابرة

قصة نجاح لمعلمتين/نادي الموهوبين



### زاوية المعلوماتية

٦٩ فاروق عبدالله أبو بكر

تفعيل الدور القرائي للمكتبة المدرسية



٧١ نسرين شفيق عواد البقاعين

الخريطة الذهنية



### تشريعات تربوية

٧٣ عصام رضوان الكساسبة

دور الرقابة والتفتيش في مكافحة الفساد



### حديقة الطلبة

### نافذة المعلم

٨١ نايف عليان حمادنة

الوسطية والاعتدال منهج أمة قبسات من رسالة عمان

٨٣ أمل عبده الزعبي

صلة الرحم



٨٥ د. علي خلف حجاجة

بين جيلين



٨٧ لبنى عبدالمجيد الحجاج

رسائل إلى أبنائنا الطلبة



٨٩ ذياب الرواجفة

ما لهذا أبكي



٩١ جميل سليم السعود

يا حادي العيس



٩٣ محمود حسين عبيد أبو صغيليك

يوم الكرامة



٩٥ رابعة مصطفى المومني

إلى الأردن حيث الشوق والحنين



٩٦ غازي إسماعيل المهر

مسرحية من فصل واحد يوم المرور



٩٨ يوسف أحمد أبو زبيد

المعلم



### نافذة الطالب

٩٩ رغد محمد السيد

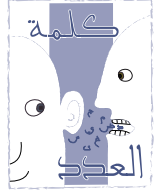
أجدادنا أحبائنا



١٠١ رويدة ذيب موسى السليحات

قوتنا في وحدتنا





## أعزاءنا القراء

المشركة التي وصل إليها التعليم، إضافة إلى الرعاية والعناية والتطوير للعملية التربوية والمعلمين والطلبة كجزء مهم محوري في بناء الصورة المثلى لأردن العلم والعمل والبناء والازدهار .

وإذ تقدم وزارة التربية والتعليم هذا العدد الجديد من المجلة لتأمل أن يكون بما يحويه من مشاركات وموضوعات متنوعة، وتجارب تربوية، وبحوث، ومقالات، وغيرها منهلأ علمياً ومصدرأ ثقافياً وبتوتقة تربوية لا تنفك نحرص على استمرارها وتطويرها، وأن تصل إليكم إبداعات الباحثين والمعلمين والطلبة بما تحمله من مبادئ علمية ومثُل تربوية ناضجة على نحو يحقق الفائدة والمتعة، وينمي الاتجاهات والقيم الإيجابية في نفوس المتلقين معلمين وطلبة ومثقفين ضمن سعي الوزارة للتميز، وإيصال أصوات المتميزين في ميدان التربية والتعليم إلى القراء الأعزاء لمجلة رسالة المعلم، وإلى المهتمين بالشأن التربوي في كل مكان.

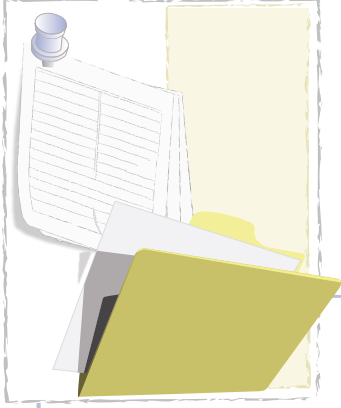
وقفنا الله جميعاً لخدمة أردننا الحبيب، وخدمة التربية والتعليم في ظل صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين- حفظه الله ورعاه-.

د. محمد أبو غزالة

يسرنا أن نضع بين أيديكم عدداً جديداً من مجلة رسالة المعلم، نواصل فيه مسيرة العطاء بجهود مباركة لنخبة من التربويين والمفكرين الذين يسعون لبناء الأردن الحديث، مستلهمين رؤى جلاله الملك عبد الله الثاني ابن الحسين- حفظه الله ورعاه- وتوجيهاته السامية التي تعد نبزاساً يهتدى به في طريق العلم والمعرفة.

لقد حرصنا في هذا العدد -كغيره من الأعداد- على تناول الموضوعات التربوية المعاصرة، وما استجد على الساحة التربوية من تطورات كان لها انعكاسها الإيجابي على مسيرة التربية والتعليم، وذلك من خلال البحوث والدراسات، والتجارب التربوية الناجحة، والموضوعات المتنوعة التي ضمها العدد، ومن خلال المشاركات الفكرية الإبداعية للمعلمين والطلبة في مجال النثر والشعر وغيرهما؛ لعلمنا بأهمية الفكرة ومسؤولية نشرها، ولتنظّل رسالة المعلم محط اهتمام المجتمع التربوي بشرائحه كافة، وبوصفها صوتاً ثقافياً طموحاً يهدف للتغيير نحو الأفضل، وتحقيق الطموحات والأهداف التربوية المنشودة، وتعميم الفائدة للقراء كلهم، والانتفاع بهذا الجهد بما يخدم العلم، ويعلي من شأن العلماء، وينقل أيضاً الصورة





- تراث الوطن ومقدراته: القيمة والواجب
- القيم الإنسانية والتربوية المستلهمة من التراث
- إدماج التراث في المناهج
- نظرات في تراثنا الحضاري أسماء الأدوات واللوازم  
أنموذجاً

## تراث الوطن ومقدراته: القيمة والواجب

د. بكر خازر المجالي  
كاتب وباحث



ولكن من جهة أخرى تتفاوت المعرفة بماهية تراث الوطن ومقدراته، فهل التراث حسب التعريف الاجتماعي كل ما أنجزته يد الإنسان؟ وبالتالي هل كل ما هو بيننا ونراه ونلمسه ونتعامل معه هو جزء من التراث الذي سيكون تاريخاً بعد حين، مثل ذلك تراث الماضي الذي وصلنا ونقرأ من خلاله النصر والهزيمة والحياة والموت لدى تلك الشعوب؟ وهل مقدرات الوطن هي الأصول الثابتة ونتاج إنسان الوطن ومستواه العقلي الذي ينعكس في قيمة الإنتاج؟ أسئلة تختلف علينا، ولكن نرى أن المعيار في التقييم يكون بمستوى القيم التي يتمتع بها المجتمع والفرد، وبمدى الالتزام بالواجب تجاه الوطن، وهنا نشعر بأننا أمام معايير حقيقية لفهم المواطنة وإدراك أنها المحدد الأول لنحكم على مستوى العلاقة بين الوطن والمواطن أولاً، ثم تحديد نوع المواطنة وهل لها أنواع بيننا، وما هي

لا بد من البحث في عناصر العنوان، الذي يأتي نتيجة عوامل أهمها الشعور بأن هناك تهديدات معنوية وأحياناً مادية تعترض قيم المواطنة ومنهج الواجب، وبأن ذلك يمسُّ مقدرات الوطن وتراثه.

فالوطن يسكن فينا جميعاً، ولسنا نحن الساكنين فيه؛ لأنه لا يقبل غير أبنائه بأن يكون هو لهم وهم له، والوطن حالة معنوية قد لا نشعر بها إلا إذا تعرضنا لتهديد أو خطر فيتحرك الشعور الداخلي الذي يظهر بأشكال عدة من التعبير؛ فقد يكون بالرفض والشجب، أو باستخدام الأدوات، أو يكون بالتوعية والتثقيف والتعريف بالخطر الداهم، ولكن أيّاً كان الأسلوب فإنه يعتمد على درجة الوعي والفهم بمدى الخطر والتهديد، ويشكل ذلك اختصاراً حقيقياً للقيم والواجب لدى كل فرد، والوصول إلى درجة الوعي السياسي والاجتماعي والثقافي.

سلبية اقتصادية تتصل بمستوى العيش، ولكنها في الوقت ذاته قيمة إيجابية؛ لأنها تحول دون إفساد الذوق العام من خلال توفر وسائل الرفاه المكلفة مالياً.

ثالثاً: لدينا وعي فطري ولا زالت العصبية القبلية سائدة إلى حد ما، وإن كانت ظاهرة سلبية ولكنها إيجابية في مواجهة الهجمات المقصودة وغير المباشرة التي تستهدف الهوية والقيم.

ومن دراسة هذه العوامل وتتبع إفرزات الحالة العربية الراهنة، وظاهرة الانكفاء العربي الداخلي، والتخلي عن القضايا العربية جميعها وأبرزها القضية الفلسطينية، وسيطرة الصراعات الداخلية الدموية، وظهور نوازع الانقسام التي وإن لم تترجم إلى واقع ولكنها هي فعل واضح في المجتمع العربي من خلال الممارسات اليومية في كل منطقة، سواء أكان الصراع عرقياً أو طائفيًا، فإننا نرى أنفسنا أمام خطر التنازع في فهم المواطنة وتعزيز الهوية الوطنية، وإدراك القيم والواجب الاجتماعي، في محاولة إيجاد السد الاجتماعي والحصن الحصين الذي يمنع امتداد التأثيرات السلبية لظواهر الربيع العربي أولاً، ولمن يدعون الحرية في منظورها العكسي، أو في وجه أولئك الذين هم أشبه ما يكونون بيهود الدونمة الذين ظهروا في القرن السابع عشر، ولكنهم مضوا في خطتهم في الدولة العثمانية إلى أن حققوا أهدافهم في مطلع القرن العشرين بإسقاط دولة الخلافة وصناعة الدولة التركية الحديثة، التي كان أول أعمالها إلغاء دين الدولة، فتحوّلت إلى العلمانية وألغت استخدام الأحرف العربية وأبدلتها باللاتينية، فكان هذا يجد ذاته إجراءً فاعلاً لتغيير هوية الدولة والتأثير في قيمها ورسم نمط جديد للمواطنة. وحين نسوق ذلك على مجتمعنا الأردني الذي يمتاز بأنه مجتمع شاب يتمتع بمعرفة راقية بوسائل التواصل الاجتماعي بكل أشكالها نجد أن مجتمعنا معرض لكل المؤثرات من كل أنواع الثقافات وبكل مستوياتها السلبية والإيجابية، وهو تحت تأثير خطر التحول الفكري وتناقص القيم الوطنية وإحداث الخلل في المواطنة وفي كل معاني الانتماء وفهم الواجب.

وهنا لا بد من إطلاق صرخة وصيحة وطنية تدعو لمراجعة البرامج والسياسات في التربية الوطنية؛ لمواجهة سيل من التأثيرات تتدفق علينا بلا حساب وبلا مراقبة، لنتمكن من تحقيق التنمية الثقافية الوطنية التي يمكنها أن تتصدى للهجمات الثقافية وتبني الشخصية الوطنية القادرة على فهم ما يجري أولاً، وإدراك المخاطر التي تهددنا ثانياً، وبناء منظومة الدفاع الإنساني ثالثاً.



مبررات أن يكون بيننا أكثر من نوع من المواطنة، مع أن الأصل أننا نعيش في وطن واحد تحدّر إلينا كإبراهيم عن كابر؟

والبحث في القيم والواجب في معرض تناولنا لتراث الوطن ومقدراته يقودنا إلى تحديد مفترض لعوامل التأثير فيها، التي تصنف إلى مجموعة العوامل السلبية والأخرى الإيجابية، فمن العوامل السلبية:

أولاً: ضعف برامج التثقيف الوطنية الموازية لمنهج التعليم، وبالتالي جعل فئات المجتمع عرضة بسهولة لمؤثرات وسائل الإعلام الحديثة؛ لتشكل آراءهم واتجاهاتهم بما هو مخالف لقيم المجتمع الأصيلة.

ثانياً: ضعف المناهج الدراسية ذاتها في تناول القيم الاجتماعية والتراث الاجتماعي والقضايا الوطنية.

ثالثاً: الضعف في فاعلية وسائل الإعلام المرئية والمسموعة والمقروءة، ونوعية البرامج ومقدار تنافسيتها وتأثيرها، وتناولها للقضايا المجتمعية.

رابعاً: الضعف في مستوى تشكيل الرأي العام المحلي وتكوين الاتجاهات في ظل تأثرها بالمحيط في زمن ما يسمى الربيع العربي. خامساً: ربما يكون لقوانين العقوبات غير الرادعة أحياناً أثر في التماهي الاجتماعي وعند تحديد مستوى الحريات وحدودها والتطاول بما يسمح بتخفيف كل السقوف مثلاً.

سادساً: لا زال مفهوم الهوية الوطنية غير محدد في المجتمع الأردني بسبب حساسية غير مبررة؛ لتناوله استناداً إلى التنازع في التعريف بسبب إشكاليات القضية الفلسطينية، التي نرى أحياناً في إفرزاتها تهديداً سياسياً واجتماعياً وديموغرافياً، والسبب الأول في ذلك أننا لم نرق بعد إلى مستوى الجرأة المناسبة لنندرك خصوصية الهوية الفلسطينية وضرورة تعزيزها، لأن ذلك يؤكد خصوصية الهوية الأردنية التي يحاول بعضهم - خاصة من الخارج- إثارة حالة التنازع الداخلي بشأنها خدمة للعدو أولاً وأخيراً.

ولكن من جهة أخرى فإن مجموعة العوامل الإيجابية قد تتوافر فيما يأتي:

أولاً: لا زال مجتمعنا في الأردن يتأثر بقيم العشيرة التي تردع الفرد أحياناً عن الإقدام على ما يمكن أن يخذل القيم الاجتماعية.

ثانياً: لا زالت الطبقية الاجتماعية واضحة في مجتمعنا، فهي



## القيم الإنسانية والتربوية المستلهمة من التراث

أ.د. زيدان عبدالكايف كفايف  
جامعة اليرموك



وصلت الأمم في أوروبا إلى تلك الدرجة الحضارية المتقدمة التي انعكست على التراثين اليوناني والروماني.

نعيش الآن في زمن أحوج ما نكون فيه إلى تضافر كل الجهود المخلصة للتعريف بالتراث الثقافي العربي والحفاظ عليه، وتعريف الناس بالقيم الإنسانية والتربوية المستلهمة منه، خاصة إذا ما علمنا أنه يتعرض لخطر التدمير في الوقت الحاضر، سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة. كيف لا، ونحن نرى أن ما خلفه لنا الأجداد من أوابد ومخلفات أثرية تُدمر، فهذه الآثار المؤرّخة لآلاف السنين في عدد من الأقطار العربية تقع تحت البطش بها ومحاولات إفتائها.

إن التراث مكون مهم من مكونات الثقافة، ويشمل إضافة لما هو محسوس (كالآثار) أموراً أخرى غير محسوسة (كالعادات والقيم والتقاليد والأديان). ويعني هذا أن الثقافة شمولية في معناها، مما يجعلها أوسع من مفهوم الحضارة والمدنية. وبحضري الآن القول بأنه يجب أن نعتز ونفخر بتراثنا وحضارتنا؛ إذ إنه باعتراف العلماء الغربيين فإن أصول الحضارة العالمية تنطلق أساساً في مفاهيمها وفي معاييرها من المشرق العربي، وفي نظرنا فإن حضارة اليونان والرومان، هي أقرب في صفاتها ومتأثرة كثيراً بما حدث في شرقي البحر المتوسط، أكثر من تأثرها بما كان يجري في البلدان الاسكندنافية بشمال أوروبا. من هنا نرى أنه لولا وجود الحضارة الشرقية، ومن مكوناتها الحضارة العربية القديمة، لما

أن هذه الثقافات تندمج أحياناً كثيرة في حضارة واحدة (مثل الإسلامية) نتج عنها تراث مكون من مخلفات أثرية، ووثائق، وقنون، وتاريخ مشترك. هذا التراث الإسلامي المشترك هو صنيعه لأعراق وأجناس بشرية متعددة انصهرت جميعاً في بوتقة الإسلام فمن واجبنا جميعاً المحافظة عليه. لكن وللأسف فإن الأحداث السياسية في منطقتنا العربية في الوقت الحاضر تتوالى مسرعة، فتعرضت كثير من الأمور العقائدية، والتراثية لهزات عنيفة من أبناء جلدتها، فكان التطرف الديني أشد خطراً على التراث والثقافة العربية والإسلامية من الزحف الثقافي الغربي. ومن هنا لا بد من التنبية والتوجيه إلى أن القيم والمفاهيم الإنسانية الموجودة في تراثنا وديننا الإسلامي تحتنا دائماً على احترام الآخر، وعدم الإساءة إليه حتى وإن اختلفنا معه.

من هنا نستطيع القول إن التراث يشكل أيضاً عاملاً مشتركاً بين الأمم في كثير من الحالات، فهو دال على الاتصالات الحضارية والتبادل الفكري والثقافي أكثر من دلالاته على النزاعات والحروب. ولذا يجب أن نبحث في هذا النوع من التراث الثقافي عما يفيدنا في مواجهة مشكلاتنا، وفي مظاهر وحدتنا الحضارية، والفكرية، والسياسية، لأن له صلة بفكرنا، وتكويننا الاجتماعي، والاقتصادي، والسياسي.

وعلى أي حال، لا بد من تأكيد أننا نرحب بالتنوع ضمن الإطار الثقافي الواحد، لأن في هذا اعتناء بالتراث الثقافي الأثري العربي؛ فالتنوع يؤدي إلى الإبداع، وهذا يفتح الطريق للتنوع الثقافي والإنتاج الفكري. وينعكس هذا بكل وضوح على غنى البلدان العربية بالأثار والأوابد الشاهقة. وخير مثال على هذا القول الآثار النبطية التي تميزت بعمائرها المنحوتة في الصخر، حتى أن مدينة البتراء عدت مؤخرًا ضمن عجائب الدنيا. ولم يتميز الأنباط بنحت العمائر فقط، فلقد عرفوا أنظمة الحصاد المائي، كما تركوا لنا كتابات منقوشة على الصخر، وأخرى مكتوبة على أوراق البردي تشمل قوانين وأسساً للمعاملات والتعامل بين الناس. وفي هذه القوانين والأنظمة دروس وعبر يجب الاستفادة منها في الوقت الحالي.

عندما زرت بعض المتاحف العالمية، مثل «المتحف البريطاني/ لندن» و«اللووفر/ باريس» و«البرغاموم/ برلين»، تنازعني أمران: الحزن والفرح. حزنت لأنني رأيت آثاراً عربية مهمة في تاريخها، وجميلة في شكلها، معروضة في غير مكانها الأصلي. وفرحت لرؤيتي الحالة الجيدة التي عليها هذه الآثار، ولأنها تبين لزاثري هذه المتاحف الحالة الحضارية المتقدمة التي كانت عليها بلادنا العربية في العصور القديمة. وتؤكد أنها سابقة للحضارات العالمية الأخرى.

وكذلك فإن كثيراً من شباب الجيل الحالي لا يعرف من ماضي أمته شيئاً، ولا من حاضرها إلا ما هو صرعة غربية جديدة. وقد ينكر بعض الناس هذا القول، ويؤكدون أن هذا الجيل متنوع المعرفة؛ فهو جيل الحاسوب. نعم هذا أمر ممتاز ولا غبار عليه، لكن وللأسف أعتقد أنك لو سألت أحداً منهم عن مكان ما (بلدة أو قرية) في بلده، أو في الوطن العربي، فإنه والله أعلم سيتلثم بالإجابة الصحيحة، هذا إن عرفها. ومن هنا نرى أن وجوب معرفة الإنسان لبلده يعدّ أساساً لمعرفته لتراثه، وقد يكون حال أبناء الأمم الأخرى المعرفي بترائهم لا يختلف كثيراً عن حال أبنائنا، وذلك لأنهم يعيشون الظروف نفسها، إذ إن وسائل الإعلام الحديثة سيطرت على عقولهم ومعارفهم، فأصبح الإنسان موجهاً بفكره وعقله بما تبثه هذه الوسائل، وهذا ما يسمونه بالعوامة.

وإذا كنا نشهد الآن عوامة الاقتصاد العالمي، فإننا نخال أنفسنا خلال السنوات القادمة في خطوة تالية هي عوامة الثقافة. إن التراث يشكل جزءاً مهماً من الموروث الثقافي للأمم، والثقافة هي التي تتحكم في طبيعة العلاقة بين الأفراد والجماعات والأمم، كما أنها تتحكم في مقدار ارتباطها بحضارتها وتاريخها. ونرى أن عوامة الثقافة هي تدمير وإلغاء للهويات الثقافية الماضية والحاضرة. إن تراثنا العربي- الإسلامي مليء بالقيم والعادات والتقاليد والعلوم التي نفخر بها بين الأمم، ويختلف تراثنا بمكونه عن باقي التراث العالمي من حيث القيم والعادات والتقاليد التي تحكم السلوك الإنساني والتعامل بين الناس. ويكفينا فخراً أن للعرب فضلاً كبيراً على تقدم العلوم في الغرب؛ فلولا ترجمة ما كتبه علماء العرب والمسلمين في مجالات الطب والرياضيات والعلوم الأخرى، لما وصل التقدم العلمي في أوروبا إلى ما هو عليه في الوقت الحاضر.

إن هذه الأرض التي نعيش فوقها وعلى ترابها، ونأكل من إنتاجها، هي مهبط الديانات السماوية الثلاثة، ورجالها الأنبياء مبشرين بالديانات السماوية، ولذا لا نرى أي حرج من القول بأننا العرب يجب أن نفخر بما لدينا من تراث، وأن نفخر بديننا الإسلامي وبأنبيائنا، فهم من أبناء هذه الأرض ومن اتبعهم بادئ ذي بدء هم من سكانها المحليين؛ أي عرب.

لا بد لنا في العالم العربي من تطوير الوعي الذاتي بالثقافات والحضارات الأخرى، وبيان مدى دور الحضارة العربية بقيمتها ومفاهيمها الإنسانية في بناء ومساعدة غيرها من الحضارات. صحيح أن لكل ثقافة مساهماتها الحضارية، غير أن هناك ثقافات شاعت وانتشرت فوق منطقة جغرافية واسعة فأصبحت مركزية، لكنها سيطرت على غيرها من الثقافات. وخير مثال على هذا انتشار الثقافة الإسلامية وما تحويه من قيم إنسانية وتربوية فوق بقعة واسعة من قارات آسيا، وأفريقيا، وأوروبا. المقصود هنا





إن مسؤولية الحفاظ على التراث العربي لم تعد فقط مسؤولية الحكومات، بل إننا نرى أنه لا بد من تدخل المؤسسات الخاصة وغير الحكومية والأفراد، والمؤسسات الدولية ذات العلاقة، لحماية وإنقاذ هذا التراث. إن تضافر الجهود الرسمية وغير الرسمية هي الدرع الواقي لحمايته، والسبيل لنشر المعرفة به وتوعية الأجيال بأهميته، لأنه يمثل هويتهم، ويشكل حلقة من حلقات تاريخهم، فكما أن الأجداد صنعوه وحفظوه لنا، فينبغي علينا حفظه للأجيال القادمة. ومن هنا نود أن نؤكد أن معرفتنا لتراثنا تعزز لدينا انتماءنا لبلدنا وهويتنا العربية الإسلامية.

موجود)، فإننا نرى أن الأمر غير صحيح، لأننا نجد أن معرفة التراث تُعد جزءاً من الثقافة، كما أن لها وظيفة اجتماعية، خاصة في إحياء العادات والتقاليد، التي كانت سائدة بين أفراد المجتمع، وكيفية المحافظة عليها. إننا نرى أن هناك الكثير من الدوافع التي تجعلنا نلج على ضرورة إدخال مادة التراث ضمن المناهج المدرسية، ومنها أن دراسة التراث الثقافي أصبحت تشكل حلقة في منظومة الثقافة العالمية، وهو الهوية لأي بلد.

لقد حمل الهاشميون علم النهضة العربية، ولم يكتفوا بالدعوة إلى العلم، بل أكدوا ضرورة الحفاظ على التراث العربي والإسلامي خاصة والعالمي عامة، في محاولة منهم لتوسيع المعرفة به وتعميمها على أبناء جلدتهم وسواهم من البشر. ولا يتسع المجال لتعداد ما عملوا، لكنني أكتفي بالقول بأنه وفي عهد المغفور له الملك عبدالله الأول، تم تأسيس دائرة الآثار العامة في عام 1923م. وأما في عهد المرحوم جلالة الملك الحسين، طيب الله ثراه، فقد انتشرت المتاحف، وتم تأكيد انتشار الثقافة والمعارف بين أبناء الأردن، وكان لوزارة الثقافة ولم يزل دور كبير في هذا الأمر؛ من حيث تأسيس ودعم المسارح، والنشر العلمي. واعتلى جلالته الملك عبدالله الثاني العرش، ومشى على خطى - المغفور له بإذن الله - والده الملك الحسين في دعم الثقافة والمتقنين، والمطالبة بالحفاظ على تراثنا، وضرورة الحفاظ عليه للأجيال القادمة، وشدد دائماً بأننا بوصفنا أردنيين يجب أن نستلهم القيم الإنسانية والتربوية من خلال معرفتنا لتراثنا.

لقد شدت آثارنا العربية اهتمام أبناء الأمم الأخرى، فأصبحت تشكل عاملاً اقتصادياً مهماً من خلال جذبها للسياح من مختلف أصقاع العالم. ومن هنا نرى أن السياحة الثقافية تقوم على أساس التعرف إلى الحضارات الغابرة. ولأجل هذا قامت كثير من المؤسسات والشركات السياحية بوضع النشرات السياحية للتعريف بآثارنا. إن هذا الاهتمام العالمي بالآثار العربية من حيث دراستها وتعميم المعرفة بها يجعلها جزءاً من التراث الثقافي العالمي، ويضعها تحت المسؤولية الدولية للمحافظة عليها، لكننا لا نريد هنا أن نرفع أيدينا ونخلي المسؤولية عن أنفسنا، فهي هويتنا وتاريخنا ولذا لا بد من توفير الكفاءات العربية والتمويل اللازم لهذا الأمر.

نعلم أن قضية أو قصة تكوين، وبعث التراث الثقافي، وتطوره عبر العصور، تولد تساؤلات لدى الراغب في المعرفة، وربما تشكل حيرة لديه، وتجعله يطرح أسئلة من أهمها: ما أهمية دراسة هذا التراث؟ في بداية الأمر يجب التوضيح للناس، وتكرار القول بأن التراث سواء الملموس أو غير الملموس، لا يكون إلا نتيجة لمجموعة من التفسيرات، والدراسات المتضمنة الكثير من المعلومات، والشروحات والإيضاحات. وهذه تقدم عادة في غرفة الصف. وللأسف فربما ينكر بعض الناس العلاقة القائمة بين التربية والتعليم ودراسة التراث، وإن حصل هذا (واعتقد أنه غير



## إدماج التراث في المناهج

د. عالية عربيات  
إدارة التعليم

من باب التفاعل والاقتراب بالتحليل والنقد لا من باب الخضوع والتقليد. إن كل الأمم التي نهضت، كانت نهضتها بتجديد ثقافتها من داخلها لا من خارجها. لقد قامت النهضة الأوروبية من داخلها، واقتبست الكثير من الثقافات الأخرى وبخاصة الثقافة الإسلامية، لكنها جددت ثقافتها بتواصلها مع تراثها اليوناني والروماني، واستعملت ما اقتبسته في تجديد هذه الثقافة دون أن تتسخ ما اقتبسته أو تقلد الآخرين تقليداً لا يتوافق مع جذورها اليونانية والرومانية.

فالتراث هو الجانب الموروث اجتماعياً من الثقافة، أي كل ما تركه السلف للخلف من أشكال سلوك جماعية أو آثار دالة عليها. ويعني ذلك أن التراث قد يكون مادياً على شكل مبان أو أدوات وسواها من الشواهد المادية الملموسة، وقد يكون معنوياً يتمثل في الآداب والعلوم والفنون والأفكار والعقائد والأساطير وغيرها. ويشكل الطرفان الجانب الأهم في الثقافة، فالتراث يعطي المجتمع هويته، ولذا يعتز المجتمع بتراثه، وبخاصة تلك الجوانب التي يرى أنها مشرقة ومشرّفة. كما أن في التراث ما لا يتلاءم مع التغيرات التي يتعرض لها المجتمع، فيحاول المجتمع تجاوزها أو إلغاءها أو تعديلها وذلك بإحلال أشكال أو أنماط جديدة من السلوك، ولا يتم ذلك بصورة ميكانيكية، بل ببطء يسمح بتفاعل المكتسب والموروث لينتجاً معاً شكلاً أو نمطاً جديداً من السلوك، ليس بالضرورة أن يكون أفضل من أشكال السلوك السابقة.

لا يختلف أحد في أن الهدف العام للتربية هو إنتاج «الشخصية» الفاعلة في المجتمع، المنتمية لوطنها ومجتمعها، المتجذرة بتراثها وثقافتها، ويعني ذلك بصورة نظرية إنتاج الشخصية المتوازنة عقلاً وعاطفياً وجسدياً وروحياً، ويتطلب الوصول إلى هذا الهدف إنتاج الشخص القادر على التعامل مع العلم والتقنية بعقله وبيده، والقادر على التعامل مع الآخرين بنظرية أخلاقية ملائمة لنوع الثقافة الموجودة، والقادر على توفير الأمن الغذائي والنفسي والجسدي لنفسه ولأسرته ولمجتمعه. والمشكلة الأخرى هي وسائل تحقيق هذا الهدف، فعلى سبيل المثال: ما هي النظرية الأخلاقية الملائمة؟ ما هي منظومة الأخلاق والقيم الموروثة؟ وكيف توفر التربية المدرسية الأمن الجسدي والنفسي والغذائي للتلميذ؟ وإذا لم تستطع، فما العمل؟ وهكذا تستمر التساؤلات التي تكشف عمق

انطلاقاً من التوجيهات الملكية التي تقضي بإيجاد ثقافة تقوم على الولاء الواعي للدولة والأمة، ومن أجل تعزيز قيم الحق والانفتاح على ثقافات العالم الأخرى، والعناية بالثقافة والتراث والفنون، دأبت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية منذ وقت طويل على حفظ التراث المادي وغير المادي وصونه ونشره. ويتضمن هذا التراث المخطوطات والتحف الأثرية القديمة والمنتجات الفنية والأثرية والممارسات والمهارات والمعارف والفنون والتقاليد. ويظهر دور القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني أيضاً في صون التراث الثقافي للمملكة الأردنية الهاشمية استكمالاً لدور المؤسسات الحكومية.

وتسليماً بما للتراث وصونه من أهمية لبعض البلدان، فقد صادقت المملكة الأردنية الهاشمية على عدد من الاتفاقيات الثقافية الدولية، وشاركت بنشاط في تخطيط الإستراتيجيات والسياسات الثقافية على الصعيدين العربي والإسلامي؛ بغية تعزيز الثقافة واستخدام التكنولوجيا في حفظها وتقديمها للأطفال والشباب.

وتسعى حكومة المملكة الأردنية الهاشمية إلى اعتماد سياسة عامة ترمي إلى إبراز دور التراث الثقافي غير المادي في المجتمع وفي التنمية المستدامة، وإلى إدماج حفظ هذا التراث في البرامج التخطيطية. ويجري في الخطة الوطنية تأكيد ارتباط التنمية الثقافية ارتباطاً حيوي الأهمية بالتنمية السياسية والاقتصادية والاجتماعية. وأشارت الخطة الوطنية أيضاً إلى أن أكبر تحدٍ تواجهه الثقافة في الأردن هو عدم وجود سياسات وإستراتيجيات وطنية واضحة تتسق الجهود وتوفر الموارد اللازمة لبلوغ الأهداف، ولهذا تنشُد الخطة الوطنية تنشيط الأعمال المؤسسية من خلال المطالبة بإنشاء مجلس أعلى للثقافة والفنون يرأسه وزير الثقافة لوضع السياسات وتحديد الإستراتيجيات المتعلقة بهذا القطاع.

فالمجتمع ينهض ويتطور وينمو من خلال ثقافته وتراثه، ولذا فإن على العملية التربوية عبئاً كبيراً في النهوض والنمو والتطور. وهي مهمة صعبة لأن عليها أن تحمل عبء النهوض بالمساهمة الفعالة في تجاوز أزمة الثقافة العربية، ولا يمكن أن يتم النهوض من خارج الثقافة باستعارة ونسخ كل أو بعض أجزاء ثقافة أخرى أو الذوبان في الثقافات الأخرى، مما يزيد من الأزمة. ولا يعني ذلك انغلاق الثقافة، بل أن يكون انفتاحها على الثقافات الأخرى





محيط سكنه أو تابعه في وسائل الإعلام المختلفة.

أما كيفية استعمال التراث في مناهجنا فيمكن أن ندمج بين الأسلوبين التربويين، الأول: تقديم ما هو مقبول ومشرف، والآخر تحليل وبيان ونقد وتصحيح ما يلزم تصحيحه. أما الإجراءات وتوزيع الوحدات والدروس والأسلوب الذي تتم به معالجة هذه المسألة أو تلك، وتعزيز هذا الأمر أو هذه المسألة أو تلك، ونقد هذه القيمة أو هذا السلوك أو ذلك، فيحتاج إلى رؤية متفقه عليها من قبل الكبار حتى تتجح عند الصغار، وستحل عندها الكثير من المسائل والإجراءات العلمية والفنية.

إن ضرورة صون التراث والمحافظة عليه من خلال تضمينه في المناهج التعليمية، في ظل العولمة وما صاحبها من ضياع للهويات المحلية وغموض في المرجعيات الثقافية، وكذلك التحولات والتغيرات السريعة التي تعرفها المجتمعات في الوقت الراهن، وما لها من تأثيرات سلبية في تغيير واندثار موروثنا الشعبي.

ويعد التراث واجب التضمن في المناهج المدرسية، فالتعليم أفضل وسيلة عملية لنقل التراث من جيل لآخر، باعتبار أن الناشئة يستطيعون اكتشاف المهارات التراثية والقيم من خلال

أزمة التثقيف كما هي أزمة التربية بصورة عامة والتربية المدرسية بصورة خاصة.

ومن الطبيعي أن يكون المنهاج هو الطريق إلى هذا التغيير في عملية التربية، وأن يكون وسيلة أمانة للمجتمع للعبور نحو المستقبل بإنتاج أفراد يمتلكون شخصيات متوازنة، ونظراً لاتساع مساحة التراث الشعبي في حياتنا بجوانبها المختلفة، فلا يكفي أن نضيف درساً هنا أو هناك، لأن ذلك لا يتناسب مع قوة تأثير التراث فينا سواء مما نعدّه إيجابياً أو سلبياً. ولكن المطلوب تدريس مادة التراث الشعبي، ووضع كتب لها كسائر المواد التي تدرس في المدارس، أو من خلال دمج موضوعاتها من خلال المنحى التكاملية مع المواد الأخرى، وبهذا يمكن تحقيق الآمال المعقودة على تحقيق هدف إنتاج «الشخصية» التي تعتز بتراثها، وتستعمله من أجل النهوض أو انبعاث الأمة من جديد.

كما أن إدماج مادة التراث الشعبي من خلال المنهاج تكون قريبة إلى الطفل لأنه يعيشها، فيمكن على سبيل المثال أن نعلم الطفل التاريخ الشفوي من خلال الحديث عن تجربة والديه أو أحد أفراد عائلته، كما يمكن أن يتحدث عن أي حدث تاريخي سمعه من

بشأن كيفية تطوير استخدام المواد التعليمية والأنشطة الترويجية المتعلقة بالتراث الثقافي غير المادي واتفاقية صون هذا التراث. ويقوم مؤلفو الكتب والمناهج المدرسية بإعداد مشروعات لهذه الكتب والمناهج ينهض الخبراء فيما بعد باستعراضها، ويجري بعد ذلك استخدامها بصفة تجريبية في الغرف الدراسية. ويمكن - باتباع هذه العملية - تعزيز وعي القائمين على التربية بالتراث الثقافي غير المادي. ويضطلع الخبراء بدور مهم أيضاً في مساعدة المعلمين على وضع أساليب تعليمية فعالة لإدماج هذا التراث في مختلف الموضوعات. وعلاوة على ذلك يشارك الممارسون المحليون للتراث الثقافي غير المادي في بعض الدروس في الغرف الدراسية، وفي تقديم معلومات إضافية لإضفاء قيمة وأهمية على الثقافة المحلية.

(٢) توضيح عملية وطريقة عرض مناهج وعناصر التراث الثقافي غير المادي للطلبة لأهمية هذه العناصر، خاصة وأنه قد سبق لهم تعلمها من آبائهم وأجدادهم، بالإضافة إلى مساعدة طلبة آخرين على التعرف إلى التراث الثقافي الذي لم يسمعوا عنه من قبل من أسرهم.

(٤) أن تقوم المدارس بتكليف الطلبة إجراء دراسات وبحوث ميدانية عن تراثهم الثقافي غير المادي، وإقامة معارض عن التراث بالاشتراك مع مدارس ومجتمعات أخرى. وتساعد المدارس أيضاً الطلبة على تحديد أدوات لتمكينهم من معرفة تراثهم وعرضه وإحيائه والنهوض به.

(٥) اشتراك طلبة المدارس في المسابقات الوطنية السنوية المتعلقة بتراثهم، وتشجيعهم على التعرف إلى هذا التراث وتقديره. وستحفز الجوائز الحائزين عليها على إجراء بحوث نوعية بالتعاون مع الكبار الذين يسردون عليهم تراثهم غير المادي.

(٦) جمع ما تخلص إليه بحوث الطلبة ودراساتهم الميدانية من استنتاجات في كتب يتم نشرها بالتعاون مع ممارسي التراث الثقافي غير المادي.

(٧) المعارض التي يجري تنظيمها في المدارس فيها فائدة جمة للمعلمين في إصدار أدلة مفيدة عن التراث الثقافي غير المادي، وقد تتضمن هذه الأدلة دراسات لحالات فردية عن المجموعات في مناطق مختلفة من الأردن.

أساليب مختلفة، فأشارك التربية والتعليم في تنفيذ خطط التنمية المستدامة يكون من خلال البحث عن كيفية مساعدة المدرسة وتعزيز دورها في المشاركة في المحافظة على التراث.

إن محوري التراث والتعليم محوران أساسيان وبينهما الكثير من التقاطعات والتداخلات المهمة، وعلى المناهج أن تمكن الطالب من التعرف إلى تراث وطنه والتعرف إلى ثقافات الشعوب الأخرى وتراثها.

إن عملية صون التراث الثقافي غير المادي والنهوض به تمثل نقطة أساسية لحمايته، من خلال التدابير الآتية:

- آليات نقل التكنولوجيا يمكن تطبيقها على مختلف الممارسات، وأنه يمكن النظر إلى النظام التعليمي على أنه آليات محتملة يمكن من خلالها نقل المعارف عن مختلف جوانب التراث الثقافي غير المادي. وقد أخذت اللجنة الوطنية الأردنية للتربية والثقافة والعلوم/ اليونسكو - التي أنشأتها وزارة التربية والتعليم - في الاعتبار قدرة المناهج التعليمية ومدى اهتمامها بتعليم الطلبة التقاليد المحلية لبلدهم، وتوسيع دائرة نقل المعارف القائمة على التراث الثقافي غير المادي.

- دور التعليم (النظامي وغير النظامي) في تعزيز الوعي بأهمية التراث الثقافي غير المادي، وتأكيد ضرورة نقله داخل إطار المجتمعات وخارجه. ولهذا السبب قد يتم تنفيذ العمل على إدماج هذا التراث في المناهج المدرسية على جميع المستويات التعليمية (التعليم الأساسي والتعليم الثانوي، وتعليم الكبار في إطار التعليم غير النظامي). وقد تشترك جميع الأطراف والمجتمعات والمجموعات المعنية بالتراث الثقافي غير المادي وتتعاون معاً لاعتماد وإعداد وتنفيذ مشروعات تعليمية لصون هذا التراث والحفاظ عليه. وفيما يأتي بعض هذه المشروعات:

(١) على مستوى التعليم العالي، يدرك الطلبة أهمية التراث الثقافي غير المادي، بالإضافة إلى أنه تتوافر لديهم معلومات كافية عن اتفاقية التراث الثقافي غير المادي. ويمكن تنفيذ واحد من أهداف الاتفاقية من خلال استثمار قدرات الطلبة في الجامعات الأردنية في التوصل إلى وسيلة من وسائل الإعلان؛ لتعزيز وعي المجتمعات المحلية بأهمية التراث الثقافي غير المادي، ثم الاعتماد على هذه الوسيلة في الأنشطة الترويجية داخل الأردن وخارجه. ويمكن أن يسهم الطلبة في هذه الأنشطة من خلال الرسوم الكاريكاتورية المتحركة والكتيبات والملصقات والمواد التعليمية واللعب.

(٢) دعوة الخبراء للالتقاء بالطلبة وإسداء المشورة إليهم

من تجربة الطفل ووسيلة جيدة للمساهمة في بناء شخصيته المطلوبة.

ولنا أمل في وزارة التربية أن تنظر بجديّة نحو إدخال التراث الشعبي في مناهجها التربوية، وأن توفر التكنولوجيا الحديثة بوصفها وسيلة معززة للتوعية بالتراث الثقافي غير المادي وصونه وتجديده، وخاصة العناصر المعرضة منه للتآكل والاندثار. ويمكن أن تساعد التكنولوجيا الحديثة أيضاً على تيسير إتاحة الفرص التعليمية وتعزيز عمليات التبادل التعليمية والثقافية.

وعلى الرغم من أن المنهج لا يعمل مستقلاً عن فعاليات العملية التربوية الأخرى (المعلم، والإدارة، والوسائل والإمكانات المتاحة.. إلخ) إلا أنه المُقرر الرئيس لاتجاهات التربية ومقدمة أساسية لنجاح أو فشل التربية، لأن الطفل المتلقي للتربية هو الشخصية المنتظرة لتجديد ثقافتنا من داخلها لا من الغير، لكي نحافظ على استمرارية وجودنا بهوية وتراث عربي إسلامي هي مفتاح الخروج من الأزمات السياسية والاجتماعية والاقتصادية التي تعصف بالأمة وتهدد حريتها وتطورها، فإن التراث الشعبي سيكون قريباً



## المراجع

- التقييم الوطني لحالة التراث الثقافي غير المادي في الأردن «مشروع مدلهر- المرحلة الأولى» اللجنة الوطنية الأردنية اليونسكو، إعداد توجان برمات.
- المناهج والتراث المدرسي (٣)، نبيل علقم ٢٠٠٩/١٠/٨
- التراث والمناهج المدرسية، التراث والمجتمع، العدد ٤١-تموز ٢٠٠٥
- الملتقى الرابع للتراث، هيئة أبوظبي للثقافة والتراث



## نظرات في تراثنا الحضاري أسماء الأدوات واللوازم أنموذجاً

نايف عبدالله النوايسة  
أديب وباحث



صرف للنظر عن قضايا الوطن والأمة وما يشغلها من مستجدات يومية واهتمامات مُلحة في شؤون الحياة كافة، وما ينبغي إدراكه أن الحضارة بكل متعلقاتها مثل الشجرة، وهل يقوم الجذع ويقوى دون الجذرة؟! والجذر هو التراث، فإذا أهملنا الجذر فإن الشجرة ستضعف وتذوي ثم تنهار لتغدو حطبة تتقاذفها الريح في كل شعب، وتضع بين الأمم كشيء من سقط المتاع.

إذاً، وفي ضوء هذا الفهم أرى أن التعامل مع التراث يتم على النحو الآتي<sup>(١)</sup>:

- أن يكون الهدف من تعاملنا مع التراث هو خدمة لغتنا الفصيحة وحضارتنا العربية.

في الحديث عن تراثنا الحضاري يمكن إجمال القول في موضوع التراث بالعناوين التالية: (التراث الطبيعي والتراث الثقافي والتراث الفني والتراث الفوتوغرافي والتراث الشعبي)، والتراث الأخير يمكن تقسيمه إلى نوعين: التراث الثقالي المادي كالآثار والأدوات واللوازم، والتراث الثقالي غير المادي ويشتمل على (العادات والتقاليد الشائعة، الأدب الشعبي وأشكال التعبير، الفنون الشعبية وتقاليد أداء العروض، الحرف الشعبية والمهن التقليدية، المعارف والممارسات المرتبطة بالطبيعة والكون).

ومن المفيد أن نوضح مسألة مهمة هنا حتى لا يذهب الظن إلى غياب الرؤية عند من يتصدى لمثل هذا اللون من البحوث والدراسات، فبعضهم يظن أن جمع التراث والانصراف إليه هو

عرف العرب الأداة وما يلزمها ودلينا إلى ذلك الشواهد من الأسماء والصفات التي نجدها في شعر العرب ونثرهم، وهذا يكشف عن أن العرب قبل الإسلام وبعده أمة ذات حضارة وملتصدة بسواها من الأمم، ولم تنقطع هذه الصلة أبداً: فأسواقهم في الجاهلية معروفة وذات شيوخ ولها مواسمها وقد خلدتها الشواهد الشعرية والنثرية، مثل أسواق: عكاظ، ودومة الجندل، وحجر، وعمان، وإرم، وعدن، وحضرموت، وذي المجاز...<sup>(٤)</sup>، والعربي يعطي أهمية كبيرة للسلاح وبعده اللباس ثم الأوعية فالأبنية...، أما معرفته بالبكرة فإنها تشير إلى قدرات متقدمة في مجال التصنيع والإبداع، والطريف أن اسم (كارّة) وهي الأداة التي تساعد الطفل والشيخ على المشي دليل واضح على اهتمام المجتمع العربي بالطفل والشيخ على السواء، قبل أن يعرف العالم ذلك في ما يسمى (عرباية).

إن ما يهمننا هو الإشارة إلى أهمية جمع التراث ودراسته وتحليله، لا تكديسه وتحنيطه وإحاطته بهالة من القدسية، واستخراج ما أمكن من البراهين الدالة على إسهام حضارتنا العربية في بناء الحضارة الإنسانية، وخدمة لغتنا العربية وإبعاد تهمة الجمود والانزواء عنها.

- أن نقوم بجمع التراث لا تكديسه وتحنيطه والاكتفاء بتكديسه؛ بمعنى أن نعتمد منهجاً في كيفية جمع التراث وصونه وتهيئته للتحليل والدراسة، والانتفاع بما يتفق مع ديننا ودواعي العلم والنهضة.

- إعادة إنتاج التراث الإيجابي بوضع الفهارس وقواعد البيانات، وتسهيل الوصول للنافع منه حتى يتصل الجذر مع باقي جسم الشجرة باتساق سلس ومفيد، وقادر على التواصل مع الحياة والمستقبل.

إن ارتباط الأداة بالحضارة الإنسانية أمر لا يقبل الشك، والحضارة لا تزدهر دون الفكر ووجود الصنائع، وأمة العرب من أوائل الأمم التي صنعت الأدوات أو اقتنتها، ووجد الباحثون الآثار المختلفة في حضارات وادي الرافدين والنيل وفي مناطق من الجزيرة العربية وبلاد الشام، وقد كشفت الحفريات في الأردن عن ثراء واضح بالأدوات والأفران التي كانت تنتجها، وحسبنا من ذلك ما وجد من لقي في البتراء والطفيلة والكرك ومادبا وعين غزال وأم قيس والأغوار وجرش والقصور الصحراوية ونحوها من مناطق الأردن.



## المراجع

- ١- أبو حيان التوحيدي، الإمتاع والمؤانسة، ج ١، تحقيق: أحمد أمين وأحمد الزين، دار مكتبة الحياة، بيروت، ص ٨٥٨٣.
- ٢- د. حسين مؤنس، الحضارة، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، الكويت، ١٩٧٨، ص ٦٠.
- ٣- ساطع الحصري، دفاع عن العروبة، دار العلم للملايين، بيروت، ١٩٥٦، ص ١٠٥٧٠.
- ٤- محمد عدنان سالم، التراث في تجربة ناشر عربي، مجلة آفاق الثقافة والتراث، السنة ٢، العدد الثامن، ١٩٩٥، مركز الماجد للثقافة والتراث، ص ٥٠.
- ٥- نايف النوايسة، معجم أسماء الأدوات واللوازم في التراث العربي، وزارة الثقافة، ٢٠٠٠م.



## اتجاهات المعلمين نحو التقويم الواقعي ومشكلات استخدامه من وجهة نظرهم

المعلم : أيمن محمد عبد الرحمن بني أحمد  
مدرسة ريمون الأساسية الجديدة للبنين

### المقدمة

يمكن النظر إلى العملية التعليمية على أنها منظومة مكونة من مجموعة من العناصر التي ترتبط فيما بينها ويؤثر بعضها في بعض، ويعد التقويم أهم مكونات هذه المنظومة التي تضم أيضاً الأهداف التعليمية والمناهج وطرق التدريس، ومما لا شك فيه أن أي تعديل أو تطوير لأحد هذه المكونات لابد أن يؤثر ويتأثر بالمكونات الأخرى، فهذه المنظومة التعليمية تأخذ شكلاً حلزونياً في تطويرها ونموها، والتقويم بوصفه أحد المكونات الأساسية لتلك المنظومة له علاقة كبيرة بمختلف جوانب هذه العملية التعليمية، لما يقدمه من تشخيص وعلاج وتغذية راجعة لتوجيه مسارها، وزيادة فعاليتها وتطويرها لتحقيق النتائج المرجوة منها.

### مشكلة الدراسة

كان للتغيرات العالمية والمستجدات التربوية أثر واضح في حركة التطوير التربوي، التي نتج عنها الإطار العام للمناهج للأعوام (٢٠٠٣-٢٠٠٥)، الذي دعا إلى إعداد طلبة لديهم استقلالية في التفكير وقدرة ابتكارية، وأكد التدريس البنائي المتمركز حول المتعلم، ودعا إلى تشجيع المعلمين على تطوير مهمات من ابتكارهم، وكذلك إلى تطوير إستراتيجيات تقويم تركز في جوهرها على تحسين إستراتيجيات التدريس وتحسين تعلم الطلبة، وعلى حاجاتهم إلى تقويم تعلمهم بأنفسهم ليصبحوا متعلمين مدى الحياة (الفريق الوطني للتقويم، ٢٠٠٤).

لقد عملت وزارة التربية والتعليم ضمن خطة التطوير التربوي نحو الاقتصاد

المعريف على إدراج استخدام إستراتيجيات تقويم الواقعي جنباً إلى جنب مع الاختبارات التحصيلية، والعمل على تطبيقها في كل مدارس المملكة منذ العام (٢٠٠٥)؛ حيث سخرت وزارة التربية والتعليم كل



في حل المشكلات التي ستظهرها نتائج الدراسة.

#### محددات الدراسة

١- يقتصر مجتمع الدراسة على مدارس مديريات إقليم الشمال وهي: إربد الأولى، جرش، بني كنانة.

٢- يتحدد تعميم نتائج الدراسة الحالية بالأداة المستخدمة ومدى صدقها وثباتها، وعينة الدراسة وإجراءاتها، الأمر الذي يجعل منها قابلة للتعميم على مجتمع هذه الدراسة والمجتمعات المماثلة.

#### التعريفات الإجرائية

- الاتجاه: محصلة استجابات المعلم على فقرات المقياس الذي يوضح آراءه وأفكاره ومشاعره حول التقويم الواقعي، وتعبير الدرجة الكلية للمعلم على المقياس عن نوع وشدة الاتجاه نحو التقويم الواقعي.

- التقويم الواقعي: أسلوب تقويم حديث تبنته وزارة التربية والتعليم ويقوم المعلمون بتطبيقه في مدارس المملكة، ويعتمد على (٥) إستراتيجيات و (٥) أدوات في التقويم، ويتطلب من الطلبة أداء مهمات معينة بهدف الحصول على معلومات عن مدى جودة ما تعلموه.

- المشكلات: هي الصعوبات والعوائق التي تواجه المعلمين في استخدام إستراتيجيات التقويم الواقعي وتتمثل في محصلة استجابات المعلمين عن فقرات المقياس المستخدم في هذه الدراسة.

#### مجتمع الدراسة

تكون مجتمع الدراسة من جميع معلمي ومعلمات المدارس التابعة لمديريات التربية والتعليم بمحافظة جرش وإربد، حيث تم اختيار ثلاث مديريات تربية على النحو الآتي: مديرية تربية جرش، مديرية تربية إربد الأولى، مديرية تربية بني كنانة، وتم

توزيع أداة الدراسة بنسبة أعداد المعلمين لكل مديرية، وذلك حسب الجدول الآتي:

المجموع	مديرية بني كنانة	مديرية إربد الأولى	مديرية جرش	
٩٨٥٩	١٩٨٨	٤٤٦٤	٣٤٠٧	عدد المعلمين والمعلمات
%١٠٠	%٢٠	%٤٥	% ٣٥	النسبة المئوية
٢٧٦	٥٥	١٢٤	٩٧	حجم العينة

الإمكانات المادية والبشرية لإنجاح هذه التجربة. وعليه فإن هذه الدراسة سوف تلقي الضوء على جانب مهم يتمثل في اتجاهات المعلمين حولها ونحو تطبيقها، بالإضافة إلى التعرف إلى أهم المشكلات والتحديات التي تواجه استخدامهما من وجهة نظرهم.

#### أسئلة الدراسة

تهدف الدراسة إلى الإجابة عن الأسئلة الآتية:

١- ما نوع وشدة اتجاهات المعلمين نحو التقويم الواقعي؟

٢- هل هناك فروق في اتجاهات المعلمين نحو التقويم الواقعي تعزى إلى متغيرات (الجنس، الدورات التدريبية، المؤهل التربوي، الخبرة)؟

٣- ما تقديرات المعلمين لحجم المشكلات التي تحد من استخدامهم للتقويم الواقعي؟

٤- هل هناك فروق عند مستوى الدلالة ( $\alpha = 0,05$ ) في تقديرات المعلمين لحجم المشكلات التي تواجههم في استخدام التقويم الواقعي، تبعاً لكل من متغير الجنس والدورات التدريبية والمؤهل التربوي والخبرة والتفاعل فيما بينها؟

#### أهمية الدراسة

تتبع أهمية الدراسة من كونها إحدى الدراسات القليلة (بحدود علم الباحث) التي بحثت في اتجاهات المعلمين نحو التقويم الواقعي ومشكلات استخدامه من وجهة نظرهم أنفسهم، حيث تبين أن معظم الدراسات السابقة بحثت في أثر أساليب التقويم الواقعي في التحصيل.

ستقدم هذه الدراسة للمعلمين في وزارة التربية والتعليم من معلمين ومشرفين تربويين، تغذية راجعة حول اتجاهات المعلمين نحو التقويم الواقعي ومشكلات استخدامه، وبالتالي ستعمل على تعديل وتطوير هذه الإستراتيجيات ومساعدتهم في تطبيقها، وإعداد برامج تدريبية تساهم



بالطريقة العشوائية متعددة المراحل من مدارس ثلاث مديريات تربية بمحافظتي جرش و إربد (مديرية جرش، إربد الأولى، بني كنانة)، والجدول الآتي يوضح أعداد المعلمين موزعة حسب الجنس، والدورات التدريبية، والمؤهل التربوي، والخبرة.

الجدول ١: توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب المديريات

#### عينة الدراسة

تكونت عينة الدراسة من (٢٧٦) معلماً ومعلمة، تم اختيارهم

النسبة	حجم العينة	الفئات	
٥٥,٤	١٥٣	ذكر	الجنس
٤٤,٦	١٢٣	أنثى	
٢٦,٨	٧٤	نعم	الدورات التدريبية
٧٣,٢	٢٠٢	لا	
٨٦,٢	٢٣٨	بكالوريوس	المؤهل العلمي
١٣,٨	٣٨	دراسات عليا	
٥٦,٥	١٥٦	من ٥ إلى أقل من ١٠	الخبرة
٢٢,٥	٦٢	أكثر من ١٠ إلى أقل من ١٥	
٢١,٠	٥٨	١٥ فأكثر	
١٠٠,٠	٢٧٦	المجموع	

الجدول ٢: حجم العينة والنسب المئوية لأفراد عينة الدراسة

#### المعالجة الإحصائية

تم استخدام برنامج الرزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) (Statistical package for Social Sciences) كما يأتي:

١- للإجابة عن السؤال الأول (ما نوع وشدة اتجاهات المعلمين نحو التقويم الواقعي)؟، والثالث (ما تقديرات المعلمين لحجم المشكلات التي تحد من استخدامهم للتقويم الواقعي)؟. تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، حيث تم تصنيف المتوسطات إلى ثلاثة مستويات (مرتفع، متوسط، متدن)، وذلك من خلال المعادلة: طول الفئة الجديدة = (أكبر قيمة بالتوزيع - أصغر قيمة بالتوزيع) / عدد الفئات الجديدة. (أبو صالح، ٢٠٠٩)

حجم المشكلة	شدة الاتجاه	القيمة
قليلة	متدن	١ - ٢,٣٣
متوسطة	متوسط	٢,٣٤ - ٣,٦٦
كبيرة	مرتفع	٥ - ٣,٦٧

الجدول ٢: تقديرات المتوسطات الحسابية

#### أداة الدراسة

تكونت أداة الدراسة من مقياس (ليكرت) خماسي التدرج، الذي اشتمل على ثلاثة أجزاء: المعلومات العامة، اتجاهات المعلمين نحو التقويم الواقعي، مشكلات استخدام التقويم الواقعي، وقد قام الباحث ببنائها؛ حيث تكون المقياس بصورته الأولية من (٣٩) فقرة لقياس اتجاهات المعلمين نحو التقويم الواقعي موزعة على أربعة مجالات هي: اتجاهات المعلمين نحو إستراتيجيات التقويم الواقعي، واتجاهات المعلمين نحو أدوات التقويم الواقعي، واتجاهات المعلمين نحو استخدام إستراتيجيات التقويم الواقعي، واتجاهات المعلمين نحو استخدام أدوات التقويم الواقعي.

المتوسط الحسابي للمشكلات ككل (٣,٦٤) بانحراف معياري (٠,٨٠)، كما أظهرت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha = 0,05$ ) تعزى لأثر الجنس ولصالح الذكور، والدورات التدريبية ولصالح الذين اشتركوا بدورات تدريبية، وذلك على مقياس الاتجاهات، في حين أشارت النتائج إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha = 0,05$ ) تعزى لأثر الجنس، والدورات التدريبية، والمؤهل العلمي، والخبرة، والتفاعل بينها على مقياس المشكلات.

#### التوصيات

- ١- إجراء دراسة مماثلة حول التقييم الواقعي على عينات أكبر من معلمي المدارس الحكومية والمدارس الخاصة .
- ٢- إمكانية الاستفادة من نتائج هذه الدراسة في حل المشكلات التي تواجه المعلمين في تطبيق وإعداد أدوات التقييم الجديدة.
- ٣- إمكانية الاستفادة من نتائج هذه الدراسة في التخطيط لدراسات تدريبية يكون لها أثر أكبر في تدريب المعلمين والمعلمات، حيث أظهرت النتائج وجود أثر واضح للدورات التدريبية.

وللحكم على نوع الاتجاه تم اعتماد الدرجة (من ١- أقل من ٢,٥) للاتجاه السلبي، و (من ٥ - ٢,٥) للاتجاه الإيجابي. (زريقات، ٢٠١٢)

٢- للإجابة عن السؤال الثاني (هل هناك فروق في اتجاهات المعلمين نحو التقييم الواقعي تعزى إلى متغيرات (الجنس، الدورات التدريبية، المؤهل التربوي، الخبرة)؟، والرابع (هل هناك فروق عند مستوى الدلالة ( $\alpha = 0,05$ ) في تقديرات المعلمين لحجم المشكلات التي تواجههم في استخدام التقييم الواقعي تبعاً لكل من متغير الجنس والدورات التدريبية والمؤهل التربوي والخبرة والتفاعل فيما بينها؟). تم استخدام تحليل التباين (MANOVA) لفحص الفروق بين متوسطات اتجاهات المعلمين تبعاً لمتغيرات الدراسة (الجنس، الدورات التدريبية، المؤهل التربوي، الخبرة).

#### نتائج الدراسة

أظهرت نتائج الدراسة أن اتجاهات المعلمين نحو التقييم الواقعي ككل، كانت إيجابية ولكن بدرجة متوسطة، بمتوسط حسابي بلغ (٣,٤٥) وانحراف معياري بلغ (٠,٦٤)، وأظهرت النتائج أن تقديرات المعلمين لحجم المشكلات التي تواجههم عند استخدام التقييم الواقعي، كانت متوسطة؛ حيث بلغ



#### المراجع

- أبو صالح ، محمد.(٢٠٠٩). الطرق الإحصائية ، عمان : دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
- الفريق الوطني للتقييم .(٢٠٠٤). إستراتيجيات التقييم وأدواته. إدارة الامتحانات والاختبارات، الأردن: وزارة التربية والتعليم.
- زريقات، محمد .(٢٠١٢) . دلالات الصدق والثبات لمقياس العوامل الستة لمفهوم الذات على عينات أردنية . رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة جدارا . الأردن.

## ضعف الطلبة في أحكام التلاوة والتجويد- الأسباب والعلاج

المعلم: سامي «محمد هشام» حريز  
مدرسة الشريف حسين بن ناصر / الثانوية



وتكمن أهمية هذا الموضوع في أنه يتعلّق بالمصدر الأول في التشريع الإسلامي الربّاني، القرآن الكريم، الذي هو كنز المعارف ونور العقول.

### الشعور بالمشكلة

لاحظت مع زملائي المعلمين ضعفاً وقصوراً ملحوظاً في تلاوة الطلاب لآيات القرآن الكريم بأحكام التجويد، وهذا الضعف موجود عند بعض طلاب المدرسة، وقد اتضح لنا ذلك داخل الغرفة الصفية في حصص التلاوة المعدودة، ومن قلة قارئ القرآن الكريم في الإذاعة المدرسية، إضافة إلى قلة مشاركات

الحمد لله ربّ العالمين، والصلاة والسلام على رسول الله، محمد بن عبد الله، وعلى آله وصحبه ومن والاه، واستنّ بهداه إلى يوم الدين.. أمّا بعد:

فانطلاقاً من قوله تعالى: «وَرَتَّلِ الْقُرْآنَ تَرْتِيلاً». وقوله صلى الله عليه وسلم: «خَيْرُكُمْ مَنْ تَعَلَّمَ الْقُرْآنَ وَعَلَّمَهُ». فَإِنَّهُ حَرِيٌّ بِطَالِبِ الْعِلْمِ فِي أَيِّ مَسْتَوَى دَرَسِي كَانَ أَوْ فِي أَيِّ مَجَالٍ أَنْ يُتَقَنَ قِرَاءَةَ الْقُرْآنِ الْكَرِيمِ بِطَرِيقَةٍ سَلِيمَةٍ خَالِيَةٍ مِنَ اللَّحْنِ بِنُوعِيهِ (الجلي والخفي)، وأن يتعلم جميع أحكام التجويد نظرياً ليهتدي له تطبيقها عملياً على آيات كتاب الله عزّ وجل.

- عدم تحفيز أولياء الأمور لأبنائهم عند حفظهم أو تلاوتهم للقرآن الكريم، سواء أكان التحفيز مادياً أم معنوياً.

- عدم تعاون أولياء الأمور مع معلم التلاوة وأحكام التجويد؛ للوقوف على مواطن الضعف عند الطالب وتقويتها.

**المحور الثالث: المعلم:** كونه الذي يلحظ هذا التقصير على تلميذه، وقد يكون هذا التقصير نابعاً منه بشكل أو بآخر، من خلال ما يأتي:

- ضعف المعلم في أدائه لتلاوة القرآن الكريم، فقد يكون المعلم مؤهلاً لتدريس التربية الإسلامية أو الثقافة الإسلامية، ولكنه غير مؤهل لتدريس أحكام التلاوة والتجويد.

- تقصير المعلم في ضبط وإدارة الصف.

- فقدان عنصر التشويق لدى المعلم في إعطائه للحصة.

- عدم متابعة المعلم للطالب في التلاوة الشفهية.

- عدم إجراء امتحانات شفهية وكتابتية خاصة بالتلاوة وأحكام التجويد فقط.

- عدم متابعة المعلم للطالب في حل الأنشطة الكتابية والوظائف المنزلية (البيئية).

- عدم استخدام المعلم للوسائل التعليمية أو الخرائط المفاهيمية أثناء شرحه لأحكام التجويد.

- عدم إحضار المعلم للمسجل والكاسيت القرآني لإسماع الطلبة الآيات القرآنية.

**المحور الرابع: المنهج الدراسي؛** كون المنهج يُعطى من المعلم للطالب، وعلى المعلم الالتزام به، ولكن يظهر فيه بعض القصور من خلال الآتي:

- قصور المناهج الدراسية في عرض الموضوعات وفي تسهيل وفهم معطيات العلم الذي تقدمه.

- حصّة منهجية واحدة في الأسبوع لا تكفي.

- عدم تخصيص علامة كبيرة للتلاوة والتجويد مقابل مادة التربية الإسلامية أو الثقافة الإسلامية.

- غالبية المناهج الدراسية تُركّز على الجانب النظري أكثر من الجانب التطبيقي.

- قلة وقت الحصة؛ الأمر الذي يجعل المعلم لا يستطيع أن يستمتع لقراءة جميع الطلاب، ولا يُعطي المنهج حقّه.

الطلاب في مسابقات التلاوة والتجويد التي تُقيمها المدرسة ووزارة التربية والتعليم.

#### تحديد المشكلة

تكمن المشكلة في ضعف الطلاب في أحكام التلاوة والتجويد، ويُسلط البحث الضوء على طلاب الصف الأول الثانوي فقط؛ عينةً تطبيقيةً لهذه الدراسة، ولكي يكون البحث محصوراً وغير متشعب الأطراف.

#### تحليل المشكلة

تتبع الأسباب من المحاور الخمسة الرئيسة الآتية:

**المحور الأول: الطالب؛** كونه أساس العملية التربوية الحديثة. ويمكن التقصير فيه من خلال الأمور الآتية:

- الضعف في التأسيس.

- عدم توافر الرغبة الذاتية لدى الطالب في تعلم أحكام التلاوة والتجويد.

- الإهمال وعدم متابعة ومراجعة الطالب لما يأخذه أولاً بأول من حصص التلاوة وأحكام التجويد.

- عدم القدرة على استيعاب مفاهيم ومصطلحات هذا العلم؛ بسبب القصور في فهم أساليب اللغة العربية.

- الفوضوية وعدم تنظيم الوقت لدى الطالب.

- عدم تدريب الطالب (مراجعة الذات).

- فقدان متابعة الطالب والتحاقه بالدورات التي يعقدها إمام الجامع الذي بجواره، أو إحدى المراكز والجمعيات القرآنية.

**المحور الثاني: ولي الأمر؛** كون كل راعٍ مسؤولاً عن رعيته. ويمكن فيه التقصير من خلال الآتي:

- قلة اهتمام أولياء الأمور في متابعة أبنائهم لتطبيق أحكام التلاوة والتجويد، وعدم الحرص على ذلك، فالأصل أن يتم ذلك منذ الصغر.

- معظم أولياء الأمور يهتمون بالمواد العلمية كالرياضيات والفيزياء، ويهملون المواد الأدبية، مما ينعكس سلبياً على أداء الطالب.

- عدم اصطحاب ولي الأمر ابنه إلى المسجد؛ لأداء الصلوات المفروضة وسماع تلاوة الإمام.

- عدم سعي ولي الأمر إلى إلحاق ابنه بأحد المراكز القرآنية أيام العطل المدرسية.





### التلاوة والتجويد.

أن يمتلك المعلم عنصر التشويق، وأن يقوم بمتابعة الطالب في التلاوة الشفهية، وإجراء امتحانات شفهية وكتابية خاصة بالتلاوة وأحكام التجويد فقط، ومتابعة الطالب أيضاً في حل الأنشطة الكتابية والوظائف المنزلية (البيتية). وأن يستخدم التكنولوجيا الحديثة، والوسائل التعليمية أو الخرائط المفاهيمية أثناء شرحه لأحكام التجويد، ويحضر معه المسجل والكاسيت القرآني لإسماع الطلبة الآيات القرآنية؛ وذلك للتركيز على الجانب العملي أكثر من الجانب النظري. ومن جهة أخرى على معلمي التربية الإسلامية ومعلمي اللغة العربية أن يوجدوا فيما بينهم تعاوناً مشتركاً في حل مشكلة ضعف الطلاب في علم التلاوة وأحكام التجويد.

### الخطة العلاجية للمحور الرابع (المنهاج الدراسي):

على وزارة التربية والتعليم أن تولي اهتماماً كبيراً وجهداً مضاعفاً في عرض مواضيع وتسهيل وفهم معطيات علم التلاوة وأحكام التجويد بطريقة مشوقة ومنظمة. وأن تزيد من الحصص المنهجية، فحصة واحدة في الأسبوع لا تكفي. وأن تفصل مادة التلاوة وأحكام التجويد عن مادة التربية الإسلامية، وتكون لها علامة مستقلة، وتكون داخلة في امتحان الثانوية العامة، وعلى المناهج الدراسية أن تركز على الجانب التطبيقي أكثر من الجانب النظري. ومن جهة أخرى ينبغي توفير المعلمين المختصين المهرة لأداء مهمة تعليم منهج التلاوة وأحكام التجويد. طُرق تدريس التلاوة وأحكام التجويد:

نحن نهدف من تدريس التلاوة وأحكام التجويد إلى توطيد صلة الطلبة بكتاب الله تعالى، ومساعدتهم على تلاوته تلاوة صحيحة، وتهذيب نفوسهم، وتزويدهم بثروة لغوية من الألفاظ والتراكيب تساعد على التمكن من لغتهم، وتدوقها في حدود ما تسمح به قدراتهم. وعلى المعلمين استخدام أساليب متنوعة لملاحظة الفروق الفردية بين التلاميذ وتذليل الصعوبات التي تواجه التلاميذ، وللتلاوة وأحكام التجويد طرائق عدة لتدريسها، شأنها شأن بقية المواد، إلا أن أجادها الطريقة الإلقائية، مع تدعيمها بعوامل الجذب والتشويق لشد انتباه المتعلم، وتجديد نشاطه بكسر الرتابة المملة داخل الفصل بتنوع الوسائل المستخدمة مع مراعاة حفظ الاحترام الخاص لهذه الحصة المباركة.

ويقوم تدريس التلاوة وأحكام التجويد على الخطوات الآتية:

- ١- تدريب التلاميذ على مجلس الاستماع للقرآن الكريم، وما يتطلبه من آداب وخشوع وحسن إصغاء.
- ٢- التمهيد للآيات التي ستلى؛ بهدف تشويقهم إلى معرفة موضوعها، وفهم ما تتضمنه من أحكام ومعاني، وإثارة أذهانهم إلى ما تحتويه من دروس وعبر.

- عدم توفير المعلمين المختصين المهرة؛ لأداء مهمة تعليم التلاوة وأحكام التجويد، وإعطاء المنهج بكفاءة عالية.

### الخطة العلاجية للمحور الأول (الطالب):

بما أن الطالب هو المحور الرئيس في عملية التعلم والتعليم؛ فإن ذلك يجعل القوة والضعف بين يديه وحده، هو الذي يتحكم بذلك إن أراد هو ذلك، فأول العلاج ينبع منه، وذلك فيما يسمى بإدارة الذات، من حيث الاستعداد والمثابرة والمراجعة أولاً بأول، بمعنى توازر الرغبة الذاتية لدى الطالب في تعلم أحكام التلاوة والتجويد.

فبداية على الطالب أن يفهم تعاليم الإسلام ومبادئه جيداً، ويحيي الوازع الديني بداخله؛ ليكون ذلك موجهاً له نحو علم التلاوة وأحكام التجويد، وأن يضاعف اهتمامه بعلم التلاوة والتجويد من باب الأجر والفضل العظيم الذي أعده الله تعالى لمعلم القرآن الكريم، تاركاً أمور الدنيا خلفه، من حيث العلامة والشهادة؛ فإن ذلك جميعه يأتي تبعاً. وعلى الطالب أن يتعلم اللغة العربية وأساليبها من حيث القراءة والقواعد النحوية والصرفية؛ ليكون ذلك تصريحا له في الطيران نحو أجواء هذا العلم المبارك. وأن ينظم وقته ويقضي على فوضويته، ويقوم بالالتحاق في الدورات التي يعقدها إمام الجامع الذي بجواره، أو إحدى المراكز والجمعيات القرآنية، خاصة في العطل الرسمية أو الفصلية أو السنوية. وأن يركز على الجانب العملي أكثر من الجانب النظري، ويقوم باستعارة أو شراء الكتب المتعلقة بأحكام التلاوة والتجويد واقتنائها لقراءتها. كما أنه ينبغي على جميع الطلاب أن يتعلموا فيما بينهم، وهذا ما نصطلح عليه بالتعلم التعاوني لدى الطلاب أنفسهم. وأن يقوم كل طالب بالاستماع إلى مصادر الإعلام الدينية المتخصصة بأحكام التلاوة والتجويد، وأن يحرم على نفسه ما حرم الله تعالى من سماع الأغاني الماجنة، التي تتسلل إلى القلب وتفسده، وبالتالي لا يجتمع معها كلام الله تعالى.

### الخطة العلاجية للمحور الثاني (ولي الأمر):

بداية على أولياء الأمور أن يتقوا الله في أنفسهم وأبنائهم وأن يكونوا لديهم الوازع الديني الذي يجعلهم يتابعون أبنائهم لكي يتقدموا في طلب هذا العلم الطيب، محفزين أبناءهم لذلك مادياً ومعنوياً، منذ الصغر، كما كان عليه سلفنا الصالح.

### الخطة العلاجية للمحور الثالث (المعلم):

على المعلم الذي شرفه الله تعالى بأن يكون من معلمي التربية الإسلامية أن يؤهل نفسه ذاتياً في أداء تلاوة القرآن الكريم وإتقان الأحكام والتجويد، فقد يكون المعلم مؤهلاً لتدريس التربية الإسلامية أو الثقافة الإسلامية، ولكنه غير مؤهل لتدريس أحكام

المصحف شيئاً كي لا يتعارض ذلك مع ما سبأخذه التلاميذ في مادة السلوك والتهديب من احترام المصحف وعدم الكتابة عليه، لغرس التأدب مع كتاب الله تعالى في نفوس التلاميذ، ووجوب البدء بالاستعاذة ثم البسملة قبل القراءة، كما يُراعى تقسيم السور الطويلة إلى مقاطع مناسبة والتدرج في ذلك حتى يتم حفظ السورة.

#### التوصيات والمقترحات

- ١- على مدير المدرسة أن يتعاون مع الآباء والمجتمع المحلي في التغلب على بعض نقاط الضعف التي يمر فيها الطلاب، ومنها ضعفهم في التلاوة وأحكام التجويد، وتوعية الطلاب وتأسيسهم التأسيس السليم للقضاء على هذا الضعف.
- ٢- يجب العمل على تأهيل المعلمين المعنيين بتدريس علم التلاوة وأحكام التجويد، من خلال إقامة دورات تدريبية في هذا الخصوص.
- ٣- التعزيز له دور كبير في حل المشكلات؛ ولذلك على التربويين والإداريين خصوصاً والإعلام عموماً أن يسلكوا هذا المسلك لتحفيز طلبتنا في أداء ما يعود عليهم وعلى المجتمع بالخير والبركة.
- ٤- على أولياء الأمور أن يتابعوا أبنائهم باستمرار، وذلك بالإسراع والمبادرة في تسجيلهم بالمراكز القرآنية الصيفية، أو المساجد القريبة عليهم.
- ٥- على المعلم أن يُفعل الأساليب والوسائل الحديثة في عملية تعليمه للطلبة، فيما يتعلق بالتكنولوجيا، وأن يدعم العلاقات الإيجابية بين الطلبة ليصل إلى التعلم التعاوني فيما بينهم.



#### المراجع

- ١- دورة المناهج المطوّرة/ مادة: الثقافة الإسلامية. للصف: الحادي عشر. المشرف: أ. عبد الحكيم عياد. انعقدت من ٩/٩/٢٠٠٧م إلى ١٢/٩/٢٠٠٧م، في مدرسة أحمد طوقان/ الثانوية.
- ٢- راتب قاسم عاشور ومحمد فخري مقدادي: المهارات القرآنية والكتابية - طرائق تدريسها واستراتيجياتها. دار المسيرة: عمّان، ط١، ٢٠٠٢م.
- ٣- زين محمد شحاته: المرشد في تعليم التربية الإسلامية. مكتبة الشباب: الرياض. ط١، ١٩٨٥م.
- ٤- فهد خليل زايد: التعلم التعاوني - برنامج علاجي قائم على استراتيجية. دار اليازوري: عمّان، ط١، ٢٠٠٢م.
- ٥- محمد عبد الرحيم عدس: نهج جديد في التعليم والتعلم. دار الفكر: عمّان، ط١، ١٤١٧هـ.
- ٦- مصطفى إسماعيل: الاتجاهات الحديثة في طرائق تدريس التربية الدينية الإسلامية. دار الكتاب الجامعي: الإمارات العربية المتحدة. ط١، ٢٠٠٢م.
- ٧- ناصر أحمد الخوالده ويحيى إسماعيل عيد: طرائق تدريس التربية الإسلامية وأساليبها وتطبيقاتها العملية. دار حنين: عمّان. مكتبة الفلاح: بيروت. ط١، ١٤٢٢هـ- ٢٠٠١م.
- ٨- ندى عبد الرحيم محامدة: التعلم المستمر والتثقيف الذاتي. دار صفاء: عمّان، ط١، ٢٠٠٤م.

## التربية الريادية والتعليم الريادي

المعلم : مجدي عوض مبارك

مدرسة عمر اللافي الثانوية الشاملة للبنين  
مديرية تربية إربد الثانية

قوامها الإبداع والابتكار والإنجاز.

إن من يمتلكون المهارات أو القدرات الريادية في بيئة الأعمال العربية لا يزال عددهم قليلاً لأن الغالبية العظمى من هؤلاء الرياديين المعروفين والمشهورين في هذه البيئة قد اكتسبواها بالفضة. أما بالنسبة للبقية الباقية فقد اكتسبواها بالتجربة والممارسة والتعليم والتدريب. حيث لا تزال المؤسسات العلمية العربية غير قادرة على خلق وبناء أجيال جديدة من الرياديين الذين يقودون عملية التنمية في الاقتصادات الوطنية العربية.

والسؤال الذي يطرح نفسه هنا: كيف ولماذا نجحت دول أوروبا الغربية كإيطاليا وبلجيكا وهولندا وسويسرا وألمانيا، ودول أمريكا الشمالية كالولايات المتحدة الأمريكية وكندا والمكسيك، ودول أمريكا الجنوبية كالأرجنتين وتشيلي والبرازيل، وبعض بلدان جنوب شرق آسيا كالصين وكوريا الجنوبية والهند في خلق وإيجاد قاعدة كبيرة من الرياديين، ونحن هنا - في الدول العربية - حققنا نجاحاً محدوداً في الريادة؟ أعتقد أن السبب الرئيس في ذلك هو في «التربية الريادية» أولاً ثم في «التعليم الريادي» ثانياً؛ حيث تعتمد تلك الدول على تعزيز التربية الريادية في المراحل الدراسية الأولى، إضافة إلى المحيط الأسري الذي يشجع حب الاستطلاع والتساؤل والانفتاح على ما هو جديد. وبعدها تأتي محطة التعليم الريادي في المراحل الجامعية، الذي يتسم بأسلوب التحليل وحل المشكلات بأسلوب إبداعي وتشجيع التفكير الناقد والمحصص، وهو مناخ مغاير تماماً لكثير من بيئات العالم الثالث وبيئتنا العربية بشكل خاص. فعلى الرغم من الجهود الجبارة التي بذلت على مستوى الدول العربية في مجال التعليم سواء أكان في مراحل الأولى أم في المرحلة الجامعية العليا، فإن التركيز كان على الكم وليس على النوع فضلاً عن التربية الأسرية والمدرسية السلطوية وما يتلو ذلك من تعليم تلقيني أولي سطحي حتى في أعلى المراحل الدراسية. إن هذا الأمر لا يخلق رياديين ولا ريادة، وبالتالي فإن القدرات الريادية والإبداعية لدى هذه الأجيال ستعاني من الضمور وحتى لو كان الحافز موجوداً فهو لا يكفي وحده للنجاح.

لذا سوف نقتصر الحديث على مفهوم التربية الريادية وأهدافها وفلسفتها ودورها في تنمية الطلبة.

تهدف هذه الدراسة إلى تعريف المعلمين والمعلمات والمشرفين والقادة التربويين بمفهوم التربية الريادية والتعليم الريادي وفلسفتها وأهدافها وأدوارها السلوكية والنفسية ذات المحتوى التربوي والتعليمي؛ والتي من شأنها أن تساهم في خلق جيل جديد من الرياديين والمبدعين في مجال الأعمال (Business) والمجالات الأخرى المرتبطة به.

### مقدمة

يعدّ موضوع التربية الريادية والتعليم الريادي (Entrepreneurship Education) من الموضوعات الحديثة، والتي توليها الأدبيات في مجالي الريادة في الأعمال والتعليم أهميةً بالغة؛ حيث إن فلسفة التعليم الريادي قد نتجت عن التزاوج المثالي بين حقلي الريادة في الأعمال (Entrepreneurship) الحديث بفلسفته ونظمه ومفاهيمه ونماذجه وقواعده، والتعليم (Education) القديم الحديث بنظرياته وفلسفته؛ حيث يجب أن يهدف التعليم إلى إنتاج أشخاص أو أفراد مبتكرين ومبدعين في مجال الأعمال لخدمة المجتمعات التي يعيشون بها.

يساهم التعليم الريادي في إعداد وتأهيل الثروة البشرية، كما أنه يساعد على تنمية قدرات المتعلم بشكل يجعله مواطناً صالحاً وفعالاً يساهم في بناء الوطن وخدمته والتفاعل مع بيئة الأعمال المحيطة به بشكل إيجابي، والتعامل مع أفراد المجتمع وشرائحه المختلفة بأسلوب أخلاقي واجتماعي حميد، وتوفير أفراد رياديين قادرين على العمل في وظائف الدولة المختلفة، ويساهمون في الوقت نفسه في رفع المستوى الاقتصادي والاجتماعي لأفراد الدولة وزيادة رفاهيتهم. كما يعمل كل من التعليم الريادي والتربية الريادية على تعديل أنماط السلوك التقليدية ونمط التفكير التقليدي ونظام القيم والاتجاهات بما يناسب الطموحات التنموية في المجتمع.

إن نشر وتعزيز وإدماج منظومة التعليم الريادي في المجتمعات العربية له نتائج كبيرة ومكتسباته المستقبلية وأثاره القوية على التنمية النوعية المستدامة؛ لأنه يخلق قاعدة عريضة من الرياديين والمبدعين في جميع المجالات، وإعداد هذا الجيل لثقافة ريادية

## التربية الريادية

### مفهوم وطبيعة التربية الريادية

يرى (بياجيه) أن الهدف من التربية «هو خلق رجال قادرين على صنع أشياء جديدة، وليسوا أفراداً يكررون ما توصلت إليه الأجيال السابقة. هم رجال مبدعون، مبتكرون، مكتشفون، وتهدف أيضاً إلى تصيير عقولٍ نافذة قادرة على النقد، والتحقق، ولا تقبل كل شيءٍ يعرض عليها»، ويرى العديد من التربويين أن الهدف الأساس للتربية هو تنمية قدرة الأفراد على الاستقلالية (عبد العال، ٢٠٠٥، نقلاً عن Ian et al.2002)؛ ولذلك فإن النتائج المطلوبة من النظام التربوي اليوم أصبحت ذات طبيعة إبداعية ريادية (قطامي، ٢٠٠٠).

وفي هذا السياق فإن التربية الريادية تعني خلق جيل جديد من الرياديين والمبدعين في مجال الأعمال، ليقوموا ببدء وإنشاء مشروعهم الريادي معتمدين على أنفسهم في ذلك، مبادرين ومستقلين بأنفسهم وبمواردهم المعرفية وغير المعرفية، ومخاطرين بوقتهم وجهدهم ومالهم وسمعتهم وخبرتهم، ويطمحون إلى تحقيق الأهداف الخاصة بهم وبمستقبلهم. ويسهمون في الوقت نفسه في بناء الوطن وخدمته والتفاعل مع بيئة الأعمال المحيطة به بشكلٍ إيجابي، والقضاء على الفقر والبطالة ورفع المستوى الاقتصادي والاجتماعي لأفراد المجتمع وزيادة رفاهيتهم.

### دور التربية الريادية وأهميتها

إن دور التربية الريادية في تحقيق التنمية يتمثل في تكوين مواطن صالح يتمتع بقدرات إبداعية خلاقة تسهم في إيجاد الحلول غير التقليدية للمشكلات كافة التي تقف عقبةً في وجه التنمية الشاملة المستدامة، وبشكل عام يتمثل دور التربية الريادية في تحقيق التنمية بأحد عاملين اثنين؛ الأول: تعمل التربية الريادية على تعديل أنماط السلوك التقليدية ونمط التفكير التقليدي ونظام القيم والاتجاهات بما يناسب الطموحات التنموية في المجتمع. أما العامل الثاني: فهو أنها تعمل على إعداد وتأهيل الموارد البشرية المدربة اللازمة للنهوض بالمشروعات الاقتصادية والاجتماعية وتزويدها بالمعارف والمهارات والقيم التي تهيئها للتعايش بنجاح مع خصائص العصر التقني، ومساعدتها على الحصول على فرص عمل مناسبة لهم في المجتمع (Aronsson.2004).

### أهداف التربية الريادية

يمكن القول بصورة عامة إن الهدف الرئيس للتربية الريادية في المجتمع هو خلق جيل جديد من الرياديين المبدعين في مجال

الأعمال وغيره من المجالات الأخرى في المجتمع، ولا يقتصر دور التربية الريادية على الرياديين في مجال الأعمال فقط، وإنما خلق جيل ريادي بطبيعته من حيث الإبداع والابتكار والتجديد في جميع مجالات الحياة ونواحيها إن كان ذلك إبداعاً على شكل منتج أو خدمة أو عملية أو مدخل جديد في الأعمال أو مشروع جديد، أو اختراعاً أو اكتشافاً. والأهم من ذلك كله وهو المساهمة في تنمية وتطوير المجتمع الذي يعيش فيه من خلال المساهمة في الأعمال الاجتماعية التطوعية بما يعود عليه وعلى مجتمعه بالنفع والخير والرشد والصلاح. ومن الأهداف الفرعية أو التفصيلية للتربية الريادية كما وردت في دراسات (Aronsson.2004; Garavan and OCinneide.1994; European Commission.2008) ما يأتي:

١. تغيير نمط التفكير التقليدي لدى الطلبة إلى أنماط التفكير الحديثة المبنية على الإبداع والابتكار والتجديد من خلال استخدام إستراتيجيات التعليم والتدريس الإبداعي مثل أسلوب حل المشكلات بأسلوب إبداعي، وأسلوب العصف الذهني، والتعلم المبني على المشاريع والأنشطة، والتعليم التعاوني، والتفكير الناقد.
٢. بناء اتجاهات إيجابية لدى الطلبة في المرحلة الثانوية تجاه الريادة والعمل الحر.
٣. تعزيز الروح الريادية وإثارة الدافعية لدى الطلبة في جميع المراحل الدراسية.
٤. مساعدة الطلبة على بناء تصور أفضل لمهنة المستقبل.
٥. تطوير السمات والمهارات الشخصية لدى الطلبة، والتي تساعد في إنشاء القاعدة الرئيسة للتفكير والسلوك والمحتوى الريادي (الإبداع والابتكار، سلوك المبادرة، المخاطرة، الاستقلالية، الثقة بالنفس، القيادة، روح العمل الجماعي أو روح الفريق).
٦. تعزيز مهارات بناء العلاقات والاتصال الإيجابي في البيئة التربوية سواء أكانت في الأسرة أم في رياض الأطفال أم في المدرسة.
٧. زيادة وعي الطلبة حول التوظيف الذاتي والريادة كبديل محتمل لمهنة المستقبل.
٨. تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع من خلال عمليات التحديث والتجديد التي يحدثها الرياديون في جميع المجالات التي سيعملون بها في المستقبل.



الطلبة الذين يمتلكون الصفات أو السمات الريادية والقيادية أيضاً مثل: الاستقلالية، والمبادرة، والقدرة على تحمل المسؤولية تجاه القرارات التي يتخذونها، والمخاطرة أو المغامرة، والقدرة على الابتكار والإبداع، والسلوك الأخلاقي الحسن.

#### الأدوار السلوكية والنفسية في التربية الريادية

تعدّ الريادة والإبداع من الجوانب التربوية والتعليمية المهمة التي تستحق العناية والتركيز، والبحث والدراسة والتطبيق؛ وذلك لما يترتب عليها من التطور النفسي والشخصي والاجتماعي والعلمي، والتقني والمهني والثقافي والاقتصادي للفرد في المجتمع.

وفي هذا السياق نود أن نشير إلى أنه كثيراً ما يغيب عن ذهن الوالدين أو الأسرة، ورياض الأطفال، والمدرسة، أهمية تعليم الأبناء الطلبة ما له قيمة راقية من شؤون الحياة، وتوجيههم إلى ما يستحق أن يستغرق الطاقة والوقت والجهد والمال والسمعة؛ ونعني بذلك توجيههم إلى التركيز على الإنتاج والإنجاز والإبداع، وتقدير العمل الحر الخاص والتعلق به، والاهتمام بالعمل التطوعي الاجتماعي، والاعتناء بتطوير الذات وتنميتها، وتعلم المهارات، والاستعداد للتغيير وتقبله في المستقبل. فهذا ما يقيهم حاضراً ومستقبلاً من وطأة الإحساس بالفشل والقنوط أو المعاناة من نتائج أو عواقبه الوخيمة أو القعود دون عمل أو مهنة أو البحث عن وسيلة لتوفير فرصة عمل أو الانتظار فترة زمنية طويلة لتوفير هذه الفرصة؛ إذ إننا نعانى من مشكلات وخيمة ومستعصية الحل أمام الحكومات في الوطن العربي مثل الفقر والبطالة ونقص الموارد ومحدوديتها.

وهنا تمتد مسؤولية هذه الأدوار أولاً من المجتمع نفسه ممثلاً بمؤسساته المختلفة الأهلية والخاصة والحكومية، إلى وسائل الإعلام، والأسرة، ورياض الأطفال، والمدرسة، والجامعة؛ إذ إن هذه الأطراف معنية ومسؤولة جميعاً عن خلق وتعزيز الوعي (Awareness-Raising) وإثارة الدافعية والتحفيز المتواصل نحو الإبداع والإنجاز والريادة لأبناء المجتمع فور تخرجهم من الجامعة أو المعهد أو المدرسة وتسهيل الحصول على فرص عمل مناسبة لهم في المستقبل. ومن هنا فإنه يقع على عاتق العملية التربوية في المجتمع مسؤولية تعليم التلاميذ قيم الإنتاج وحب العمل بجميع أنواعه وأشكاله وأن تغرس فيهم قيماً اقتصادية مهمة مثل إتقان العمل، والتدريب والتعليم المستمر لصقل وتنمية مهارات العمل والإنتاج والإبداع فيهم، ومراعاة قواعد العمل ونظمه ولوائحه، وحب العمل الجماعي أو التعاوني والتطوعي.

وهنا نود الإشارة إلى أنه لا يمكن تعزيز السلوك الريادي لدى الطلبة دون التخلي أولاً وأخيراً عن نمط التفكير التقليدي السطحي أو الأولي، والذي يميل إلى التقليدية في طبيعته وإلى الاحتذاء في أسلوبه أكثر من الاستقلالية والإبداع والمبادرة.

إن التربية الريادية بفلسفتها ومضمونها يجب أن توجه نحو الفرد بأن تسمح له بالتفكير الحر والمستقل، وأن يختار مساراً خاصاً به وبحياته ويحدد مستقبله وأهدافه ويلبي طموحاته، لا أن يكون راضخاً وخاضعاً لأمر أسرته ومجتمعه؛ فروح الريادة والمبادرة تظهر في مجتمع يشجع على التفكير الحر ويسخر البيئة لخدمة الإنسان، ويتعد عن السلبية والخضوع والاستسلام.

#### سمات وخصائص الطلبة الرياديين

تتعدد السمات أو الصفات الخاصة بالطلبة الرياديين في المحتوى الريادي، وهم في ذلك يشبهون الرياديين الأصلاء في مجال الأعمال، ويتمثلون بالخصائص والسمات نفسها التي أوردتها الأدبيات في هذا المجال مثل: المخاطرة، وحب الاستقلالية، والإبداع والابتكار، والحاجة إلى الإنجاز (Bolton and Thompson, 17: 2000-16).

لقد وجد الباحثون أن الطلبة الرياديين يختلفون- بشكل ملحوظ- عن غيرهم من الطلبة وفق مؤشر جاكسون للشخصية (Jackson Personality Index)؛ فهم يميلون إلى أن يكونوا هادئين وأقل قلقاً وتوتراً في المواقف التعليمية. ويبقون في حالة هدوء في المواقف المشحونة والمقلقة (Stressful Situations)، ويأخذون الأمور بكل بساطة وهدوء وروية. وهم في أغلب الأحيان لا يتشددون ويفرضون الانصياع لأوامر الآخرين والتبعية العمياء لهم، وهم غير متذبذبين لآراء الآخرين، ومستقلون في أفكارهم وآرائهم وأعمالهم (Nehrt, 1987).

ويميل الطلبة الرياديون لأن يكونوا مبدعين، ومبتكرين باختراعاتهم وإنجازاتهم، ولديهم القدرة على تطوير حلول مبتكرة للمشكلات التي يواجهونها، ومخاطرين يعرضون أنفسهم للمواقف مجهولة النتائج؛ حيث إن لديهم القدرة على التعامل مع حالات الغموض وعدم التأكد، ويستمتعون بالمخاطر والأنشطة الترفيهية في حياتهم. ويتميز الطلبة الرياديون أيضاً بأنهم أكثر استقلالية من غيرهم؛ بمعنى أنهم لا يرتاحون للتقييد، ويتكيفون مع التغيير بشكل إيجابي (Nehrt, 1987).

بعد هذا العرض يمكن تعريف الطلبة الرياديين بأنهم أولئك

وثروات الأمم.

٤. تنامي الأفكار والأساليب الإنتاجية التي يستثمر فيها المجتمع خصائصه وميزاتها، مهما كانت تلك الخصائص والمميزات، وتحويلها إلى إطار تحفيزي للمشروعات الإنتاجية التي يضطلع بها.

٥. إقحام الشباب في فترة مبكرة سوق الإنتاج من خلال المواءمة بين التأهيل المتميز، والعزيمة المباشرة، والجرأة في المغامرة، والبدايات المتواضعة، واحتياجات السوق من سلع وخدمات.

وفي هذا السياق يشير (بدران، ٢٠٠٥: ٥٩) إلى أن الجانب الاجتماعي في التنمية الاقتصادية للدول العربية والدول النامية الأخرى يتطلب العديد من الاستعدادات من أجل للريادة المرتبطة بجهود مؤسسات المجتمع المختلفة وبفئاتها كافة، والتي أهمها:

١. الاستعداد النفسي والذهني لدى المجتمع للانخراط في العمل الاقتصادي بعيداً عن وظائف الدولة.
٢. توافر التدريب والمهارات لدى الأفراد والجماعات، والقدرة على التعامل مع الأسواق.
٣. إشاعة ثقافة اقتصادية صحيحة تقوم على المفاهيم العلمية والواقعية لتكوين الثروة الفردية والمؤسسية



### المراجع العربية

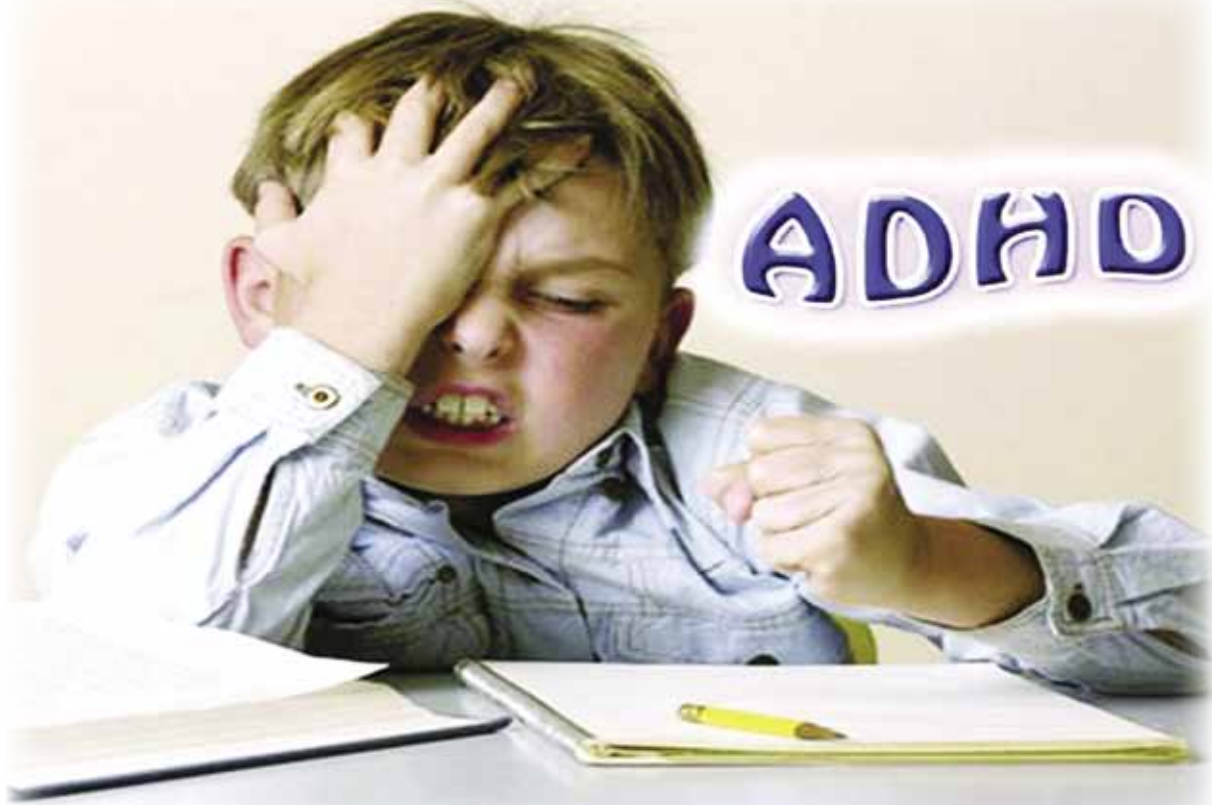
١. بدران، إبراهيم. ٢٠٠٥م. الشباب العربي وتحديات المستقبل، سلسلة الحوارات العربية ٢/٢٠٠٥. دار جرير للنشر والتوزيع، عمان-الأردن.
٢. عبد العال، حسن إبراهيم. ٢٠٠٥م. التربية الإبداعية: ضرورة وجود. الطبعة الأولى، دار الفكر، عمان-الأردن.
٣. قطامي، نايف. ٢٠٠٠م. أنماط التفكير. الطبعة الأولى، دار الفكر للنشر والتوزيع، عمان-الأردن.
٤. مبارك، مجدي. ٢٠١٠م. التربية الريادية والتعليم الريادي: مدخل نفسي سلوكي، الطبعة الأولى، عالم الكتب الحديث، إربد-الأردن.

### المراجع الأجنبية

1. Aronsson. M.2004. Education Matters-But Does Entrepreneurship Education? An Interview with David Birch. Academy of Management Learning and Education. Vol.3(3):289292-.
2. Bolton. B. and Thompson. J.2000. Entrepreneurs: Talent, Temperament, Technique. Butter worth-Heinemann.
3. European Commission.2008. Entrepreneurship in Higher Education. Especially In Non-Business Studies. Final Version. March.
4. Garavan. T. and Ocinneidi. B.1994. Entrepreneurship Education and Training Programmes: A Review and Evaluation-Part 2. Journal of European Industrial Training. Vol.18 (11):1321-.
5. Nehrt. L.1987. Entrepreneurship Education in Bangladesh: A beginning. Journal of Small Business Management. January:7678-.

## اضطراب ضعف الانتباه المصحوب بنشاط فرط الحركة (ADHD)

المعلم : فارس عيسى محمود القاروط  
مدرسة عقبة بن نافع الأساسية للبنين / السلط



### المقدمة والمفهوم

إن الكثير من الاضطرابات تؤثر في التحصيل المدرسي والتكيف البيئي لدى الأطفال والمراهقين، ومن تلك الاضطرابات اضطرابات ضعف الانتباه المصحوب بالنشاط الحركي الزائد الذي يصل تأثيره إلى مرحلة الرشد، حيث ما تزال تحظى باهتمام الكثير من الباحثين، وذلك لسعة انتشارها في مجالات واسعة من حياة الفرد الأكاديمية والاجتماعية والمهنية.

إن اضطرابات الانتباه لها علاقة وثيقة بالمشكلات الأكاديمية والسلوكية المتنوعة بين الطلبة؛ حيث إنها تحتل مكاناً رئيساً في الدراسات وموضوعات العلوم التربوية والنفسية ذات الصلة، من مثل التربية الخاصة وخصوصاً صعوبات التعلم بتصنيفاتها

العلمية كصعوبات القراءة والفهم القرائي والصعوبات المتعلقة بالذاكرة وبالرياضيات، حتى التآزر الحركي والصعوبات الإدراكية عموماً وصعوبات الكتابة أيضاً، وعليه فمن الصعب الإجماع على مفهوم واحد للانتباه نظراً لتعدد الاتجاهات والمدارس والنظريات، حتى وجهات نظر العلماء كل اتجاه منها يصعب ملاحظته بشكله المباشر؛ حيث تقاطعه نقاط الاتفاق بين المعرفيين والسلوكيين وأطباء الأعصاب والنفسيين أيضاً؛ كون الانتباه عملية انتقالية عند التركيز على المشيرات المتنوعة الرئيسة منها والثانوية و العلاقة فيما بينها في موقف ما.

وقبل الخوض باصطلاحية «الانتباه» لا بد من التطرق لجانبه اللغوي واشتقاقه، فهو مشتق من الجذر (نبه)، حيث إن الانتباه



٠٣ الملاحظة الواعية للسلوك القائمة على وصول لأقصى مدى يظهر الصورة الحقيقية العضوية للطالب والمدرسة والبيت، ورصد هذه الملاحظات بشكل دقيق لبيان نوعها ومرات تكرارها ومدتها بشكل تفصيلي.

٠٤ مقاييس قوائم التقدير التي تستخدم بوصفها أدوات للتشخيص بشكل رئيس، كمقياس اضطراب قصور الانتباه وفرط الحركة وقائمة تقدير كونرز (مقياس اديس للمعلمين/ ومقياس ايدل بروك/ ومقياس تشخيص عجز الانتباه وفرط الحركة)، مع تحقق شروط عدة كشروط مسبقة للتشخيص، ومنها بلوغه سن السابعة كحد أدنى ليصبح ضمن فئة التشخيص رسمياً، وتوافر المظاهر والأعراض السلوكية لاضطراب الانتباه والقهرية وفرط الحركة في البيت والمدرسة، بوصفهما الأكثر تأثيراً وتفاعلاً مع الطالب، كما يمكن الاستفادة من الملاحظة الواعية والمعلومات المقدمة من أولياء الأمور والأقران والمعلمين.

#### التصنيفات

دخل مصطلح اضطراب ضعف الانتباه وفرط الحركة الزائد حيز الوجود والتمثيل داخل كواليس وأروقة الأبحاث والمؤتمرات والدراسات بمختلف أطيافها منذ زمن مضى عليه قرابة القرن.

لذا فلا بد من عرض تصنيفات هذه الاضطرابات والمجالات التي درست شخصية الطالب، وهي:

#### ١- التصنيف النفسي / التربوي

وهذا التصنيف ارتكز على دراسة السلوكيات الخارجية التي يبديها الطالب وتؤثر في جوانبه الاجتماعية والشخصية والتربوية بشكل وثيق، مع ضرورة تأكيد أن الانتباه هو أحد المتطلبات الرئيسة لإنجاح أي نشاط اجتماعي على اختلاف أنواعه ومظاهره، ومن هذه السلوكيات الخمول، وأحلام اليقظة، وعدم التركيز، وإنهاء المهمات بوقتها المحدد، ونسبة الإنجاز المتوقعة منها على جانب البيئة (المدرسة والبيت)، وأثرها في ضبط سلوك الانتباه من عدمه من خلال توفير البيئة الحاضنة الملائمة للطفل وميوله وتوقعاته، والابتعاد عن المشتتات البيئية والسمعية والبصرية وغيرها قدر الإمكان، بينما ركز روس على مفهوم تثبيت الانتباه، وهو في مضمونه يقارن بشكل كبير بل يعطي مضامين الانتباه الانتقائي بقدرة عالية، و ضبط أجهزته الحسية كالعين والأذن نحو مثير محدد من بين الميزات المحيطة به.

#### ٢- التصنيف الطبي

الذي وضع حجر أساسه الطبيب « جورج ستيل»، حيث رأى أن السلوكيات التي يظهرها هؤلاء الطلبة لها عوامل داخلية بالأساس،

لغة : من الجذر (ن ب ه)، والمصدر نباهة.

وهو «تركيز الذهن وحصره في اهتمام واحد، أو في مجال من المجالات يؤدي إلى وضوحه».

استدعى الانتباه : شد انتباهه.

لفت الانتباه : جذب النظر واستماله.

ويصطلح عليه أنه: «شعور الفرد حول موضوع معين، وكذلك بأنه تهيؤ عقلي معرفي انتقائي تجاه موضوع الانتباه، ولكن أكثر التعريفات التي لاقت قبولاً هي أن الانتباه تركيز الجهد العقلي نحو الأحداث العقلية أو الحسية ومن السلوكيات الظاهرية الدالة على الانتباه».

وبعد الإجماع على المفهوم المنبثق من الجمعية الأمريكية للطب النفسي نجد أن النسخة الأمتل الرابعة أعطت الدقة في الوصف وبيان ملامح النشاط بشكل أقصي بين المفهوم النفسي القديم والمفهوم العصبي الجديد المصحوب بفرط الحركة الزائد، ووصفه بأنه نشاط حركي غير هادف لا يتناسب مع الموقف أو المهمة بشكل عام مع الصعوبة في الحفاظ والإبقاء على تركيز ثابت، ويتخلله الاندفاعية والتهور بكثير من السلوكيات وردات الفعل المتباينة في الشدة والتوقعات لها، ونشاط حركي يفوق المعتاد بين أقرانه مع الفشل في إكمال المهمات والتعليمات بالشكل المطلوب مثلاً ضمن البيت والمدرسة.

#### التشخيص وأدواته

يعد التشخيص من المراحل المهمة التي يعتمد عليها بشكل كبير وفعال ضمن مجال ضعف الانتباه وفرط الحركة، لأنه المحرك الأساسي والمجهر الحقيقي الذي يستطيع من خلاله الباحث والفاحص أن يضع يده على الجرح والتعرف إلى حالة الفرد عن قرب بشكل صحيح وعلمي دقيق، فطالما كان للجذور الطبية العصبية دور كبير في بيانه وتفسيره وبيان ملامحه الرئيسة، فإن وجود أدوات تشخيص علمية ومجربة هو الأساس للوصول إلى الهدف المنشود، ومن هذه الأدوات :

١. عامل الفحص الاستثنائي والاستبعاد من مرتكزات التشخيص الرئيسة، الذي يكشف استبعاد واستثناء الأورام الدماغية والإعاقات والاضطرابات الأخرى التي قد تتراffic مع هذا الاضطراب بشكل ملحوظ في مجالات حياته المختلفة.

٢. المقابلات من خلال ملاحظات دقيقة وحثيثة لجميع الجوانب والمظاهر البارزة، والتلميحات في المدرسة والبيت، وأصحاب العلاقة في ذلك هم أولياء الأمور والمدرسون، ومدى تفاعل الطفل في بيئته ومدرسته، وبيان مدى ملاءمة هذين المكانين لطبيعة الطفل وتكرارهما في السلوك بشكل كبير.



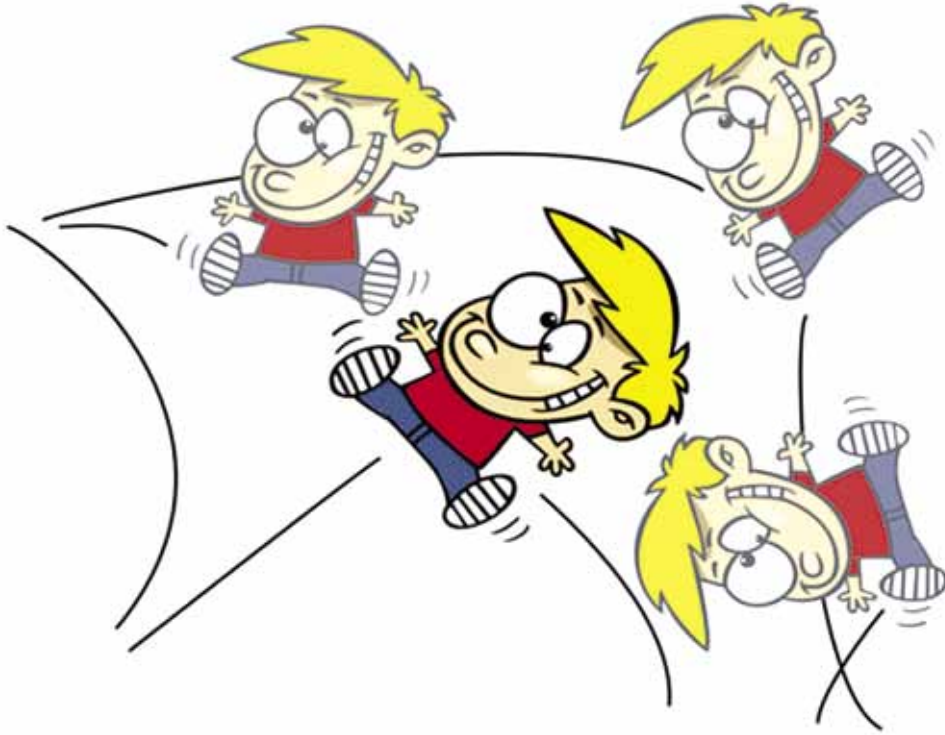


### العلاج

اهتم المدربون والباحثون والآباء والمنظمات المهتمة بالتربية الخاصة بالتدخل العلاجي لاضطرابات الانتباه المصحوب بفرط الحركة الزائدة لدى ذوي صعوبات التعلم، ونتيجة لهذا الاهتمام فقد اتسعت قاعدة التدخل العلاجي وشملت ما يأتي:

١- التدخل العلاجي الطبي: إن استخدام العقاقير الطبية في معالجة اضطراب الانتباه وفرط النشاط الزائد يدور حوله جدل كثير في مجال التربية الخاصة وتعد المنشطات النفسية من أشهر العقاقير الطبية للأطفال المصابين باضطراب الانتباه وفرط النشاط الزائد، التي تقوم على تنشيط الوظائف العصبية للفرد المصاب، وكذلك هناك عقار (الرتالين) الذي يستمر مفعوله مدة أربع ساعات، ويحتاج لساعة على الأقل قبل أن يبدأ مفعوله، وعقار البنزدرين وعقار الكسدرين وغيرهما من العقاقير التي تؤدي إلى التحسن الملحوظ في علاج الأعراض الأساسية لهذا الاضطراب على الرغم من عدم معالجتها لأسباب الاضطراب، إلا أن الأطفال عند تناولهم إياها فإنهم يظهرون تحسناً في السلوك، كما يؤدي تناولها إلى زيادة السلوك داخل المهمة والتقليل من

ويتبين أن العوامل الوراثية والعصبية والطبية لها دور كبير في التسبب بخلل داخلي «تم تحديده على الأغلب أنه دماغي» يؤثر بطريقة أو أكثر في السلوكيات الخارجية، وعليه فإن هذا التصنيف لم ينف الأراء النفسية التربوية ويستأصلها من جذورها، بل تمت الاستفادة الكبيرة من دراسة الجوانب النفسية التربوية لهذا الاتجاه والعمل على ربط هذه المظاهر الخارجية مع المكونات الداخلية، ولذا نجد أن هذه السلوكيات التي تظهر في البيت والمدرسة للطفل هي نتاج دماغي بسيط تم التركيز على إبقائه من خلال فحص (التصوير العصبي) الإشعاع الدماغي وتصير خاصة في مناطق محددة، فالجانب الأيسر والأيمن والمقارنة بينهما في الدماغ، وكذلك ملاحظة التغير في فحص الجهة الأمامية للدماغ للكثير من الحالات التي تم التعاطي معها. ومقارنة التاريخ الطبي ودراسة الحالة والمقابلة وغيرها من أدوات قياس بيان هذه السلوكيات، وأساسها وجود ارتباط وثيق بين التوائم المتطابقة لاضطراب تشتت الانتباه، حيث إن احتمالية إصابة المولود بتشتت الانتباه كبير إذا كان أحد التوأمين مصاباً به، وكذلك دراسة تاريخ الوراثة الأسري وملاحظه وجود حالات تشتت الانتباه لأفراد من أسر تعاني أصلاً من هذا الاضطراب، ووجود حالات التسمم بمادة الرصاص مثلاً.



التعرف إلى طبيعة علاقة كل من المعلم والأقران بالطفل الذي يعاني من اضطراب الانتباه، وأثرها في سلوكه المشكل في عزوفه عن الدراسة مقارنة بأقرانه الأسوياء، وبينت النتائج أن التفاعل السلبي بينهم كان يؤدي إلى زيادة المشكلات السلوكية لدى الأطفال المصابين باضطراب الانتباه، بينما كان التفاعل الإيجابي بينهم يقلل من عدد السلوكيات المشكلة لديهم، وهناك شروط يجب توافرها في العلاج التربوي:

١- أن يكون المعلم الذي سيقوم بتدريس هذه الفئة يتمتع بالصبر ولديه الاستعداد النفسي والجسدي للعمل مع هؤلاء الأطفال.

٢- أن يكون المعلم مدرباً على كيفية تدريس هذه الفئة .

٣- أن يتم تكوين فريق العمل بالمدرسة: يتكون من المدير، والمعلم، والأخصائي النفسي، والطبيب، وتزويدهم بالمعلومات الكافية عن الاضطراب.

٤- أن يضع الفريق خطة علاجية شاملة.

٥- أن يكون هناك اتصال بين فريق العمل وأسرة الطفل للحصول على المعلومات المتعلقة بالتاريخ التطوري لهذا الاضطراب.

وأخيراً فإن معظم الباحثين يوصون باستخدام نموذج المتعدد في علاج الاضطراب وضعف الانتباه المصحوب بالنشاط الزائد، بحيث يكون العلاج بالعقاقير المنشطة، وإجراءات تعديل السلوك وتعديل السلوك المعرفي وتدريب الوالدين والعلاج بالتغذية.

#### التكنيكات والتوجيهات العامة

تقوم على فكرة امتلاك المعلم وولي الأمر (في البيت) المعينات والأساليب والطرائق المستخدمة التي تعطي قدراً من الانتباه والتركيز نحو المثبر / المهمة الملقاة على الطالب، وتوافق هذه المعينات مع طرائق العلاج السابق ذكرها بمجالها الطبي والتربوي ومنها:

٠١ إقامة العلاقة الطيبة والمودة المتبادلة بين المعلم والطالب كحجر أساس، بحيث يمكن من خلاله قبول وتطبيق الإجراءات والتعليمات كافة المقدمة من المعلم للطالب بشكل أفضل.

٠٢ تحديد المثبرات والسلوكيات الواجب مراعاتها ومراقبتها لذلك الطالب من قبل المعلم، وهذا يعتمد على مدى قبول الطالب لعلمه والعلاقة الطيبة بينهما، مع إعطاء الإشارات والتلميحات اللفظية والبصرية والإيحائية من المعلم.

التعلم والنشاط الحركي الزائد.

٢- التدخل العلاجي بالتغذية: تشير الدراسات والبحوث إلى وجود علاقة إيجابية بين الحساسية للتغذية واضطرابات فرط النشاط الزائد لدى الأطفال، وهذا لا يعني وجود علاقة سببية بينهما، وهناك تعميمات يمكن استخدامها في ضوء الدراسات والبحوث التي أجريت حول التدخل العلاجي بالتغذية، منها:

أ- الأطفال ذوي اضطرابات الانتباه وفرط النشاط الزائد والذين لديهم حساسية لأنواع معينة من التغذية هم الذين يستجيبون للتدخل العلاجي للتغذية.

ب- إن العمر الزمني أحد العوامل المهمة للتدخل العلاجي بالتغذية، وكلما كان التدخل مبكراً كانت النتائج أكثر إيجابية.

٣- تعديل السلوك: يركز الباحثون عند أساليب تعديل السلوك على تشكيل المظاهر السلوكية الكيفية أو إيقافها من جهة أخرى، وذلك من خلال ضبط المتغيرات والظروف البيئية ذات العلاقة وخاصة التي تحدث بعد السلوك مباشرة، وترجع هذه المتغيرات إلى مثبرات تعزيرية إذا أدى ظهورها إلى المحافظة على استمرارية حدوث السلوك وزيادة احتمالات تكراره في المستقبل، وإلى مثبرات عقابية إذا أدى ظهورها إلى خفض احتمالات تكرار السلوك، منها التعزيز الإيجابي والتعزيز الرمزي والتعاقد السلوكي والعزل وتكلفة الاستجابة والإقصاء عن التعزيز الإيجابي.

٤- تعديل السلوك المعرفي: جاء بمثابة رد فعل على منحنى تعديل السلوك التقليدي؛ كونه لا يعطي اهتماماً كافياً بالعمليات المعرفية، وهو لا يقدم تفسيراً شاملاً للظواهر السلوكية، وإن العمليات المعرفية تلعب دوراً حافلاً في تعديل السلوك المعرفي، ويشير إلى الآليات التي صممت بشكل خاص لتزويد أولئك الأفراد بالوسائل الضرورية للضبط الذاتي لسلوكهم مثل النمذجة والتعزيز الذاتي ومراقبة الذات والتقييم الذاتي ومهارات حل المشكلات والتعليمات الذاتية، ويقوم على أن الإنسان ليس سلبياً فهو يستجيب للمثبرات البيئية ويتفاعل معها ويكون مفاهيم حولها تؤثر في سلوكه، وفاعلية هذا الأسلوب تقوم على خفض السلوكات غير الملائمة واللاكيفية لدى الطلاب وتدريبهم على الإستراتيجيات المعرفية، فالهدف الأساسي تصور مهارات الضبط الذاتي واستخدام إستراتيجيات حل المشكلات وغيرها.

٥- العلاج التربوي: أجرى جون في عام ١٩٩٥ دراسة كان هدفها

ب) نشاط الملقط و المكعبات: وهو نشاط مهم للغاية كونه يركز على الانتباه بشكل ملفت والتأزر الحركي البصري أيضا، وهنا نجد أن الطالب يستخدم أكثر من عملية عقلية ونفسية في أن واحد لتنفيذ المهمة بالشكل المطلوب وكونها تدخل ضمن المجالات العملية واليدوية أيضا، بحيث تقوي عضلات اليد وخاصة للطلبة الذين يعانون من بطء في الكتابة أو عدم القدرة على استخدام العضلات بالشكل الأفضل. وهنا يمكن تطويع هذه الأنشطة لتناسب مع محتوى وموضوع المادة.

ج) نشاط مطابقة الشكل/ الكلمات/ الأرقام: وهذا النشاط يعزز أيضا جانب الانتباه والتركيز مع التأزر الحركي البصري، وفيه تعرض مجموعة من الصور في العمود الأول ثم تعرض الصور نفسها ولكن بشكل مبعثر في العمود الثاني، ويطلب توصيل الأشكال المتشابهة أو المتطابقة من العمود الأول والثاني، وكذلك يمكن استخدامه للأحرف أو الكلمات أو الأرقام من خلال الموضوع المطروح.

د) نشاط التنقيط بالشعمة: ويقوم هذا النشاط على تعزيز جانب الانتباه والتركيز والتأزر الحركي البصري لفترة أطول مع ربطه داخل الموقف التعليمي بالشكل الصحيح والدقيق أو من خلال استخدامه بمناسبة ما وربطه بالمواقف الحياتية بشكل مباشر حتى يترسخ في ذهن الطلبة بشكل أفضل.

هـ) نشاط الإسقاط: وفيه يتم التركيز على الانتباه والتأزر بين العين والأيدي وتقوية اليد، وهو تدريب بسيط ومتوافر على نطاق واسع ولا يتحمل فيه المعلم/ الطالب تكاليف باهظة الثمن، بل يمكن استخدام الزوائد أو ما يتوافر في المدرسة أو البيت لتكوين هذا النشاط، حيث يتم إحضار ملعقة مناسبة من حيث الحجم، أو ملقط للطفل ومجموعة من الحبوب وكوبين فارغين وزجاجة.

و) نشاط التوازن: وهو من الأنشطة المهمة التي تساعد على الانتباه والتركيز العضلي والذهني معاً مع التأزر الحركي البصري أيضا، حيث يتم وضع قطعة خشبية بين فريقين بطول مسافة مناسبة للنشاط والموقف التعليمي، ويتم اختيار الطلبة (يفضل طلبة الاضطراب) مع التشجيع والتعزيز المستمر ليبدأ الطالب بالصعود

٣. لابد من إسناد مجموعة من الأدوار للطلاب ومنحه قدرا من المسؤولية الجماعية من المعلم و استخدام بعض المؤثرات والتلميحات التي تعين على جذب الانتباه بشكل أفضل وخاصة المؤثرات التقنية، فلا بد من استخدام التكنولوجيا التعليمية والطرائق والإستراتيجيات المجرية في هذا المجال كالمجموعات التعاونية/ والتدريس المباشر/ وحل المشكلات/ والتعلم بالمشاريع والأنشطة وغيرها .

٤. التركيز على رفع مدة الانتباه لدى الطالب، وهنا فقد قدرت المدة بأقل من أربع دقائق، وعليه فإن بناء برنامج من خلال الرسم البياني مثلا يبدأ بملاحظة زمنية مثل استخدام هذه المعينات وتقدير الزمن المحافظ عليه مع المرونة في ضبط الانتباه وخاصة في فترة انتقال الانتباه، وزيادة عدد الفقرات والمهام تدريجيا مع التكرار والتدريب بشكل مستمر وتنظيم البيئة الصفية، وهذه من المرتكزات المهمة التي لابد من أخذها بعين الاعتبار؛ لأنها الحاضنة للمواقف التعليمية. وكما أن الطالب يكتسب المعلومة اكتسابا فإن البيئة المحيطة لها الأثر الكبير في هذا الاكتساب، وذلك كتصميم البناء المدرسي المناسب ضمن المواصفات المطلوبة وحدثه وتوافر الوسائل والمعينات التعليمية الملائمة كافة.

٥. دمج الطالب في الأنشطة اللامنهجية وخاصة الجماعية؛ لكونها تعزز الجانب الاجتماعي للطفل وتخرجه من جانب الملل والحساسية التي قد تبدو عليه وتكون السبب في عدم القدرة على الاستمرار بالتواصل مع المتغير والمهمة في الموقف، ومن هذه الأنشطة الإذاعة المدرسية والمسرح والأنشطة الرياضية وغيرها.

٦. تطبيق الكثير من الألعاب والأنشطة التدريبية المجرية والفاعلة، ولعل المكتبات والمراكز المتخصصة بهذه المجالات حافلة بالكثير منها وبالكتب التي يمكن أن تدعم فنيات المعلم نحو الوصول للهدف المنشود بالسرعة والجهد الأقل وبالنتائج الدقيقة، ومنها على سبيل الذكر:

أ) نشاط الألوان: وهو نشاط يقوم على زيادة الانتباه، وتعليم الأطفال الألوان أيضا من خلال إكسابهم مهارة التصنيف والتوزيع ضمن مجموعات متجانسة أو متنافرة وقد يعرض على شكل لوحة مقسمة إلى مجموعات من المكعبات الملونة ويطلب من الطالب توزيع الألوان بحسب التشابه لكل لون مع مكانه أو وضع اسم لون تحت المكعب الملون المناسب له.

يكون من ذوي النشاط المفرط ويقوم الآخر بالاختباء، ثم يقرع الطالب الجرس مدة زمنية معينة مع إصدار أصوات مثل استخدام جدول الضرب من المجموعتين والرد عليها من الشخص المختبئ، بحيث يسمع الطالب المعصوب النتيجة من الطالب ويقوم بالبحث عنه حتى يجده ضمن المدة المقررة وإلا سيخسر مع مجموعته، ويعزز هذا النشاط بالجائزة للمجموعة التي حصلت على نقاط أعلى في الإمساك بالطالب المختبئ.

والسير على القطعة الخشبية باتزان حتى يصل إليها دون تعثر أو سقوط.

(ز) نشاط الاختباء: وهونشاط ترفيهي تعليمي ينشط جانبي الانتباه والسمع معاً، حيث يقوم المعلم بتوزيع الطلبة إلى مجموعتين واختيار طالب من كل مجموعة بشكل متسلسل بين أعضاء المجموعتين، بحيث يعصب عيني أحد الطلبة ثم يعطي الجرس لطالب ما، ويفضل أن



## المراجع

- ١- الأحرش يوسف؛ وآخرون (٢٠٠٠)، مدخل التربية وعلم النفس، دار النخلة للنشر، طرابلس، ليبيا .
- ٢- تشارلز، شيفر؛ وآخرون (٢٠٠١)، مشكلات الأطفال والمراهقين وأساليب المساعدة فيها، ترجمة نسيمة داوود، ود. نزيه حمدي، عمان، الأردن .
- ٣- حميدي، مؤيد (٢٠١٠)، تشخيص اضطرابات وقصور الانتباه والحركة الزائدة لدى طلبة الابتدائية بالإمارات في ضوء المتغيرات، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة عمان العربية، عمان، الأردن .
- ٤- الخطيب، جمال؛ وآخرون (٢٠١٠)، مقدمة في تعليم الطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة، دار الفكر، عمان، الأردن، الطبعة الثالثة .
- ٥- الزيني، محمود (١٩٦٨)، سيكولوجيا النمو والدافعية، دار الكتب الجامعية، مصر، ط ٠٣ .
- ٦- السرطاوي، عبد العزيز؛ وآخرون (٢٠٠٠)، اضطرابات اللغة والكلام، أكاديمية التربية الخاصة، الرياض، المملكة العربية السعودية، ط ١ .
- ٧- السرطاوي، زيدان؛ وآخرون (٢٠٠١)، مدخل إلى صعوبات التعلم، أكاديمية التربية الخاصة، الرياض، السعودية، الطبعة الأولى .
- ٨- السيد، آخرون؛ وآخرون (١٩٩٩)، اضطراب الانتباه لدى الأطفال، مكتبة النهضة المصرية، القاهرة، مصر، الطبعة الأولى .
- ٩- شامي، حسين (١٩٧١)، موجز في التربية وعلم النفس، منشورات الأزهر الشريف، القاهرة، مصر .
- ١٠- الظاهر، أحمد (٢٠٠٤)، صعوبات التعلم، دار وائل للنشر، عمان، الأردن الطبعة الرابعة.
- ١١- عدس، محمد (١٩٩٨)، صعوبات التعلم، دار الفكر للطباعة والنشر، عمان، الأردن، الطبعة الأولى.
- ١٢- القرعان، جهاد (٢٠٠٦)، اثر برنامج تجريبي سلوكي في معالجة الأعراض الأساسية لاضطراب ضعف الانتباه المصحوب بالنشاط الزائد، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن .
- ١٣- كيرك وكلفانت (١٩٨٨)، صعوبات التعلم الأكاديمية والنمائية، ترجمة زيدان السرطاوي وعبدالعزیزالسرطاوي، مكتبة الصفحات الذهبية، الرياض، السعودية.
- ١٤- ملحم، سامي محمد (٢٠٠٢)، صعوبات التعلم، دار المسيرة، عمان، الأردن الطبعة الأولى.
- ١٥- هالاهان، دانيال؛ وآخرون (٢٠٠٧)، ترجمة عادل عبد الله محمد، جامعة الزقازيق، مصر، الطبعة الأولى .
- ١٦- الوقفي، راضي (١٩٩٨)، مقدمة في علم النفس ن منشورات الكلية الأميرة ثروت، عمان، الأردن، الطبعة الثالثة.

1. Apparent s guide to diet ADHD and behavior .1999 . central for science in the public Interest .Canada .

« www. Cspinet.org»

2 . E Brown . Thomas .2005 . Attention Deficit Disorder. Yale University New Haven and London . London . UK .



## نحو تطوير العملية التعليمية



## تطوير إستراتيجيات الرسول صلى الله عليه وسلم في التعليم

المعلمة: أمل عبد القادر محمد خطاب  
مدرسة الجودة الثانوية

العظيم قد وصل إلينا على يد أفضل البشر.

فقد أمره الله سبحانه أن يدعو إليه بالحكمة والموعظة الحسنة بقوله تعالى «ادع إلى سبيل ربك بالحكمة والموعظة الحسنة وجادلهم بالتي هي أحسن»، وهذا يقتضي أن يستخدم الرسول صلى الله عليه وسلم أفضل الطرق والوسائل لإيصال ما أمر به. الإستراتيجيات الحديثة التي كان الحبيب صلى الله عليه وسلم يستخدمها في دعوته .

حظي معلمو وزارة التربية والتعليم بحضور دورات تدريبية في إستراتيجيات التعليم الحديث وتكنولوجيا الاتصالات، ليستطيع المعلم أن يوصل المعلومة إلى الطالب بأفضل الطرق.

وكم أسعدني أن أعيش مع سيرة الحبيب المصطفى صلى الله عليه وسلم في دعوته وهو يستخدم معظم الإستراتيجيات التي أسبغ الناس عليها اليوم لقب (الحديثة) مع أصحابه وأعدائه. فقد أحببت أن أصل القارئ بما ورد عنه صلى الله عليه وسلم ليعيش اللحظات الجميلة التي عشتها في هذه الدورة؛ ليعلم بأن هذا الدين

### أولاً: التدريس المباشر

ويتفرع منها فعاليات وأساليب عديدة، ومنها التلقين الذي كان يقوم به يومياً في مسجده، حيث كان يقيم درساً بعد معظم الصلوات؛ ليعلم المسلمين أمور دينهم، ويقوم الحاضرون بتوجيه الأسئلة، ويجب عنها الرسول صلى الله عليه وسلم. ومن هذا ما ورد عنه صلى الله عليه وسلم أنه قال معلماً أحد الصبيان كيفية الأكل: (يا غلام سمّ الله وكل بيمينك وكل مما يليك) (١). ومن هذا ما روي عنه صلى الله عليه وسلم معلماً الشباب المحافظة على أنفسهم من غوائل الشهوات: «يا معشر الشباب من استطاع منكم الباءة فليتزوج، ومن لم يستطع فعليه بالصوم فإنه له وجاء» (٢).

### ثانياً: الضيف الزائر

عن سيدنا عمر رضي الله عنه أنه جاء رجل شديد بياض الثياب شديد سواد الشعر ولا يظهر عليه أثر السفر ولا يعرفه منّا أحد، فجلس أمام الرسول صلى الله عليه وسلم فأسند ركبتيه إلى ركبتيه ووضع يديه على فخذي رسول الله صلى الله عليه وسلم وسأله عن الإيمان فقال: (أن تؤمن بالله وملائكته وكتبه ورسوله



واليوم الآخر والقضاء خيره وشره). فسأله عن الإسلام، فقال الرسول صلى الله عليه وسلم: (أن تشهد أن لا إله إلا الله وأني رسول الله وتقيم الصلاة وتؤتي الزكاة وتصوم رمضان وتحج البيت إن استطعت إليه سبيلاً). فسأله عن الإحسان، فقال: (أن تعبد الله كأنك تراه، فإن لم تكن تراه فإنه يراك). فسأله عن الساعة، فقال: (ما المسؤول عنها بأعلم من السائل، وسأخبرك



مناسكتكم» .

سادساً: الحوار المباشر وغير المباشر كالعصف الذهني



ومن المفيد أن يلجأ المربي إلى أسلوب الحوار مع المربي لغرس قيمة ما، لأن الحوار قد يكشف عن أخطاء عند المربي فيصححها له، فقد سأل رسول الله صلى

الله عليه وسلم أصحابه قائلاً: (أتدرون من المفلس؟) قالوا: المفلس فينا من لا درهم له ولا متاع، فقال: (إن المفلس من أمتي يأتي يوم القيامة بصلاة وصيام وزكاة، ويأتي قد شتم هذا وقذف هذا وأكل مال هذا وسفك دم هذا وضرب هذا، فيعطى هذا من حسناته وهذا من حسناته، فإن فنيت حسناته قبل أن يقضى ما عليه أخذ من خطاياهم فطرحت عليه ثم طرح في النار).

وبهذا الحوار كشف رسول الله صلى الله عليه وسلم خطأ في الفهم إذ كان عليهم أن يكون فهمهم أعمق.

سابعاً: القصة



قد يتم توجيه المربي بالقصة فيتعظ بحوادثها وقد يتخذ بعض أبطالها قدوة له في بعض التصرفات فيقتدي بهم، ولذلك يجب أن ينتقي القصة بعناية فائقة، وقد

كان الرسول صلى الله عليه وسلم كثيراً ما يوجه بالقصة، فمن ذلك تكريهه الخيلاء بقوله عَلَيْهِ السَّلَامُ: (بيننا رجل فيمن كان قبلكم يمشي في حلة له معجبة بها نفسه إذ خسف الله به الأرض فهو يتجلجل فيها إلى يوم القيامة) (٧).

ثامناً: المصاحبة

إن الوسط الذي يعيش فيه المرء له تأثير ظاهر في سلوكه؛ لأن المرء يتأثر بمن حوله من الناس، ولذلك نبه صلى الله عليه وسلم إلى أهمية الصحبة قائلاً: (إنما مثل الجليس الصالح والجليس

عن أشراتها: إذا ولدت الأمة ربتها، وإذا تناول رعاة الإبل في البنيان)، قال: «ثم انطلق، فلبثت ملياً، ثم قال لي: (يا عمر، أتدري من السائل؟)، قلت: الله ورسوله أعلم، قال: (فإنه جبريل أتاكم يعلمكم أمور دينكم) (٢).



ثالثاً: الاستعانة بالرسوم التوضيحية

قد يستعين المربي بالرسوم التوضيحية لإيضاح فكرة يريد إيصالها إلى السامع، وقد كان رسول الله صلى الله عليه وسلم يفعل هذا عندما يرى أنه محتاج إليه، فعن عبد الله بن مسعود عن النبي صلى الله عليه وسلم: أنه خطَّ خطاً مربعاً وخطَّ خطاً وسط الخط المربع وخطوطاً إلى جنب الخط الذي وسط الخط المربع وخطاً خارجاً من الخط المربع قال: (هل تدرون ما هذا؟) قالوا: الله ورسوله أعلم، قال: هذا الإنسان الخط الأوسط وهذه الخطوط التي إلى جنبه الأعراض تنهشه من كل مكان إن أخطأ هذا أصابه هذا، والخط المربع الأجل المحيط به، والخط الخارج الأمل) (٤).

رابعاً: الاستعانة بالحركة

تعطي الحركة للكلام معنى خاصاً وتجعله أكثر رسوخاً في النفس، وقد تعبر الحركة عن معانٍ لا تستطيع الكلمة التعبير عنها، فمما أثر عن رسول الله صلى الله عليه وسلم أنه قال: (بعثت أنا والساعة كهاتين، وضم السبابة والوسطى) (٥). وبهذا الاقتران بين الإصبعين تقترن المتخيلة المنتزعة من الكلمات، فقوت الواحدة منهما الأخرى.

خامساً: البيان العملي

يستخدم هذا الأسلوب في كثير من الأحيان، فإنه عليه الصلاة والسلام لما أراد أن يعلم المسلمين الصلاة صعد إلى مكان مرتفع حتى يراه الجميع وأدى الصلاة أمامهم وهم ينظرون، ثم قال لهم: «صلوا كما رأيتموني أصلي» (٦)، وكذلك بالحج قال: «خذوا عني



أتحبه لأمك؟ قال: لا والله،  
جعلني الله فداءك. قال: ولا  
الناس يحبونه لأماتهم.  
قال: أفتحبه لابنتك؟  
قال: لا والله يا رسول الله  
جعلني الله فداءك. قال:  
ولا الناس يحبونه لبناتهم.  
قال: أفتحبه لأختك؟ قال:  
لا والله جعلني الله فداءك.

قال: ولا الناس يحبونه لأخواتهم. قال: أفتحبه لعمتك؟ قال: لا  
والله جعلني الله فداءك. قال: ولا الناس يحبونه لعماتهم. قال:  
أفتحبه لخالتيك؟ قال: لا والله جعلني الله فداءك. قال: ولا الناس  
يحبونه لخاللاتهم. قال: فوضع يده عليه وقال: اللهم اغفر ذنبه  
وطهر قلبه وحسن فرجه، فلم يكن بعد ذلك الفتى يلتفت إلى  
شيء) (١٠).

واستخدم التفكير الناقد مع الكفار؛ حيث كان يسمع منهم ولا  
يؤخهم في معتقداتهم مباشرة، وذلك من خلال الإقناع، وهذا  
ما فعله مع رؤساء القبائل ورؤساء الدول، وما اقتناع الراهب ابن  
حاتم الطائي بأنه على باطل واعتنق الإسلام بعد ذلك ولله الحمد  
إلا أنموذج من تلك النماذج العملية في هذه الإستراتيجيات النبوية  
النافعة.

وفي النهاية أحمد الله أن وفقني لتوضيح بعض هذه  
الإستراتيجيات على سبيل المثال لا الحصر. والباحث في القرآن  
الكريم والسنة النبوية سيجد كثيراً من الأساليب في الدعوة إلى  
الله وندعو الله أن نستن بسنته في تطبيق هذه الإستراتيجيات في  
الحصص الصفية وخارجها والله الموفق.



السوء كحامل المسك ونافخ الكبر) (٨).

تاسعاً: تصحيح الخطأ من غير ذكر أهله

لأن المقصود هو تعريف المخطئ أن فعله لا يحل؛ ليقنع عنه  
ويتركه، وهذا يتحقق بتقد الأفعال الخاطئة دون ذكر أصحابها،  
ولأن ذكر المخطئ بخطئه على ملأ من الناس تشهير به.

عاشراً: العمل الجماعي



كان الرسول صلى الله عليه وسلم يوزع الأعمال حسب الفروق  
الفردية على مجموعات، فكان لفقته أهله، وللقرآن أهله، وهكذا.  
وكان يقول: «يد الله مع الجماعة» (٩)؛ لما فيها من نشر المحبة بين  
الفريق الواحد والاستفادة من خبرات الآخرين، فيكون العمل  
متقناً أكثر.

الحادي عشر: التفكير الناقد:

عن أبي أمامة قال: (إن فتى شاباً أتى النبي صلى الله عليه  
وسلم فقال: يا رسول الله ائذن لي بالزنا، فأقبل القوم عليه فزجروه  
وقالوا: مه مه. فقال: ادنه فدنا منه قريباً، قال: فجلس، قال:

### الهوامش

- ٦- أخرجه ابن حبان في صحيحه برقم ١٦٥٢
- ٧- أخرجه البخاري في صحيحه ج ٢، ص ١٢٥٠، برقم ٣٢٩٧
- ٨- أخرجه البيهقي في السنن برقم ١٠٩٠٩
- ٩- أخرجه الترمذي في السنن برقم ٢١٦٦
- ١٠- أخرجه أحمد في المسند برقم ٢٢٢٦٥

- ١- أخرجه البخاري في الصحيح برقم ٥٠٦١
- ٢- أخرجه البخاري في الصحيح برقم ١٨٠٦
- ٣- أخرجه البخاري في الصحيح برقم ٣٦
- ٤- أخرجه أحمد في المسند برقم ٣٦٥٢
- ٥- أخرجه البخاري في الصحيح برقم ٤٦٥٢



## الإبداع والتفكير الإبداعي

د. يسرى عبد القادر العرواني  
إدارة المناهج والكتب المدرسية



### مكونات الإبداع

يعد المناخ الإبداعي بوصفه عاملاً خارجياً والشخصية المبدعة بوصفها عاملاً داخلياً ( ذاتياً ) أهم مكونات الإبداع، حيث يشير المناخ الإبداعي إلى البيئة التي يقع فيها الإبداع، أما الشخصية المبدعة فهي الخصائص والاستعدادات المتوافرة لدى الفرد.

هل أنت شخص مبدع؟

في عالم متسارع الأحداث، متغير بكل ما فيه، لم يعد التفكير ترفاً بل أصبح ضرورة، فأمية التفكير أصبحت الأمية الثالثة بعد أمية القراءة والكتابة، والأمية التكنولوجية؛ وذلك للتخلص من السلوكيات النمطية والروتين القاتل، فكان لا بد من تجاوزها والخلاص منها إلى التفكير الإبداعي؛ لأنَّ جُلنا مبدعون ولكن لا نوظف الإبداع في الشكل الأمثل.

إن التفكير بمعناه الواسع هو عملية بحث عن معنى في الموقف أو الخبرة، أما التفكير الإبداعي تحديداً فهو نشاط عقلي مركب وهادف توجهه رغبة قوية في البحث عن حلول أو التوصل إلى نتائج لم تكن معروفة سابقاً، ويتميز بالشمولية والتعقيد لأنه ينطوي على عناصر معرفية وانفعالية وأخلاقية متداخلة تشكل حالة ذهنية فريدة، أو هو النظر للمألوف بطريقة غير مألوقة، ثم تطويره ليتحول إلى فكرة ثم إلى تصميم ثم إلى إبداع قابل للتطبيق والاستعمال. وهذا يعني أن الفرق بين التفكير الإبداعي والإبداع هو أن الأول يبقى في إطار الفكرة، فإذا حولناه إلى أرض الواقع ووضعناه محل التطبيق صار إبداعاً.

نحن غالباً ن فكر بطريقتين: الأولى هي التفكير المنطقي المتسلسل، وهذه الطريقة نستخدمها بنسبة (٩٨٪) من تفكيرنا، أما الطريقة الثانية فهي التفكير الجانبي أو الأفقي، وهذه الطريقة لا نستخدمها إلا في (٢٪) من تفكيرنا، والإبداع لا يحدث إلا في التفكير الجانبي.

### هل الإبداع ضرورة؟

إن الإبداع يشكل ضرورة ملحة ولا سيما في عصرنا الحالي؛ فهو يلبي حاجات إنسانية عليا للفرد، وهي حاجات تحقيق الذات؛ أي تحقيق الفرد لإمكاناته ومنها الإبداع، حيث تقع هذه الحاجات في قمة هرم الحاجات الإنسانية حسب هرم (ماسلو) للحاجات.



يُسم الأشخاص المبدعون بالصفات التالية:

- الطموح العالي.
- التفاؤل.
- الاهتمام بتوظيف المعلومة أكثر من الاهتمام بالمعلومة ذاتها.
- إعطاء عدد من الحلول البديلة لمشكلة ما.
- كراهية القيام بالأعمال الروتينية.
- حب الثناء والمدح.
- تعدد الميول والمواهب.
- القدرة على إقناع الآخرين.
- الإحساس بالتميز.
- الولوج باللعب أو العمل بالأشياء غير المحتملة أو غير المتوقعة.
- المغامرة وعدم الخوف.
- الصبر.
- كثرة الأسئلة لدرجة الملل.
- التفكير بشكل أفضل في أوقات الفراغ.
- الاعتماد على الحدس والمشاعر والإحساس بالجمال.
- حب السفر والتجوال.
- الاستمتاع بتجريب الأمور الجديدة.

ما هي الطرق التي تحفز الإبداع؟

إليك الطرق والأساليب التالية التي من الممكن أن تحفز دوافع الإبداع لديك:

- اقض وقتاً مع المبدعين.
- اقرأ قصصاً ومواقف عن الإبداع.
- افترض أن كل شيء في الحياة ممكن.
- اضحك، اقرأ ، اطلع.
- اكتب كل شيء إيجابي من الممكن أن تقوم به.
- اصطد أي فكرة تخطر على بالك ودونها.
- اسأل نفسك دائماً: ماذا لو؟ (وهي من أدوات توليد الأفكار).
- فكر في أساليب مختلفة للتعبير عن إبداعك؛ كالرسم، والتصوير، واللعب.
- إذا كنت تستخدم يدك اليمنى فحاول أن تستخدم اليسرى .
- أجر حسابات دون استخدام الآلة الحاسبة.
- اعتمد على التقدير في قياس الأشياء قبل أن تستخدم المتر أو المسطرة.

معوقات الإبداع:

تقسم معوقات الإبداع إلى قسمين: معوقات داخلية متمثلة برسائل سلبية يرسلها الشخص إلى نفسه، ومعوقات خارجية ترسلها البيئة المحيطة بالفرد؛ من أسرة وعمل ومدرسة وأصدقاء وغيرها من العوامل.

الإبداع عند الطلبة

الرسائل السلبية الخارجية التي يحدثك بها الآخرون:

الرسائل السلبية الداخلية التي تحدث بها نفسك:

<ul style="list-style-type: none"> <li>• جربنا هذه الفكرة من قبل</li> <li>• ستتغرق وقتاً طويلاً</li> <li>• ستكلف كثيراً من الأموال</li> <li>• ربما تكون محقاً ولكن...</li> <li>• هذا مستحيل، هذه فكرة غبية، لا أعتقد أن ذلك مهم</li> <li>• الوضع جيد ولا يحتاج إلى التغيير</li> <li>• مدرستنا كبيرة والفكرة صغيرة ولا تناسبها</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• العياقرة الناجحون هم الذين يمكن أن يبدعوا فقط</li> <li>• الشباب فقط هم أصحاب الأفكار الإبداعية</li> <li>• الإبداع يحتاج إلى كثير من الجهود والأموال والأوقات</li> <li>• الإبداع خاص بالرجال فقط أو بالنساء فقط</li> <li>• الإبداع نوع من الرفاهية</li> <li>• من الممكن أن يستهزئوا بفكرتي</li> </ul>
--	---

الأنشطة والمواقف التعليمية الخاصة بتنميتهم في المناهج الدراسية.

٥. تطوير الامتحانات المدرسية والتقويم المدرسي بشكل عام، وتدعيمها بالأسئلة التي تستثير التفكير وتشكل تحدياً للإبداع.

٦. الاعتقاد بأن جميع الطلبة لهم قدرة على الإبداع، وتدريبهم على ذلك.

لتنمية الإبداع عند الطلبة ينصح ببعض التوصيات التالية:

١. أن يتغير دور المدرسة إلى دور إيجابي يشارك فيه الطالب في عملية التعلم.
٢. الاهتمام بعملية الكشف عن الموهوبين ورعايتهم.
٣. تنمية المعلمين وتدريبهم وتطوير المناهج التي تتواءم مع حاجات الطلبة الموهوبين والمبدعين.
٤. توفير المناخ والبيئة التعليمية التي ترعى المبدعين، وإدراج



### المراجع

- جروان، فتحى عبدالرحمن، (٢٠٠٢)، الإبداع، دار الفكر للطباعة والنشر، عمان، الأردن.
- جروان، فتحى عبدالرحمن، (١٩٩٨)، الموهبة والتفوق والإبداع، دار الكتاب الجامعي، العين، الإمارات العربية المتحدة.
- السرور، ناديا هايل، (٢٠٠٢)، مقدمة في الإبداع، دار وائل للنشر، عمان، الأردن.
- سويدان، طارق، (٢٠٠٢)، مبادئ الإبداع، الإبداع الفكري للنشر والتوزيع، الكويت

## إدارة الصف وبيئة التعلم

د. محمد صالح إبراهيم خطيبة  
مديرية تربية لواء الكورة



لتوفير بيئة هادئة يسود فيها النظام، ويطغى عليها عنصر التعزيز الإيجابي لإثارة دافعية التلاميذ، وتحقيق التعلم البناء للوصول إلى الأهداف المرجوة.

ويوصف ضبط الصف بأنه سلوك يتعلق بردود أفعال المعلم لسلوك يقوم به الطالب، وهو سيطرة المعلم على الصف والاحتفاظ بهذه السيطرة وإرساء نظام صفّي (حسن، ٢٠٠٢، ص ١٧١).

ويشير مفهوم النظام إلى أنه انضباط سلوك الطلبة في الموقف التعليمي التعليمي وفق القواعد والأنظمة الصفية المحددة، وبما يسر عملية التفاعل الصفّي تجاه تحقيق الأهداف المخططة بمشاركة جميع عناصر الموقف وبحسب المهمات والأدوار (قطامي وقطامي، ٢٠٠٢، ص ٢٨٢).

وتعرف إدارة الصف بأنها تلك العملية التي تهدف إلى توفير تنظيم فعال داخل غرفة الصف، من خلال الأعمال التي يقوم بها

إن إدارة الصف وحفظ النظام فيه، من أهم أركان العملية التعليمية التعليمية ومتطلباتها الأساسية التي تواجه المعلم في المدارس، وإن ضبط النظام داخل غرفة الصف يستهلك جزءاً كبيراً من وقت المعلمين وجهدهم. فالصف الذي يفترق إلى القيادة الواعية التي تدرّب التلاميذ على الضبط الذاتي وتحمل المسؤولية، تدب فيه الفوضى وتكرر السلوكيات غير المرغوب فيها، كامتناع بعض التلاميذ عن الاشتراك في الأنشطة المقررة داخل حجرة الصف، أو تأخر التلميذ في الحضور في الوقت المناسب، أو التسبب في إرباك الصف في الحديث أو التشويش أو التعليق أو الضحك دون مبرر، مما يدفع المعلم إلى الانشغال بهذه الأمور والعمل على إيقافها والحد منها، وهذا يؤثر في عطائه الأكاديمي ويعطل سير العملية التعليمية التعليمية. إن مسألة تحقيق الإدارة الصفية الفعالة مسألة باتت تؤرّق الكثير من المعلمين وتدفعهم للتفكير والبحث والتجريب وإعادة النظر في طرق إدارتهم، وذلك

- قم بإشراك التلاميذ في وضع قواعد السلوك المقبولة في الصف.

- استخدم التعزيزات الإيجابية المنوعة.

- اصبر على التلاميذ حين يخطئون من حين إلى آخر.

- أعط اهتماماً فردياً لكل تلميذ.

- لا تتعجل في إصدار أحكامك وكن متسامحاً ما أمكن.

#### العوامل التي تساعد في تحقيق الانضباط الصفّي

١. العمل على خلق علاقة إيجابية بين المعلم والتلاميذ قائمة على الاحترام وقبول الرأي والمناقشة الهادئة الهادفة.

٢. كسر الروتين والملل والرتابة، وتوفير أنشطة محببة ومشوقة ومنوعة تناسب قدراتهم وميولهم واحتياجاتهم.

٣. تدريب التلاميذ على العمل بهدوء عن رضا وقناعة، من خلال الحوار والمناقشة الموضوعية والتفكير العميق والربط والاستنتاج.

٤. تدريب التلاميذ على الانضباط الذاتي، وذلك من خلال تعويد المعلم تلاميذه على الصراحة، وحل المشكلات والمبادرة وطرح الأفكار والسؤال والبحث والتجريب لتحقيق التفاعل الإيجابي البناء.

٥. معرفة خصائص التلاميذ وقدراتهم، وتنويع النشاطات الصفية وفق قدراتهم، والعمل على إشباعها لتشجيع العمل التعاوني.

٦. توزيع المسؤوليات على جميع التلاميذ وإشراكهم في تحقيق الضبط الصفّي بتدعيم دور كل فرد منهم وتعزيزه.

٧. معرفة أسماء التلاميذ وتعلمها بالسرعة الممكنة واحترام فردية كل منهم، ومعاملتهم بلطف وإنسانية .

٨. إشراك أولياء الأمور في النظام، فالمدرسة جزء من المجتمع الخارجي ومكمّلة له وساعية لتحقيق أهدافه، والتواصل بين البيت والمدرسة أمر ضروري وواجب محتوم، وإشراك أولياء الأمور في عملية الانضباط الصفّي سيحقق الأهداف المرجوة من ورائه (بلندنجر وآخرون، ٢٠٠٠ ص ٢٤).

#### المبادئ الأساسية لإدارة الصف

١. التعامل مع الطلبة وفق معايير واضحة وثابتة، وهذا يتطلب بناء قاعدة سلوكية مقبولة من قبل الطلبة، مثل التنقل داخل حجرة الدراسة، والاستئذان قبل الكلام، واحترام

المعلم؛ لإحداث التغيير المرغوب في سلوك المتعلمين، وتوفير بيئة مناسبة داخل غرفة الصف (العجمي، ٢٠٠٢ ص ٢٠٧).

#### تحقيق الانضباط

ننظر إلى موضوع انضباط التلاميذ من زاويتين تتعلق إحداهما بالنظام الذي تفرضه الأنظمة واللوائح التي تنظم عمل المدرسة بصفة عامة، فالنظام قيمة جوهرية ينبغي على الجميع اكتسابها ولاسيماً التلاميذ في مدارسهم وقاعات الدرس لضمان سير العمل، وعلى المعلم أن يذكر التلاميذ بالحدود التي يكفلها النظام والتي لا يمكن تجاوزها. والزاوية الأخرى هي التزام التلاميذ أنفسهم التزاماً داخلياً ذاتياً، حيث يعملون على توفير الجو الهادئ الإيجابي داخل غرفة الصف، فالتلميذ مقتنع بأهميته كفرد وبدوره، لذا فهو يراقب سلوكه بنفسه ويساعد زملاءه ويحرص دائماً على الالتزام بتوجيهات المعلم في حضوره وغيبابه.

#### أسباب مشكلات عدم الانضباط

هناك الكثير من الأسباب التي تربك النظام داخل حجرة الدراسة وتتسبب في عدم ضبط الصف، ومن هذه الأسباب:

- المشكلات الانفعالية والقصور الحسي.
- نقص الدافعية لدى التلاميذ.
- المشكلات الاجتماعية والعائلية والثقافية والاقتصادية.
- بطء التعلم وعدم القدرة على اللحاق بالآخرين.
- قصور المنهج وعدم اتساقه مع قدرات التلاميذ.
- جمود طرق التدريس.
- عدم اهتمام المعلم بالفروق الفردية في القدرات والاحتياجات والخبرات والمهارات.
- نمط المعلم كالتسلط واللجوء إلى العقوبة والتهديد.
- سوء تنظيم حجرة الدراسة.
- عدم وجود نظام واضح متفق عليه بين المعلم والتلاميذ.
- عدم إنصاف المعلم بتوخي العدالة في معاملة التلاميذ (قطامي وقطامي، ٢٠٠٢).

#### كيف يتمكن المعلم من ضبط الصف؟

لكي يتمكن المعلم من تحقيق الانضباط داخل غرفة الصف عليه أن يضع في حسبانته بعض الأمور التي من شأنها أن تقلل من بروز المشكلات الصفية، وما يجب فعله هو الآتي:

- كن مستعداً ومحضراً بشكل جيد للدرس.



- ملكية الآخرين، وهذا يؤدي إلى انتظام الطلبة في تفاعلهم داخل حجرة الدراسة.
٢. استخدام المعلم الحد الأدنى من السلطة في معالجة مشكلات النظام الصفّي.
٣. وعي التلميحات اللفظية وغير اللفظية التي يستخدمها الطلبة في تفاعلهم أثناء الدرس، فالمعلم الفعال هو الذي يتوخّى الدقة والحذر في مراقبة التفاعل اللفظي وغير اللفظي (قطامي وقطامي، ٢٠٠٠، ص ١٧١).
٤. مراقبة البيئّة الصفّية وما يحدث داخل حجرة الدراسة من سلوكات، ومتابعة ومراقبة إنجاز المهمات والنشاطات الموكلة للتلاميذ، وأن يكون المعلم في موقع يتمكن من خلاله رؤية جميع التلاميذ، وأن يهيئ لهم البيئّة المناسبة التي تسهل تحركاتهم وتقلّلتهم عند اللزوم، كما أن عليه أن يوزع الأسئلة بشكل عادل، وأن يسمح لكل تلميذ بالمبادرة والمناقشة والتفاعل الإيجابي البناء (حسن، ٢٠٠٣، ص ١٧٥).
- إستراتيجيات إدارة الصف
١. تجديد دور الطالب ودور المعلم في النشاطات المختلفة بوساطة التنظيم الجيد.
٢. اهتمام المعلم بمشاعر التلاميذ والعمل على تكوين علاقات
- صفية سوية معهم.
٣. معرفة وملاحظة كل السلوكات التي يقوم بها كل تلميذ طوال الوقت، واللجوء إلى استخدام نظرات العيون كنوع من اللوم والعتب للتلميذ غير المنضبط.
٤. توفير البيئّة التي تؤمن للتلميذ الصحة النفسية اللازمة، وإبراز مشاعر الاحترام والتقدير لفردية كل تلميذ.
٥. إشراك التلاميذ في الإدارة الصفّية وإرساء قواعد النظام الصفّي، وتشجيعهم على تقديم مبادراتهم في تطوير الإدارة والنظام.
٦. إدارة وتنظيم الوقت بالتخطيط الجيد للدرس، وترتيب المواد والتجهيزات والوسائل، والحرص على بدء وإنهاء الدرس في الوقت المحدد.
٧. تقديم التعزيزات الإيجابية للتلاميذ لتشجيعهم على الاستمرار في السلوكات المرغوب فيها.
٨. التنوع في طرق التدريس، والعمل على جعلها مشوقة ما أمكن ذلك.
٩. إشراك التلاميذ في اتخاذ القرارات المتعلقة بهم؛ لأن ذلك سيدفعهم للعمل بكل جد وإخلاص للمشاركة والتعاون (شفشق، والناشف، ١٩٩٣، ص ٨٣).



## المراجع

١. بلندنجر، جاك وآخرون (٢٠٠٠). الانضباط الفصلي عن طريق كسب ود الطلاب واحترامهم. ترجمة بشير العسيوي، الرياض، السعودية، دار المعرفة للتنمية البشرية.
٢. حسن، محمد إبراهيم (٢٠٠٣). المناهج وطرق التدريس، الجامعة العربية المفتوحة، الكويت.
٣. شفشق محمود، والناشف هدى (١٩٩٣). إدارة الصف المدرسي، دار الفكر العربي، القاهرة.
٤. قطامي، يوسف قطامي، نايفة (٢٠٠٢). إدارة الصفوف، دار الفكر، عمان.
٥. محمد أيوب شحيمي (١٩٩٥). دور علم النفس في الحياة المدرسية، دار الفكر اللبناني، بيروت.
٦. محمد حسين العجمي (٢٠٠٠). الإدارة المدرسية، دار الفكر العربي، القاهرة، مصر.
٧. محمود عبدالحليم منسي (١٩٩٦). المدرسة والإبداع العام والخاص لدى التلاميذ، مؤتمر رابطة التربية الحديثة، الخامس عشر، القاهرة.

## تضمين مفاهيم التربية المرورية في الكتب المدرسية

د. تميم العودات

مديرية تربية إربد الأولى

والطالب، فلم تعد الكتب الدراسية في عالمنا المعاصر وسيلة من وسائل التعليم العادية، بل أصبحت أداة من أهم أدوات التعليم والتعلم في عصر اتسم بتفجر المعرفة وانتشار التعليم، وأصبح ركيزة من ركائز تقدم المجتمع وتطوره<sup>(٢)</sup>.

### مداخل تضمين التربية المرورية في الكتب المدرسية

إن تضمين التربية المرورية في الكتب المدرسية يعد مطلباً رئيساً لجميع المراحل التعليمية، حيث كان من ضمن قرارات التربية والتعليم إدخال مصفوفة مفاهيم التوعية المرورية في الكتب المدرسية، وإعداد برامج تعليمية محوسبة في هذا المجال<sup>(٣)</sup>، ويشير الباحثون إلى أن هناك مداخل عديدة لتعليم التربية المرورية في مراحل التعليم المختلفة، وهي:

١. المدخل الاندماجي<sup>(٤)</sup>: ويتم من خلاله تضمين البعد المروري في المواد الدراسية، من خلال إدخال موضوعات التربية المرورية في مختلف المواد الدراسية، أو ربط المضمون بقضايا مرورية، وهذا المدخل يعتمد على جهود المعلمين، والمشرفين التربويين في طريقة التعلم والتعليم، بحيث يحقق هذا المدخل مفهوم التكامل للنظام المروري، مثل دراسة سلوكيات عبور الشارع والالتزام بطرق المشاة عند دراسة آداب الطريق في كتب التربية الإسلامية، أو دراسة مخاطر الحوادث المرورية على الفرد والمجتمع عند دراسة التنمية الشاملة في كتب التربية الاجتماعية.

٢. مدخل الوحدات الدراسية<sup>(٥)</sup>: يعتمد هذا المدخل على تضمين وحدة دراسية أو فصل عن التربية المرورية في إحدى المواد الدراسية، أو توجيه مادة دراسية بأكملها مرورياً، مثل وحدة التربية المرورية في كتاب التربية الاجتماعية والوطنية، وكتاب التربية المهنية، أو توجيه الرسومات الفنية في مادة الفن نحو

لا يتأبنا أدنى شك في أن المجتمعات الإنسانية بدأت منذ زمن بدفع ضريبة التقدم الذي تسعى لاهتة وراءه، ولعل من أبرز ما تدفعه هذه المجتمعات من إثر التقدم حوادث المرور وانعكاساتها النفسية والاجتماعية والاقتصادية على المجتمع<sup>(١)</sup>.

فهذا التقدم الذي وجد لتحقيق قدر من الخدمة والرفاهية للمجتمع البشري إذا لم نحسن استغلاله والتصرف به فإنه سينقلب نقمة على البشرية لا نعمة لها.

ولذا ترتبط مشكلة المرور التي نعانيها في بلدنا الحبيب وفي أغلب بلدان العالم ارتباطاً مباشراً بسلوك الإنسان في المجتمع، ولما كانت المشكلة المرورية سلوكية الأصل فإنها ترتبط بالإنسان الذي هو المسؤول الأول عن المشكلة، فهو مخترع السيارة وقائدها ومنشئ الطريق وسالكها، وهو الذي يسن القوانين وينفذها، فجميع الإحصاءات التي تكشف عن مخالفات السير والحوادث المرورية تؤكد جهل الإنسان في أبسط قواعد المرور وآدابه.

ويشكل الكتاب المدرسي محورا أساسيا في العملية التربوية، فهو ترجمة وتعبير صادق عن المنهج، والمرجع الأول لكل من المعلم



سياقها العالمي الإنساني تبعاً للنظرة الشمولية.

- شمول طرح موضوعات التربية المرورية لتشمل جميع القضايا المرورية.

- الاهتمام بالمشاغل التربوية المصاحبة التي يمكن من خلالها تأكيد المفاهيم المرورية والاتجاهات الصحيحة نحو المرور، مثل المسابقات المرورية، وإحياء يومي المرور العالمي والعربي، وتشكيل اللجان الطلابية للعناية بالقضايا المرورية، والتعاون مع الكشافة المدرسية، وإدارة السير في تنظيم المرور وحركة الطلبة من وإلى المدرسة.

**مفاهيم التربية المرورية التي ينبغي تضمينها في الكتب المدرسية**  
إن مفاهيم التربية المرورية ينبغي أن تكون من بين المفاهيم التربوية التي ينبغي أن تنظم الكتب المدرسية حولها وتوضع الأنشطة وأساليب التقويم المناسبة لها، ليتم تحقيق النتائج التعليمية المقصودة بفاعلية، ومن بين أهم المفاهيم المرورية التي ينبغي تضمينها في الكتب المدرسية ما تضمنته المجالات الآتية:

١. مجال مفاهيم البيئة المرورية: ومن أهم مفاهيمها (الطرق، والمركبات، وشخصات المرور، والإشارات الضوئية، وشرطي المرور، والمشاة، والرصيف، وقواعد المرور).

٢. مجال مفاهيم السلامة المرورية: وتتضمن المفاهيم الآتية (قواعد المرور، والحوادث ومخاطرها على الفرد والمجتمع وأسبابها وكيفية تلافيها، والمسافة الآمنة لوقوف السيارة، والنقطة العمياء واجتنابها، ومفاهيم القيم الدينية في السلامة المرورية، وحزام الأمان، والقيادة السليمة، والبيئة ودورها في السلامة المرورية، والرؤية ودورها في السلامة المرورية).

٣. مجال مفاهيم السلوكيات المرورية: ومن أهم مفاهيم السلوكيات المرورية التي ينبغي تضمينها في الكتب (طرق المشاة والالتزام بها، وعبور الشارع وكيفية، وآداب الصعود والنزول من المركبات، والطريق وآدابه في الإسلام، وأولويات المرور، وتقدير مسافة السيارات القادمة، والتعامل الصحيح مع السيارة والباص وسائقها).



التربية المرورية، أو توجيه بعض العمليات الحسابية في مادة الرياضيات نحو المرور.

٣. المدخل المستقل<sup>(١)</sup>: يتمثل في برامج دراسية متكاملة للتربية المرورية، كمادة دراسية مستقلة، ويتسم هذا المدخل بالنظرة الكلية الشمولية.

٤. المدخل المفاهيمي: حيث ينظم محتوى الكتاب حول مفاهيم عامة أساسية لتكون العمود الفقري للكتاب، ويتم وضع مفاهيم التربية المرورية بوصفها إحدى المفاهيم الرئيسية التي ينظم حولها الكتاب، وهذا أنسب المداخل لتضمين التربية المرورية في الكتب المدرسية؛ لأنها تستوعب جميع الكتب المدرسية على اختلاف موضوعاتها، واختلاف طرح المفاهيم باختلاف المادة الدراسية لتؤدي إلى تكامل المعارف وترابطها أفقياً، وهذا ما تقوم به وزارة التربية والتعليم في الأردن.

**أسس تضمين التربية المرورية في الكتب المدرسية**

عند تقديم التربية المرورية في الكتب المدرسية فلا بد من التركيز على الأمور الآتية:

- شمول التربية المرورية للأبعاد المعرفية والمهارية والانفعالية في عملية التعليم.

- الاهتمام بغرس المفاهيم والقيم ذات الصلة بالتربية المرورية مثل البيئة المرورية من طرق ومركبات وإشارات، والسلوكيات المرورية والسلامة المرورية وغيرها، من خلال ربطها بالمواد الدراسية والتوجيهات الإسلامية.

- تتصف المشكلات المرورية بالتعقيد، ولذا فإن مواجهتها تتطلب تضافر مختلف مجالات المعرفة في المواد الدراسية المختلفة.

- التنظيم العمودي والأفقي في تضمين مفاهيم التربية المرورية في الصف الواحد وعلى مختلف المراحل الدراسية.

- يجب النظر للقضايا المرورية أولاً في سياقها المحلي ثم في

## المراجع

- (١) عجاج، صلاح عبد المحسن (٢٠٠٨). التربية البيئية. <http://salahagag.jeeran.com>
- (٢) المصراطي، عبدالله احمد (٢٠٠٢). حوادث المرور الأبعاد الكمية والانعكاسات الاقتصادية والاجتماعية. ورقة عمل مقدمة في ندوة حوادث المرور، ليبيا: جامعة المروج للأقسام.
- (٣) وزارة التربية والتعليم (٢٠٠٢). منجزات وفعاليات مجلس التربية والتعليم. قرار رقم ١٠/٢٠٠٢ الجلسة رقم ٢/٢٠٠٢.
- (4) mayer, l.a. crummy, and careen, e.a (1988) elementary science textbook: their content, text characteristics and comprehensibility journal of resech in science teaching, 25 (5) 4335 - 463.
- (5) UNESCO. (1977). The international environmental education program. LEEP. Paris: UNESCO.

## خصائص المعلم وواجباته في الهدى النبوي

سليمان إبراهيم الهياهبة  
إدارة المناهج والكتب المدرسية



عن أبي هريرة - رضي الله عنه - قال: قال النبي صلى الله عليه وسلم: «إن أول الناس يُقضى يوم القيامة له (ثلاثة)، منهم: رجل تعلم العلم وعلمه وقرأ القرآن، فأُتي به فعرفه نعمة فعرفها، قال: فما عملت فيها؟ قال: تعلمت العلم وعلمته وقرأت فيك القرآن. قال: كذبت، ولكنك تعلمت العلم ليُقال عالم. وقرأت القرآن ليُقال هو قارئ. فقد قيل. ثم أمر به فسُحب على وجهه حتى أُلقِيَ في النار»<sup>(٢)</sup>.

٢- صدق المعلم:

الصدق منجاة العبد في الدنيا والآخرة إذ قال تعالى (يأيتها الذين آمنوا اتقوا الله وكونوا مع الصادقين)<sup>(٣)</sup>

والنبي صلى الله عليه وسلم كان يُسمَّى الصادق الأمين، ورحم الله ذلك الصحابي الذي قال لما رأى الرسول أول مرة: (لما رأيت وجهه عرفت أن وجهه ليس بوجه كذاب) فصدق المعلم يكسبه ثقة المتعلم واحترامه.

٣- مطابقة القول بالعمل:

قال تعالى: (يأيتها الذين آمنوا لم تقولون ما لا تفعلون، كبر مقتاً عند الله أن تقولوا ما لا تفعلون)<sup>(٤)</sup>.

الحمد لله الذي علم بالقلم، علم الإنسان ما لم يعلم، والصلاة والسلام على النبي الأكرم، وعلى آله وصحبه وسلم.

في زمن تعددت فيه النظريات والاتجاهات التربوية، غفلت أمة الإسلام خاصة والبشرية عامة، عن معين لا ينضب من المبادئ والقيم والأفكار التي جاء بها المنهج الرباني الذي تجسد في أقوال وأفعال الرسول صلى الله عليه وسلم، والذي خرج جيلاً متميزاً من الصحابة أصبحوا علماء وقادة للبشرية، فكانوا خير طلاب لخير معلم تصديقاً لقول الله تعالى: (كما أرسلنا فيكم رسولاً منكم يتلو عليكم آياتنا ويزكيكم ويهلمكم الكتاب والحكمة ويهلمكم ما لم تكونوا تعلمون)<sup>(١)</sup>، ولذلك سنقتصر الحديث هنا على خصائص وواجبات المعلم، ومنها:

١- إخلاص العلم والعمل لله:

إن تأسيس وغرس مبدأ إخلاص العمل والعلم لله أمر عظيم، لم يُعطه كثير من المربين والمعلمين ما يستحق من اهتمام، ولذا ذهبت كثير من الجهود هباءً منثوراً، لأنه لم يقصد فيها وجه الله، وكان الهدف منها نيل منصب أو جاه أو الرضا والثناء، فعلى المعلم والمتعلم أن يحرصا ويجاهداً على إخلاص النية لله تعالى ابتغاءً للثواب والأجر من الله تعالى، وإن حصل بعد ذلك مدح أو ثناء أو إعجاب من الناس فذلك فضل من الله.



كلمه فيها حبه أسامة بن زيد، قال رسول الله: « أشفع في حد من حدود الله؟ ثم قام فاختطب، ثم قال: «إنما أهلك الذين قبلكم أنهم كانوا، إذا سرق فيهم الشريف تركوه، وإذا سرق فيهم الضعيف أقاموا عليه الحد، وأيم والله! لو أن فاطمة بنت محمد سرقت لقطعت يدها» (١٣)

#### ٨- تواضع المعلم:

التواضع خلق حميد، يضيء على صاحبة إجلالاً ومهابة، وعن قيس بن مسعود أن رجلاً كلم رسول الله يوم الفتح فأخذته الرعدة، فقال النبي صلى الله عليه وسلم: «هون عليك فإنما أنا ابن امرأة من قريش تأكل القديد» (١٤) و يبلغ التواضع ذروته عند فتح مكة.

#### ٩- شجاعة المعلم:

وأما الشجاعة المقصودة هنا، فهي شجاعة الكلمة، والاعتراف بالخطأ والقصور البشري، وهذا لا يكاد يسلم منه أحد، أما التدليس، والجبن، والمراوغة فليست أموراً محمودة، ويحسن بالمعلم أن ينأى عنها . ولعل الصورة تتضح بعد تأمل الأمثلة.

عن أبي رافع بن خديج قال: قدم النبي صلى الله عليه وسلم المدينة، وهم يأبرون النخل (يلقحون النخل). فقال: (ما تصنعون؟) قالوا: كنا نصنعه. قال: (لعلكم لو لم تفعلوا كان خيراً لكم) فتركوه. فنقصت. قال فذكروا ذلك له فقال: «إنما أنا بشر إذا أمرتكم بشيء من دينكم فخذوا به، وإذا أمرتكم بشيء من رأيي، فإنما أنا بشر» (١٥) وفي بعض الروايات قال: «أنتم أعلم بأمور دنياكم».

#### ١٠- مزاح المعلم مع تلاميذه:

وردت أخبار عن النبي صلى الله عليه وسلم في مداعبته لأهله، ومزاحه مع أصحابه، عن أبي هريرة رضي الله عنه قال: قالوا: يا رسول الله! إنك تداعبنا. قال: « نعم، غير أنني لا أقول إلا حقاً» (١٦).

#### ١١- الصبر واحتمال الغضب:

وهي منزلة رفيعة لا ينالها إلا ذوو الهمم العالية، والنفوس الزكية. والغضب هو ثورة في النفس، يفقد فيها الغاضب اتزان، وتقلب الموازين عنده، فلا يكاد يميز الحق من الباطل، وهي خصلة غير محمودة، إلا ما كان منها غضباً لله، وهو ما كان يتصف به الرسول صلى الله عليه وسلم، فإنه لم يكن يغضب لنفسه ولم ينتصر لها قط، إنما كان يغضب إذا انتهكت حرمان الله.

أخبر بذلك الرسول صلى الله عليه وسلم بقوله: « ليس الشديد بالصرعة، إنما الشديد الذي يملك نفسه عند الغضب» (١٧)

ولما كان الرسول صلى الله عليه وسلم يطابق قوله عمله في جميع أحواله - ولا عجب - فقد كان خلقه القرآن، امتثالاً لأمر الله تعالى في كتابه الكريم قال تعالى: (أتأمرون الناس بالبر وتنسون أنفسكم وأنتم تتلون الكتاب أفلا تعقلون) (٥)

#### ٤- تحلي المعلم بالأخلاق الحسنة انطلاقاً من كونه قدوة:

إن الناس لديهم حاجة نفسية إلى أن يشبهوا الأشخاص الذين يحبونهم ويقدرتهم. والرسول صلى الله عليه وسلم كان أطيب الناس روحاً ونفساً، وكان أعظمهم خلقاً (وإنك لخلق عظيم) (٦)، ولم يكن فظاً غليظاً حاد الطباع بل كان سهلاً سمحاً ليناً رؤوفاً بآمته (لقد جاءكم رسول من أنفسكم عزيز عليه ما عنتم حريص عليكم بالمؤمنين رؤوف رحيم) (٧) وقال تعالى: (فبما رحمة من الله لنت لهم ولو كنتم فظاً غليظ القلب لانفضوا من حولك) (٨).

#### ٥- حسن هيئة المعلم:

جعل الله سبحانه وتعالى دين الإسلام دين طهارة وجمال، يقول الرسول صلى الله عليه وسلم: «إن الله جميل يحب الجمال» (٩).

فليتأمل المعلم في حال مصعب الذي أرسل إلى المدينة فقبلها إيماناً وحباً، وجعلهم ينتظرون بشوق قدوم رسول الله. وكان رسول الله يقول: «ما رأيت بمكة أحسن لمة ولا أرق حلة ولا أنعم نعمة من مصعب بن عمير».

#### ٦- الرفق بالمعلم والإحسان إليه:

وهو مطلب تربوي مهم، لأن النفوس جُبِلت على حب من أحسن إليها وبغض من أساء إليها.

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم: «والرفق لا يكون في شيء إلا زانه، ولا ينزع من شيء إلا شانه» (١٠)

ولهذا يُعدُّ المعلم الأكثر تأثيراً في تلاميذه؛ فهو الذي يرفق بهم ويشفق عليهم، ومن فقد القدرة على ذلك فقد القدرة على التأثير فيهم.

- عن أنس بن مالك قال: ( خدمتُ رسولَ الله صلى الله عليه وسلم عشر سنين، والله ما قال لي: أف قط، ولا قال لي لشيء: لم فعلت كذا؟ وهلاً فعلت كذا؟) (١١)

#### ٧- العدل والمساواة:

قال تعالى: (ولا يجرمنكم شنآن قوم على ألا تعدلوا اعدلوا هو أقرب للتقوى واتقوا الله إن الله خبير بما تعملون) (١٢).

وفي حديث رسول الله الذي جاء بشأن المرأة المخزومية، التي



ويجسد ذلك فعل النبي صلى الله عليه وسلم وقوله، فإنه - بأبي وأمي - كان أملك الناس لغضبه.

١٢- تجنب الكلام الفاحش البذيء:

الفحش في القول، والسباب، والسخرية من الآخرين، خصال ممقوتة، تلفظها النفوس، وتشمئز منها الطباع، وتأتى عنها النفوس الكريمة. والمعلم يفترض فيه أنه قدوة يقتضى أثره، ويسلك سبيله. فإن اتصف المعلم ببعض هذه الخصال فهي نقيصة وأي نقيصة، وإن اجتمعت في معلم فهي طامة كبرى. وفي السخرية قال النبي صلى الله عليه وسلم: «بحسب امرئ من الشر، أن يحقر أخاه المسلم» (١٨).

وجاء في الحديث في اللعن والسباب: - عن عبد الله بن مسعود قال: قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: «سباب المسلم فسوق وقتاله كفر» (١٩).

١٣- حرص المعلم على الازدياد من العلم:

تعدُّ مواصلة العلم والاستزادة الدائمة من المعارف من أهم مسؤوليات المعلم، لتكوين شخصيته ومواكبة تطور البحث العلمي، وهذا ما عناه البخاري بقوله في الباب ٦: (ما جاء في العلم): قال سعيد بن جبير: «لا يزال الرجل عالماً ما تعلم، فإذا ترك التعلم وظن أنه قد استغنى واكتفى بما عنده فهو أجهل ما يكون»، وأنشد بعض العرب:

وليس العمى طول السؤال وإنما

تمام العمى طول السكوت على الجهل

كما أن المعارف الضئيلة لدى المعلم قلما تثير أذهان

التلاميذ أو تحرك مخيلتهم، فإذا اقتصر المعلم على تلقين ما عنده من المعارف القليلة لم يبد التلميذ منها إلا أن يحفظها عن ظهر قلب، وقلما يفهمها فهماً منتجاً باعثاً على التفكير.

«وكلما كانت إحاطة المعلم بمادته أوسع، كان ميل التلاميذ إليه أعظم فيحبونه ويعجبون به، ويقبلون عليه لما يجدون عنده من غزارة علم ومعرفة. وتذكر أخي المعلم أن أول كلمة صدح بها القرآن العظيم للبشرية جمعاء هي كلمة اقرأ (اقرأ باسم ربك الذي خلق. خلق الإنسان من علق. اقرأ وربك الأكرم. الذي علم بالقلم. علم الإنسان ما لم يعلم) (٢٠) صدق الله العظيم.



## المراجع

- ١١- رواه البخاري، ومسلم في الفضائل وأحمد في المسند.
- ١٢- سورة المائدة، آية، ٨٠.
- ١٣- متفق عليه.
- ١٤- البداية والنهاية، (ج ٤-٥٢٣).
- ١٥- مسلم بشرح النووي (٢٣٦٢-٢٣٦٣).
- ١٦- مختصر الشمائل المحمدية، وصححه الألباني.
- ١٧- متفق عليه.
- ١٨- تيسير الكريم الرحمن، عبد الرحمن السعدي.
- ١٩- رواه البخاري في كتاب الإيمان.
- ٢٠- سورة العلق، الآيات (١-٥).

- ١- سورة البقرة- الآية (١٥١).
- ٢- أخرجه مسلم في كتاب الإمارة النسائي في الجهاد وأحمد في المسند.
- ٣- سورة التوبة، آية- (١١٩).
- ٤- سورة الصف، آية (١٠٢).
- ٥- سورة البقرة، آية- (٤٤).
- ٦- سورة القلم، (آية ٤).
- ٧- سورة التوبة، آية (١٢٨).
- ٨- سورة آل عمران: آية (١٥٩).
- ٩- رواه مسلم في الإيمان.
- ١٠- رواه مسلم عن عائشة رضي الله عنها.

## دور مديري المدارس في دعم تحصيل الطلبة وتحقيق البيئة المدرسية الآمنة

المعلم: صباح أحمد عيد جدوع

مدرسة كفرجايز الثانوية للبنين/ إربد الأولى



السلوكية نادرة عندما طبقت المدارس مناحي متعددة الأوجه لمساعدة الطلبة في تعلم المسؤولية تجاه سلوكياتهم. وفي هذا البحث سنحاول التركيز على الدور المحوري الذي من المتوقع أن يقوم به مديرو المدارس في دعم تحصيل الطلبة وتحقيق البيئة المدرسية الآمنة.

**دور مديري المدارس في دعم تحصيل الطلبة**

مما لاشك فيه أن هناك أهمية بالغة لمديري المدارس في نجاح المدرسة، فالمعلمون والطلبة يعرفون ذلك من خلال الخبرة الشخصية، ويضع المديرون في المدارس ذات التحصيل العالي

تعد الطريقة التي يدير بها مديرو المدارس مدارسهم، ويبنون بها جهداً مدرسياً قوياً، وينظمون ويتفقدون بها البرنامج التعليمي للمدرسة، مؤثراً مهماً في التحصيل الأكاديمي بالنسبة لهذه المدارس، فإن حالات مخالفة النظام نادرة، فالنظام كما هو معروف تقليدياً، ليس محل تركيز فيها. بل إن التركيز ينصب على دمج فهم السلوك المناسب في الثقافة التنظيمية للمدرسة نفسها.

ويعد دور قادة المدارس هنا محورياً، حيث غرسوا في الطلبة إحساساً بالمسؤولية إزاء السلوك المناسب وأوجدوا بيئة كان من المرجح أن يحسن الطلبة التعرف إليها. وقد أصبحت المشكلات



إن المديرين الناجحين في عملهم استخدموا مهارات التواصل من أجل بناء علاقات وثيقة، كما استخدموا العلاقات لتوسيع أنماط التواصل، وإن هؤلاء المديرين عملوا على تحسين مهاراتهم التواصلية الشفوية والمكتوبة وقدروا أفكار الآخرين وتغذيتهم الراجعة، وعملوا على تحسين مهاراتهم في الإصغاء. وفيما يتعلق بدور المديرين في التفاعل مع الآباء والمجتمع المحلي، فمن المعلوم أن هناك علاقة مهمة وإيجابية بين مشاركة الآباء النشطة في تعلم أبنائهم وبين أدائهم الأكاديمي. ولذا من غير المستغرب أن نعرض أن مديري المدارس ذات التحصيل العالي معنيون بالوصول إلى الآباء وغيرهم من أعضاء المجتمع أكثر من المديرين الأقل نجاحا. فالمديرون الفاعلون يتفاعلون مع الآباء والمجتمع لينقلوا إليهم رؤيتهم للمدرسة، ويتأكدوا من أن الأهداف الناتجة مفهومة على نطاق واسع.

إنهم يشركون الآباء وأعضاء المجتمع مساعدين في غرفة الصف، وينقلون الاجتماعات إلى الأحياء، ويجعلون المدارس تعمل مراكز مجتمعية، ويشجعون الآباء على العمل مع أبنائهم على أنشطة تعليمية في البيت. كذلك وجد أن المديرين الفاعلين يعززون الاحتفالات والمناسبات الدينية والوطنية، وذلك بهدف وجود معيار للتحسين المستمر. فتحت قيادتهم هناك توقع حقيقي موضوع لأعضاء الهيئة التعليمية يتمثل في أن التحسين جزء ثابت للحياة المدرسية وهم يتعرفون طبقا لذلك.

أما عن دور مديري المدارس في دعم استقلالية المعلمين فقد أشارت الأبحاث إلى أن مديري المدارس ذات الأداء العالي أكثر انخراطا في ممارسات المعلمين التعليمية، كلهم في الوقت نفسه يسمحون للمعلمين بمزيد من الاستقلالية التعليمية مقارنة مع ما يفعله نظراؤهم في المدارس الأقل فعالية. وهذا التناقض الظاهري يسوي نفسه بنفسه عندما نتفحص طبيعة انخراط المديرين واستقلالية المعلمين، ففي هذه المدارس ذات الأداء العالي يظهر المديرون اهتماما أكبر بالتعليم ويضيفون آراءهم إلى النقاش الدائر حوله، سواء أكان ذلك مع المعلمين على شكل مجموعات صغيرة أم بطريقة فردية. وهذا من شأنه أن يزيد فهمه للقضايا التعليمية التي يواجهها المعلمون ويجعلهم أكثر فائدة بكثير عند عملهم مع المعلمين لحل تلك القضايا بوصفهم متكافئين معهم.

وربما يكون من الجدير بالاستحقاق أن ننظر باختصار إلى ما لا يعمل مديرو المدارس ذات الأداء العالي، وبهذا الصدد يشير (بارتل) إلى أن المديرين المتميزين يعملون ما يستطيعونه وما يجب عليهم أن يعملوه من أجل دعم التعليم الجديد وتيسيره وتشجيعه والحفز عليه وتقديره ومكافأته، وإن السيطرة الشديدة من قبل المديرين على التعليم ترتبط ارتباطا سلبيا بتحصيل الطلبة.

أهدافا تعليمية واضحة، ويحرصون على التزام جميع العاملين فيها بتلك الأهداف، ويعززون السلوكات القيادية التعليمية في مختلف أقسام مدارسهم ومجتمعاتهم، فهم ينخرطون في قيادة مؤكدة للذات تركز على التحصيل وتحقيق البيئة المدرسية الآمنة.

ويعد تركيز المدير القوي على الجوانب الأكاديمية محددًا أساسيا لنتائج تحصيل المدرسة، وأحد تجليات ذلك التركيز تأكيد المدير المستمر لجميع المعنيين في المدرسة أن التعلم هو الهدف الأهم من التعليم المدرسي، ويظهر تجلُّ آخر لهذا التركيز يتمثل في التواصل مع المعنيين في المدرسة من أجل المساعدة في صياغة ودعم أهدافها. كذلك يعبر المدير عن هذا التركيز من خلال تخصيص قدر كبير من الوقت لمتابعة أهداف الحصص الصفية، ومن خلال نقله توقعًا بتعلم عالٍ لجميع الطلبة، والإصرار على أن عبارات الرسالة، والشعارات، والعروض التي تؤكد الأهداف الأكاديمية للمدرسة يمكن مشاهدتها في مختلف أرجاء المدرسة، كذلك يقيم مديرو المدارس ذات التحصيل العالي جميع المقترحات المصادفة للتغيير طبقا لقدرتهم على تحسين تعلم الطلبة.

وكذلك فإن تعبير المدير عن توقعات عالية للطلبة جزء من الرؤية التي توجه المدارس ذات التحصيل العالي، إضافة إلى أنه عنصر بالغ الأهمية في حد ذاته، وقد وجد الباحثون أن المدارس ذات التحصيل العالي بما في ذلك المدارس الفقيرة (الأقل حظا) هي مدارس يرجع نجاحها جزئيا إلى أن المديرين ينقلون إلى جميع الطلبة في المدرسة توقعاتهم بأداء عالٍ، إضافة إلى ما تقدم تشير النتائج إلى أن المديرين في المدارس ذات التحصيل العالي أحرزوا نجاحا لأنهم آمنوا بأنفسهم وثابروا للتغلب على الصعوبات، والتراجعات، والإخفاقات، وعلى الرغم من التحديات والإحباطات، فإن قادة المدارس لن يتوقفوا عن محاولة تحسين مدارسهم.

ولا بد من الإشارة إلى أنه في المدارس ذات التحصيل العالي والبيئة الآمنة لا يقضي المديرون وقتهم معزولين في مكاتبهم بصحبة الأعمال الإدارية، بل على العكس، فهم حاضرون باستمرار ويمكن الوصول إليهم في الحياة اليومية للمدرسة، وإنهم يستخدمون الفكاكة بجعل الآخرين يشعرون بالارتياح في حضورهم، وربما الأهم من كل ذلك أن هؤلاء المديرين حضورا متكررا، حيث يلاحظون الحصص ويتفاعلون مع المعلمين والطلبة. إن العنصر المحوري لعمل المدير هو في الأساس تواصل لفظي، وهذا التواصل يعالج أمورا شخصية وأمورا معلوماتية أيضا، ذلك لأنه يعتمد على العلاقات الإنسانية في تدفق المعلومات.



## البيئة المدرسية الآمنة

## المصيدة الأولى: استخدام العصا الغليظة يكفي

أحد الموضوعات الرئيسية في التربية على مدى العقد الماضي سياسة (العصا الغليظة) إزاء المشكلات السلوكية، والافتراض المبرر لذلك هو أن المشكلات السلوكية يجب عدم السماح بها لأنها تحول دون تعليم الطلبة الآخرين، وأن تشديد العقوبة عليها هو الطريقة الأكثر فاعلية للحد منها في المستقبل. وفي هذا الوقت، فإن أساليب التأنيب، والحجز، والطرود من المدرسة، وفقدان الامتيازات تبقى هي الاستجابات أو الأساليب الأكثر شيوعاً لمعالجة المشكلات السلوكية، كما أنها أيضاً من الأساليب الأقل فاعلية.

وفي حين آخر قد تكون إجراءات السلوك التقليدية ضرورية للمحافظة على الأنشطة التعليمية اليومية (مثل، من المناسب أن ترسل طالباً مخالفاً إلى الإدارة أو إلى المرشد الطلابي)، إلا أنه يجب ألا نتوقع منها أن تحول دون ارتكاب الطالب لمخالفات مشابهة في المستقبل. إن سياسة العصا الغليظة تحافظ على النظام ضمن مدرسة ما، غير أنها ليست فاعلة في تعزيز المناخ الاجتماعي الذي يحقق في التوقعات التربوية. والرسالة الأساسية هنا هي أنه لا يكفي أن يستخدم «العصا الغليظة» دون أن يكون لديك نظام وقائي لتعليم ودعم السلوك المناسب.

## المصيدة الثانية: التركيز على القلة الصعبة.

تستطيع كل مدرسة أن تحدد مجموعة صغيرة من الطلبة الأكثر خطراً وشغباً في المدرسة. وقد يكون أو لا يكون لدى هؤلاء الطلبة خطط للتعليم الفردي، لكنهم معروفون جيداً لدى المعلمين والإدارة. ثمة مصيدة إدارية مغرية وشائعة وهي أن تفترض أنك إذا استطعت أن تحتوي سلوك هؤلاء القلة من الطلبة (أو أن تغير أماكنهم)، فإن الجو المدرسي سيكون مقبولاً. وفي الحقيقة يعدّ النظام الذي يعالج العدد القليل من الطلبة ذوي المشكلات السلوكية الحادة والزمنية أحد الأعمدة الثلاثة لنظام الضبط الفاعل. فليس من الخطأ أن تركز على هؤلاء الطلبة، لكن من الخطأ أن تركز عليهم دون أن تعمل أولاً على تطبيق إجراءات أو أساليب الوقاية والأساليب الخاصة بالطلبة المعرضين للخطر.

إن نظام الضبط على مستوى المدرسة لا يتحقق بمعالجة كل طالب على حدة. بل يجب أن تكون هناك إجراءات لبناء كفاية اجتماعية على مستوى المدرسة، ومن هذا المنطلق فقط سيكون الدعم الفاعل للطلبة الأكثر تحدياً ناجحاً. وفي كثير من الأحيان فإن الجهود التي تبذل للتخلص من مجموعة الطلبة القليلة الأكثر شغباً أو احتوائهم تؤدي إلى زيادة عدد هؤلاء الطلبة باستمرار.

يبدو واضحاً أن هناك حاجة إلى تقليل العنف والمشكلات السلوكية في المدارس من أجل إيجاد بيئة مدرسية آمنة، ومع ذلك فإن تقليل العنف في المدارس لن يكون مهمة سهلة أو سريعة.

هذه الجهود لبناء نظام ضبط فاعل على مستوى المدرسة تعمل ليس فقط على إرساء بيئة مدرسية إيجابية تجمع الطلبة، بل تعمل أيضاً على تشكيل أساس لأساليب الضبط المختلفة، إننا نعرف أن نظام الضبط على مستوى المدرسة يتطلب استخداماً مستمراً لأساليب فاعلة في مجال إدارة السلوك والصف من قبل المعلمين والموظفين والأسر. لكننا مع ذلك نعرف أيضاً أن إقامة ورشات عمل حول إجراءات إدارة الصف، والتدريب على معالجة الغضب، واستراتيجيات معالجة الأزمة لن تحقق سوى تأثيرات طفيفة ما لم تصحبها قيادة واضحة ومنسقة، ويعدّ مدير المدرسة الشخص الرئيس في التأثير في إرساء نظام ضبط على مستوى المدرسة.

ومن الرسائل الأكثر أهمية التي تواجهها الجهود الحالية لمعالجة المشكلات السلوكية أن تكون استباقياً؛ أي أن تتوقع حدوث مشكلات، فالمدارس التي تستثمر في بناء كفاية الطالب تمنع حدوث المشكلات السلوكية، وأظهرت سجلاتها انخفاضاً وصل إلى 50% في إحالة الطلبة إلى الإدارة بسبب مشكلات سلوكية، وتطوي هذه الجهود على ثلاثة أهداف هي: تقليل العدد الكبير للمخالفات السلوكية البسيطة التي يرتكبها الطلبة المطيعون عموماً، والتحديد بشكل واضح للعدد القليل نسبياً من الطلبة الذين لا يتأثرون بالأساليب. وبناء ثقافة اجتماعية لدى الطلبة يتضح فيها تماماً ما هو مناسب وما هو غير مناسب، إن جميع الاستجابات الفاعلة للصف المدرسي تبدأ بالوقاية.

إن المدارس التي يكون فيها أنظمة ضبط فاعلة لديها إجراءات تتطلب جهداً يسيراً للاستجابة بسرعة للطلبة الذين يخالفون بشكل متكرر التوقعات المدرسية. وغالباً ما تتضمن هذه الإجراءات زيادة مستوى المراقبة من قبل الكبار. وعادة ما يكون نظام الضبط في المدارس الفاعلة على ذلك العدد الصغير من الطلبة ذوي المعدل العالي من المشكلات السلوكية الحادة. وعلى الرغم من أن عددهم قليل نسبياً حيث يتراوح ما بين 1% - 9% من عدد الطلبة الإجمالي، إلا أن هؤلاء الطلبة قادرين على زعزعة استقرار الصف أو المدرسة ولا يستجيبون لأساليب أو إجراءات الضبط المدرسي أو لإستراتيجيات التدخل المنخفضة الكلفة، وفيما يقوم مديرو المدارس ومديرو المناطق التعليمية بقيادة عملية التخطيط لأنظمة ضبط فاعلة، فإن هناك حاجة للاهتمام بتجنب ست مصائد إدارية على الأقل كما يشير إليها كل من (هورتر وهورتر).



#### المصيدة الثالثة: البحث عن المعالجة السريعة

إن بناء نظام ضبط فاعل على مستوى المدرسة يحتاج إلى وقت، والفترة المعقولة لتصميم ووضع أنظمة الضبط الرئيسية الثلاثة هي (3-5) سنوات. ولذا فإن المصيدة الإدارية الخطرة هي الشروع في وضع برنامج ضبط على مستوى المدرسة، على افتراض أن ذلك البرنامج يمكن تحديده وتبنيه وتنفيذه خلال أشهر قليلة، وأن المدارس التي لديها أنظمة ضبط فاعلة عادة ما تكون قد بنتها خلال فترة زمنية طويلة.

#### المصيدة الرابعة: العثور / طريقة فعالة.

لا يتم تحقيق الضبط على مستوى المدرسة من خلال إستراتيجية واحدة، فأنظمة الضبط الثلاثة المختلفة تعالج ثلاثة عناصر إجرائية مختلفة لتحديات الضبط. وعليه فإن أي إجراء بمفرده أو رزمة بمفردها يمكن أن يحقق عملاً رائعاً في تحقيق أحد هذه العناصر، غير أن تأثير ذلك في العنصرين الآخرين سيكون

ضئيلاً. إن نظام الضبط الفاعل على مستوى المدرسة يتضمن وضع ثلاثة أنظمة محددة على الأقل، وإن دور المعلمين، ومستوى ونوع الكفاية المهنية والموارد البشرية يتطلب تغييراً في مختلف الأنظمة، فلا يوجد إستراتيجية واحدة (الذي الموحد، المراقبة بالكاميرا، التدريب على معالجة الغضب) تلبى جميع احتياجات مدرسة ما. إن القيادة الفاعلة تعمل على وضع خطة عمل تبني العناصر المتعددة لنظام ضبط كامل على مستوى المدرسة، وتكامل بين تلك العناصر.

#### المصيدة الخامسة: الاعتقاد بأن شخصاً آخر لديه الحل

ثمة مجموعة مثيرة من الإستراتيجيات والإجراءات لإرساء نظام ضبط على مستوى المدرسة يجري تطويرها واختبارها، وعلى مدى السنوات القليلة القادمة سيتم الإبلاغ عن النجاحات التي ستحققها هذه الإستراتيجيات في المصادر المهنية المتخصصة في وسائل الإعلام. وسينتج عن هذه الجهود التي تبذل لتطوير

الضبط، وفي كثير من الحالات، تتم إضافة أسلوب الضبط الجديد دون أي اعتبار يتجاوز الإعجاب الشكلي به (التغليب، سهولة الاستعمال، التكلفة)، وليس من المستغرب أن ترى في المدرسة ركابا متكدسا لأساليب ضبط متعدّدة ومتناقضة فيما بينها تثقل بمجموعها كاهل المعلمين الذين يعدّون أنفسهم جيدين دونها. إن الإضافة غير المنسقة لمزيد من إجراءات الضبط قد تعمل فعلا على زيادة اللافعالية وتقليل الفعالية. ومن الممارسات الإدارية الجيدة القائمة على التجربة العلمية أن تتبنى أساليب ضبط ثبتت فعاليتها بالدليل. ويمكن بوضوح تحديد ومواءمة المشكلة السلوكية مع الأسلوب، ويمكن حذف عناصر التدخل غير الفاعلة التي لا تحدث التأثيرات المطلوبة.

#### الأساليب الجيدة

تشعر المدارس بالضغط لخلق بيئات يشعر الطلبة فيها بالأمان وبالقدرة على التعلم. وقد أرسى الانشغال الحالي بالعنف المدرسي الحاجة الواضحة لإصلاح إجراءات الضبط. ولقد حان الوقت لبناء أنظمة ضبط وقائية على مستوى المدرسة تركز على الوقاية من خلال ترسيخ ثقافات التعليم والتعلم البارعة، وتقديم دعم سلوكي فاعل للطلبة المعرضين لخطر الوقوع في المشكلات السلوكية، وزيادة كثافة الدعم السلوكي عند تزايد حدة المشكلة أو السلوك. ولإرساء أساليب ضبط وقائية على مستوى المدرسة فإنه يتعين على القادة أن ييسروا تبني واستخدام أساليب ضبط أقرتها الأبحاث، وأن يركزوا على ذلك باستمرار. ويحتاج مديرو المدارس على وجه الخصوص إلى تحديد الانضباط على مستوى المدرسة كهدف رئيس في مدارسهم، وبناء أنظمة ضبط تكمل أنظمة الاستجابة التقليدية، وترسخ القدرة على التدخل والتقييم اللازمة للعمل مع ذلك العدد القليل من الطلبة، الذين ينخرطون في المشكلات الأكثر حدة وتكرارا.



إستراتيجيات ضبط فاعلة معلومات مفيدة ومهمة. من غير المحتمل أن يظهر نموذج موحد للضبط، فبالنظر إلى متطلبات الضبط المتعددة التي تواجهها مدرسة ما، فإنه من المرجح كثيرا أن تحتاج الفرق المدرسية إلى أن تضع وتكيف أنظمة ضبط تلبى السمات الفريدة لكل مدرسة. إن حجم المدرسة وعدد الصفوف والتنوع العرقي والثقافي والجغرافي والتوقعات الاجتماعية للمجتمع ليست سوى عدد قليل من المتغيرات التي ستحدد الإجراءات المستخدمة في مدرسة معينة.

ويحتاج مديرو المدارس المتزمون إلى بناء أنظمة ضبط فاعلة كي يقدوا عملية دمج وتبني تلك العناصر التي ترسخ الثقافة الاجتماعية للمدرسة. فإجراءات الضبط الفعالة على مستوى المدرسة تأتي من الوحدات الأصلية ضمن المدرسة. وعلى الرغم من أن الأبحاث الحالية والجهود التطويرية النموذجية ستقدم قائمة مفيدة من الخبرات، إلا أن التأليف النهائي للإجراءات التي ستكون فاعلة في المدرسة المحددة سيحتاج إلى (١) تقييم ذاتي نشط، (٢) تصميم إجراءات لجميع أنظمة الضبط الأساسية الثلاثة، (٣) نظام مستمر لجمع المعلومات والتقييم.

#### المصيدة السادسة: الاعتقاد بأن الأكثر أفضل.

تعمل القيادة الإدارية الفاعلة على التوزيع الدقيق للمصادر البشرية من معلمين وموظفين مساندين. ومن المصائد الشائعة أن تضيف المزيد والمزيد من المبادرات الإصلاحية إلى معلمين مثقلين أصلا بتلك المبادرات؛ إذ من الأسهل أن تحدد فكرة جديدة تحتاج إلى تطبيق من أن تحدد الأنشطة الموجودة التي سيتم إلغاؤها لاستعارة المصادر البشرية اللازمة للمبادرة الجديدة.

وفيما تزداد حدة وتنوع المشكلات السلوكية في المدارس يصبح المربون عرضة للوقوع في شرك أحدث الصراعات من أساليب



## تطوير قدرة الطالب على صياغة الأسئلة

د. فيصل ذيب محمود المشاركة

مدرسة رجم الشامي الغربي الأساسية للبنين  
تربية لواء الموقر

- ١ - يشيد بالطلبة الذين يطرحون أسئلة جيدة وواضحة، فهذا يدفع بالطلبة الآخرين إلى الاهتمام بجودة صياغة السؤال.
  - ٢ - يتناقش مع الطلبة في مواصفات السؤال الجيد، وما النتائج التي تترتب على الصياغة الجيدة للسؤال.
  - ٣ - يكلف الطالب الذي يسأل سؤالاً غير واضح إعادة صياغته ليكون أكثر وضوحاً، ويتطلب ذلك حكمة من المعلم بحيث لا يهرجح الطالب، وأن يتدرج معه في توليد السؤال الأكثر دقة ووضوحاً.
  - ٤ - يطلب من الطلبة إبداء آرائهم في:
    - أ - أسئلة زملائهم، من حيث وضوحها وسهولتها.
    - ب - أسئلة الكتاب، ويطلب منهم أن يصوغوا الأسئلة بطريقة أخرى.
- والأمران المتقدمان من شأنهما أن ينميا التفكير الناقد (Critical Thinking) لدى الطلبة.
- ٥ - يكتب المعلم الأسئلة الجيدة التي يتلقاها من الطلبة على السبورة، ويفسر للطلبة سبب كتابته، ويشجعهم على طرح الأسئلة الواضحة التي تحدد المطلوب بدقة.
  - ٦ - يكلف المعلم الطالب صاحب السؤال المميز طرح سؤاله على زملائه، وهذا يعد من باب المكافأة لهذا الطالب ليعاود هذا السلوك، وأيضاً يعد حثاً للطلبة الآخرين للاهتمام بحسن الصياغة لأسئلتهم.
  - ٧ - التنبيه على أن وضوح السؤال يختصر الوقت والجهد في التعلم، وبالتالي دمج معلومات أكثر في البنية المعرفية (Cognitive structure) للطلاب.
  - ٨ - يحدد المعلم فقرة من الدرس ويطلب من كل طالب أن يضع سؤالاً واحداً فقط على هذه الفقرة، وأن يكون هذا السؤال واضحاً ودقيقاً.
  - ٩ - يضع سؤالاً في الاختبار الشهري أو النهائي يطلب فيه من الطالب وضع سؤال على المادة التي درسها الطالب، ثم يجيب عنه، ويرصد له علامة. مثال: من خلال دراستك للمادة

يحرص الإنسان على تلبية بعض حاجاته من خلال السؤال، وهو: «طلب يوجهه شخص أو أشخاص أو طرف إلى آخرين غيرهم، ليستجيبوا له باللسان أو بالكتابة»<sup>(١)</sup>، وقد يكون بعض المتعلمين غير قادرين على التعبير عما يريدونه بدقة، ومن هنا تأتي الحاجة للحديث عن تطوير قدرة الطالب على صياغة الأسئلة.

يفتقر كثير من الأطفال الذين يلتحقون بالمدرسة إلى القدرة على صياغة الأسئلة<sup>(٢)</sup>، لذا فإن صياغة الأسئلة مهارة من المهارات التي يجب على المعلم أن يعمل على تحسينها عند الطالب؛ كونها تساعد في اختصار ما يريد الوصول إليه، ومن هنا فإن وضوح كلمات السؤال، وسهولة عبارته، وتركيبه، وبيان هدفه، يساعد في الحصول على الإجابة الصحيحة المطلوبة<sup>(٣)</sup>، ولقد ولى الزمان الذي تعد فيه صياغة الأسئلة التعليمية، وطرحها في الموقف التعليمي أسلوباً يتفرد به المعلم، بل أصبح عملية يشارك فيها المتعلم جنباً إلى جنب مع المعلم، ولذا فإن على المعلم أن يتيح فرصة للمتعلمين لأن يفكروا في الأسئلة التعليمية، ويبتكروها من أنفسهم، وهذا بدوره يساعدهم على الفهم، والاستيعاب، بطريقة أفضل<sup>(٤)</sup>.

### مهارة المعلم في صياغة الأسئلة

يقتدي الطلبة بمعلمهم، فإذا كان المعلم لا يحسن صياغة السؤال فلا يرجى ذلك من الطالب، ففاقد الشيء لا يعطيه، ولذا فإن على المعلم أن يطور نفسه في هذا المجال، بالرجوع إلى الدراسات المتخصصة في صياغة الأسئلة، وقرأ فيها، ويتدرب في صياغة الأسئلة، ويعرض أسئلته على المشرفين، والزملاء، والطلبة، ثم يأخذ من الآراء ما يراه مناسباً؛ لينعكس ذلك عليه، وهنا يبرز الأثر الفاعل للمعلم، الذي يمتلك مهارة طرح الأسئلة، فتطبيقه لها أمام طلبته يجعلهم يتأثرون به، من خلال اتباع منهجه في طرح الأسئلة التعليمية، وينبغي على الجهات المختصة عقد دورات تدريبية للمعلمين؛ لتنمية مهارات طرح الأسئلة لديهم<sup>(٥)</sup>.

مقترحات لتطوير قدرة الطالب على صياغة الأسئلة الشفوية والمكتوبة

يستطيع المعلم أن يطور من قدرة الطالب على صياغة الأسئلة الشفوية أو المكتوبة، باستخدام إجراءات متعددة منها:



ويتناقشوا في إجاباتها، تحت توجيه المعلم وإشرافه.

وأخيراً فإنه ينبغي على المعلم أن يحرص على تفعيل دور طلبته في الحصة الصفية، ولعل انشغاله بتطوير قدرة طلبته على صياغة الأسئلة يسهم في ذلك، هذا من جانب ومن جانب آخر أعتقد أن هذا الموضوع بحاجة إلى مزيد من الدراسات التجريبية التي تسهم في تسليط الأضواء على هذا الموضوع، كونه يركز على الطالب الذي يعد المحور الأساسي في العملية التعليمية التعليمية.



المقررة في الامتحان : صغ سؤالاً صياغة واضحة ثم أجب عنه.

- ١٠ - يختار طالبا من بين الطلبة ويكلفه وضع سؤال عن فكرة معينة، وهذا ما يعرف بالعصف الذهني (Brain storming)، مثال: يا أحمد: ضع سؤالاً على «التيمم».
- ١١ - يعرض على الطلبة فقرة من فقرات الدرس بوساطة (data show)، ثم يطلب من الطلبة قراءتها قراءة صامتة، ثم يشكلون أسئلتهم على هذه الفقرة ليطرحوها على بعضهم،

### الهوامش

- ١ - المشاركة، فيصل (٢٠٠٨)، أثر استراتيجية توليد الطلبة للأسئلة الكتابية في مستوى تحصيلهم وتنمية التفكير الإبداعي لديهم في مبحث التربية الإسلامية في الأردن، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة عمان العربية للدراسات العليا، ص ١٤.
- ٢ - عدس، محمد عبد الرحيم (٢٠٠٥). دور المطالعة في تنمية التفكير. عمان : دار الفكر .
- ٣ - الجلاد، ماجد (١٩٩٩). السؤال وأغراضه التربوية في القرآن . أبحاث اليرموك، مجلد ١٥ العدد الثالث، ص ١٥٩-١٨٢.
- ٤ - دروزه، أفنان نظير(١٩٨٦). دراسات تجريبية حول موضوع الأسئلة التعليمية . عمان : مجلة اتحاد الجامعات العربية، عدد ٢١، ص ١١٧ - ١٢٨.
- ٥ - ( المشاركة، مرجع سابق ).

## المدير ومهارات التفويض

د. فريد الخطيب  
مدير إدارة التعليم الخاص



العاملين لإنجاز عملٍ ما بهدف رفع الإنتاجية.  
(٤) السيطرة والتوجيه Controlling & Directing:  
هي عملية تتضمن متابعة العمل والتحكم بنتائجه، وإجراء  
التعديلات إذا لزم الأمر لتحقيق الأهداف المتوقعة.  
(٥) التقييم Evaluating.  
(٦) التدريب وتطوير كفايات الموظفين Developing &  
Employees Coaching

مهارات المدير:

- مهارات فنية
- مهارات إنسانية
- مهارات إدراكية

المهارات الفنية: المقدرة على استخدام الخبرة والأساليب  
والمعدات لتنفيذ واجبات محددة. يحتاج المدير المختص إلى  
المهارات الفنية بدرجة عالية لمسؤوليته المباشرة عن الموظفين

الإدارة هي جهد قيادي يهدف إلى دمج جهود الموظفين مع  
استثمار كامل للموارد المتاحة بالمؤسسة من أجل تحقيق الأهداف،  
وهي عملية مرحلية يعمل من خلالها الأفراد والمجموعات لإنجاز  
الأهداف التنظيمية، وذلك من خلال وظائفها الأساسية المتمثلة  
بالتخطيط، والتنظيم، والتحفيز والسيطرة، والتوجيه.

وظائف المدير

(١) التخطيط Planning: هو التفكير الذي يسبق التنفيذ،  
وترجمة الأهداف إلى واقع عملي وملمس، وكل ما تحتاجه  
عمليات العمل والعاملين.

(٢) التنظيم Organizing: تنسيق ووضع الإجراءات التي تنظم  
علاقة العاملين بالعمل، وعلاقتهم بأنفسهم بعضهم مع بعض.

(٣) التحفيز Reinforcing: هي عملية إشباع أو تلبية لرغبات  
 واحتياجات العاملين لمكافأتهم على إنجاز العمل أو حث

- وتطوير كفاياتهم المهنية.
- المهارات الإدراكية: المقدرة على فهم تعقيدات التنظيم الشامل للمؤسسة وتسييره. ويحتاج كبار المديرين إلى المهارات الإدراكية أكثر من حاجتهم إلى مهارات فنية، وذلك لتساعدهم على فهم تلك التعقيدات.
- المهارات الإنسانية: المقدرة على حسن التقدير والتعامل مع الأشخاص، وهي العامل المشترك بين الموظفين وكبار المديرين، وهذه المهارة لا يمكن الاستغناء عنها في أي مستوى إداري في المؤسسة.

### التفويض

هو إعطاء مهام محددة لأشخاص محددين ومختارين للقيام بالمهمة بغرض إنجازها، وهو عملية إدارية أساسية تعمل على تحقيق أهداف المؤسسة. فتعمل الإدارة الناجحة على تحقيق أهداف العمل من خلال الموظفين.

### الهدف الرئيس للتفويض

يهدف التفويض إلى تدريب الموظفين وتمية إمكاناتهم ودفعهم للالتزام بالعمل وزيادة الإنتاجية. إضافة لتفريغ وقت كبير للمدير لكي يقوم بمهام الإدارة الأساسية.

### مزايا عملية التفويض

- يستخدم المدير التفويض بوصفه أداة لتسهيل العمل.
- يقيس المدير نجاحه من خلال النتائج المتحققة من التفويض.
- يظهر التفويض الثقة بالموظفين وقدراتهم، مما يسهم في زيادة مستويات الأداء الوظيفي والفعالية.
- يزيد التفويض من جودة القرارات المتخذة، بخاصة إذا كان لدى المرؤوس المعلومات التي تفوق معلومات المدير على المهمة المحددة.
- يمكن المدير من إنجاز المزيد من الأعمال، وتلبية مواعيد الإنجاز بسهولة أكثر.
- يسهم في مشاركة الموظفين والتزامهم بالعمل.
- يزيد من السيطرة على الموظفين.
- يساعد على نمو وتطور الموظفين.
- يسهم في استغلال الموارد البشرية إلى أقصى حد ممكن.
- يمكن من قياس أداء وإنتاجية الموظفين.
- يمكن من إدارة الآخرين عن بعد.
- يساعد على إدارة المجموعات وفرق العمل.

- وسيلة مهمة لتدريب المرؤوسين على تحمل المسؤولية الأكبر وعلى إعدادهم لشغل الوظائف الأعلى والأهم.
- فلسفة إدارية تحبذ الأخذ بمبدأ اللامركزية، ونرى فيه مرحلة للتحويل من النظام المركزي، ووسيلة لتهيئة المرؤوسين لتقبل المسؤوليات الجديدة التي تفوض لهم أولاً ثم تنقل لهم بعد ذلك لتصبح من صميم أعمالهم.
- يزيد من رضا وتقدير الموظفين.
- يعطي المدير المزيد من الوقت لأداء الأعمال التي لا يستطيع التفويض بها.

### صفات المدير الذي لا يؤمن بالتفويض

- يخاف على مركزه الوظيفي إذا لم يجد التفويض وأدى لنتائج غير إيجابية.
- يخشى من منافسة الموظف المرؤوس له.
- لم يتلق أي حفز سابقاً.
- اهتمامه منصب على سمعته الشخصية فقط.

### خطوات عملية التفويض

#### ١. التخطيط للمهمة:

- تحديد المهمة المنوي التفويض بها.
- تحديد الأهداف والنتائج المطلوبة.
- حدد الوسائل والمعلومات التي تحقق المهمة.
- اختيار الشخص المناسب.
- عدم جعل التفويض مكافأة أو عقاباً بل تشريعاً.

#### ٢. عقد اجتماع للتفويض:

- الموافقة بين المدير والموظف على مهمات محددة وعلى النتائج المتوقعة.
- خلق الجو المناسب (الثقة والرغبة بالتفويض، والنقاش المتبادل).
- وضع جدول زمني محدد بالتواريخ لمتابعة المهمة وقياس نجاحها.

#### ٣. متابعة المهام المفوض بها:

- شجع الموظف على الاتصال بك عندما يحتاج هو إلى ذلك.
- لا تراقب الموظف عن قرب.
- كن مستعداً لتقبل الأخطاء.
- عند الحصول على النتائج لا ترض بأقل من المستوى المطلوب.



- تنفيذ العمل ضمن الوسائل الممنوحة له.
- إعطاء العمل كل ما عنده من جهد نيابة عن المدير.
- أن يكون مسؤولاً عن النتائج.
- أن يراجع مديره كلما شعر بالحاجة إلى ذلك.
- قناعات المدير الذي لا يؤمن بالتفويض**
- لديه اعتقاد أكيد بأن غالبية الناس لا تحب العمل وتتجنب تحمل المسؤولية.
- يجب مراقبة الآخرين عن قرب للحصول على النتائج المطلوبة.
- يجب زيادة القيود الوظيفية على الموظفين.
- تستطيع تحفيز الموظفين على العمل بالمكافأة المادية فقط، أو بالعقاب.
- الناس غير قابلين للتغيير كثيراً ويكررون أخطاءهم.
- لا يثق في قدرات الموظفين.
- الموقف لا يتحمل أي أخطاء.
- الموظف لا يجيد العمل كالمدير.
- المدير هو المسؤول عن القيام بالعمل.
- اعتقاد المدير بأنه يمتلك القدرة الكلية لإنجاز العمل بنفسه بشكل أفضل.
- خوف المدير من أن يصبح مكروهاً بسبب كثرة تكليف العاملين بالأعمال.
- عدم ثقة المدير بكفاءة الموظف وقدراته.
- توقعات المدير أنه يجد الحلول لأي مشكلة.
- شعور المدير بأن شرح المهمة وتوضيحها للموظف سيكون مضيعة للوقت وعلى حساب الإنجاز.

#### المتغيرات التي يجب مراعاتها عند التفكير بالتفويض

- طبيعة المهمة التي ستقوض.
- نوعية النتائج المطلوبة.
- الوقت المطلوب لتنفيذ المهمة.
- رغبة الموظف في التفويض.
- مهارات الموظف.
- كمية المعلومات المتوفرة عن المهمة.
- اتجاهات الموظف نحو التفويض.
- راعي عند التفويض**

- عدم تفويض مهام كثيرة في وقت قصير؛ لأن ذلك قد يحبط الموظف، ويجعله لا يقبل التفويض مستقبلاً.
- عدم التعزيز ما لم يكن هناك نتائج ملموسة.
- التعديل في التعليمات والتوجيهات التي تعطى للموظف بناء على قدرته.
- استخدام التعزيز الإيجابي عندما ينهي الموظف المهمة بنجاح.

#### تحديد الأعمال الواجب تفويضها

- ١- القرارات التي كثيراً ما يتخذها المدير بشكل يومي فربما يعرفها الموظفون أكثر منه.
  - ٢- الأعمال الفنية التي يمكن تدريب الموظفين عليها.
  - ٣- الأعمال التي يتفوق فيها بعض الموظفين.
  - ٤- الأعمال التي لا يحبها المدير، والتي ربما ينجزها بشكل سيئ ويسوّف في تأديتها.
- مسؤوليات الموظف:** على الموظف أن يكون طرفاً فاعلاً في عملية التفويض، وعليه ما يأتي:
- تقبل مسؤولية الواجبات المفوضة له.







## محكات التفكير تجربة تعليمية حديثة

عبير محمد العموري  
إدارة مركز التدريب التربوي

- أسلوب البحث، وجلسات النقاش الطويلة التي تم من خلالها هذا التطوير للغة العربية، وإيجاد خميرة فكرية عظيمة.
- **جلسات النقاش في محكات التفكير**
- تهتم محكات التفكير بضرورة تحضير الأسئلة الجيدة بهدف إجراء جلسة مناقشة قيمة.
- تكون جلسات نقاش محكات أكثر فعالية عندما يتكلم الطلبة «بعاطفة»؛ أي يتحدثون عن مشاعرهم الذاتية الداخلية.
- في جلسة المحكات يتعاون الطلبة من أجل التوصل إلى فهم مشترك لما يقصده المؤلف في النص، حيث يتم في



محكات التفكير أسلوب في التدريس مبني بشكل كامل على الدخول في نقاش، ويشجع على استخدام لغة عربية واضحة ومختصرة، ويعدّ هذا الأسلوب إحياء لجلسات النقاش المطوّلة من المناظرة والنقاش، بهدف التوصل إلى اتفاق على تعريف ما.

كان المسلمون يؤمنون بأهمية عملهم، ويتنافسون في إظهار ذكائهم وانضباطهم، وقد مكنتهم تلك الجلسات من اكتشاف أهمية العمل الجماعي في البحث والنقاش، والتوصل إلى تفسيرات وإضاءات عظيمة للحقيقة التي كانوا ينشدونها ليتم تضمينها في الشريعة الإسلامية مما كان لها الأثر الأكبر في التطور الفكري لديهم، علما بأن هذه القوة الفكرية والإبداعية لم تكن الهدف الرئيسي للمسلمين في بداية العهد الإسلامي، ولكنها ظهرت كنتيجة غير مخطط لها نتجت عن الجهد الكبير الذي بذله علماء المسلمين في تفسير القرآن الكريم والأحاديث النبوية الشريفة للتوصل إلى قانون واضح ومختصر ومكتوب (الشريعة)؛ ليكون مرشداً للمسلمين في جميع مجالات الحياة في العصور اللاحقة.

وقد استخدم المسلمون كلمة «علوم» لجميع الدراسات؛ لأنهم اهتموا بدقة استخدام اللغة العربية التي طوروها واستخدموها في وصف جميع أنواع المعرفة لخدمة القانون الإسلامي، وحوّلوا لغة العرب الشعرية والمبهمة في زمن الجاهلية إلى لغة واضحة ودقيقة في زمن العهد الإسلامي بهدف جعل الشريعة بيّنة وواضحة. وقد ساعد على ذلك

على سلبية اللغة لدى الطالب، وتحسين مهارات التفكير التقييمي، وحل المشكلات وصولاً إلى مساعدتهم على تحمل مسؤولية تعليم أنفسهم. وهذه أساليب ضرورية في عالم حديث متطور ويسير نحو العولمة بسرعة.

ما هي أساسيات أسلوب محكات التفكير؟

فيما يأتي الجوانب الرئيسية لمحكات التفكير يمكن تطبيقها على أي مجموعة للتوصل إلى جلسة محكات التفكير ناجحة:

- كل مجموعة تتشكل بشكل منهجي من خلال المرور بعدد من المراحل.

- من المهم إيجاد جو من التفاهم يحترم فيه جميع المشاركين، ويعاملون على قدم من المساواة في المشاركة وإبداء الرأي.

- تتم قراءة نصوص قصيرة مختارة بعناية ومثيرة للنقاش مما يساهم في بناء مهارات المناقشة.

- تنتهي المناقشات دون إغلاق، ودون التوصل إلى نتيجة، فليس الهدف التوصل إلى إجماع على رأي واحد.

- يجب أن يتسم قائد الجلسة بالمرونة والسرعة في اتخاذ القرارات.

- يجب أن لا يتمثل دور القائد في دور الخبير في موضوع الجلسة، ولكن في كونه ميسراً للمشاركين على تحمل المسؤولية في المشاركة.

#### مراحل تشكيل الفريق

إن من أهداف أسلوب التدريس المبني على المناقشة إعطاء كل مشارك فرصة لممارسة القيادة التعاونية من خلال مشاركة منتظمة في جلسات محكات التفكير، وفي هذه الجلسات لا يوجد قائد وحيد يمتلك السلطة وتحتصر فيه فقط مسؤولية إدارة الجلسة، كما أن القيادة في جلسة المناقشة تنتقل من مشارك إلى آخر بشكل دوري. ويكتسب الطالب من المشاركة في هذه الجلسات مهارات القيادة التشاركية، ويتم تحقيق ذلك في أربع مراحل على النحو الآتي:

#### المرحلة الأولى: السلطة والخبرة

يتوقع من المشاركين في بداية تطبيق أسلوب محكات التفكير أن يتحدثوا ويشاركوا بثقة في غير مجال تخصصهم، وأن يستمعوا كذلك إلى الآخرين (غير المتخصصين) بجدية كما استمع لهم (الآخرون) بدورهم، وذلك بهدف سبر أعماق بعض القضايا المهمة التي تطرح للنقاش من خلال النصوص.

جلسات النقاش الإضافية والتعديل على كل مداخلة أو تعليق، أو حتى رفض ما ذكره المتحدث السابق.

- في محكات التفكير يبحث الطلبة باهتمام في النصوص عن المعاني الصحيحة للكلمات وبنائها بهدف فهم قصد الكاتب في النص.

- يتعلم الطلبة في محكات التفكير بأن يكونوا مسؤولين عن أقوالهم التي من خلالها يكتبون الثقة بأنفسهم.

- في جلسات محكات التفكير يتعلم الطلبة التحدث بدقة ووضوح لما يقصدون قوله بلغة عربية واضحة.

- في جلسات محكات للمناقشة يتعلم الطلبة الاستماع الفعال، ليس فقط للكلمات ولكن لما وراء الكلمات.

#### جلسات النقاش في محكات التفكير

- يأخذ الطلبة وقتهم في التفكير؛ لأن النهاية غير مهمة، فالأساليب والإجراءات فقط هي المهمة في النقاش.

- لا تهدف للتوصل إلى نهاية أو أي نوع من الاتفاق ولا تهتم بالإجماع، هدفها الوحيد تجريب أساليب وإجراءات النقاش في التفكير، وهي مفتوحة النهاية.

#### النقاش

تستخدم كلمة نقاش في اللغة الإنجليزية للتعبير عن أنواع عديدة من التبادل اللغوي بين أفراد أو مجموعات، ويندرج تحت هذا التبادل معاني عديدة منها: التحدث، والتحدث ضمن مجموعة بتبادل الأدوار، والمشادات اللغوية، والمجادلات، والحوار غير المسموع للمواجهة أو لوصف حالة، والمناظرة، والحوار حول مسائل أو أجوبة، والحوار الذي يهدف للتوصل إلى الحقيقة، والخطاب السقراطي، والشرح الذي يأتي بعد محاضرة، والحوار المفتوح وأخيراً البحث التعاوني، أو طرح الأسئلة لإلقاء الضوء حول موضوع ما، وهناك أيضاً الكثير من أنواع التبادل اللغوي التي تأتي ضمن كلمة «النقاش».

وقد فسّر الإغريق «التفكير» ك«نقاش صامت في الدماغ الواحد»، وهذا ما يدعونا إلى الاعتقاد بأن الدخول في نقاش يساعد في تطوير قدرات الطلبة على التفكير، وهذا ما آمن به الكثير من التربويين من مختلف الثقافات.

#### أسلوب محكات التفكير

أسلوب تدريس محكات التفكير مبني على المناقشة، صمّم لمساعدة الطلبة على التعبير عن أنفسهم بطريقة أفضل، والاستماع إلى الآخرين وكيفية العمل معاً. ويهدف إلى المساهمة في التغلب

## المرحلة الثانية: المتحدث الشرعي

يعمل المشاركون في هذه المرحلة على التقليل من الفروقات بين الأشخاص وبعد كل فرد في المجموعة متحدًا شرعياً يسهم في الجلسة ويضيف إليها الجديد.

## المرحلة الثالثة: الاستماع والتفهم

يتوقع من المشاركين في هذه المرحلة الاستماع الفعال لما يقوله الآخرون، وإعادة النظر في توقعاتهم الشخصية، وأسلوبهم في التفكير بمرونة في قضايا حياتية مختلفة بهدف التوصل إلى فهم أفضل.

## المرحلة الرابعة: القيادة، المشاركة والالتزام

يتوقع أن يكتسب المشاركون في هذه المرحلة مهارات تساعدهم على الانفتاح وتقبل الاختلاف والرأي الآخر، والمشاركة في القيادة، والتصرف بعفوية بوصفهم قادة ومشاركين في الوقت ذاته، أخذين بعين الاعتبار الاحتياجات والمشكلات التي يواجهها الفريق جنباً إلى جنب مع رغبات كل فرد في المجموعة، كما يتوقع أن يكتسب كل مشارك مستوى جديداً في الالتزام بعملية النقاش من خلال شعوره بأنه مسؤول شخصياً عن نجاح جلسة محكات التفكير.

## دمج محكات التفكير في مناهج وزارة التربية والتعليم لمبحث اللغة العربية

قامت وزارة التربية والتعليم بقيادة مشروع تجريبي في خمسة وعشرين صفاً للعام الدراسي ٢٠٠٦/٢٠٠٧ بهدف تقييمه واعتماده على نطاق واسع، وقد تم أخذ تغذية راجعة إيجابية جداً من قبل الطلبة، مما شجع الوزارة على تبنيه ضمن مشروع تطوير التعليم نحو اقتصاد المعرفة لتمكين الطلبة من مهارات التفكير الناقد والإبداعي من خلال دمجها في مناهج اللغة العربية ابتداءً من الصف السادس حتى الصف العاشر بهدف تطوير محور المحادثة، وقد تم تدريب فريق محوري من المعلمين ليصبح فريقاً مركزياً لمحكات التفكير في الوزارة.

تم إعداد أسلوب تدريس محكات التفكير بالتعاون مع منظمة

Touchstones العالمية ليطبق في مدارس وزارة التربية والتعليم من خلال دمجها في مناهج اللغة العربية في صفوف المرحلة الأساسية العليا بهدف تطوير محور المحادثة، حيث يتم التركيز في هذا الأسلوب على السير بالطالب لاكتساب مهارات التفكير تدريجياً من خلال خطوات التعليم المبني على المناقشة. وقد تم بعناية اختيار نصوص وفق معايير معتمدة لتثير الأسئلة وتحفز على النقاش المفتوح من الأدب العربي ومن القصص التراثية العالمية لاستخدامها في جلسة المناقشة. وفي محكات التفكير لا توزع النصوص على الطلبة إلا في بداية حصة النقاش، حيث تقرأ بصوت عالٍ لتكون بداية نقاش مدة ساعة أسبوعياً. ولا يخضع الطلبة في هذه الجلسات للتقويم في محتوى النصوص نفسها، ولكن فقط في الاستماع والقراءة بهدف توليد الأفكار.

تم تدريب معلمي ومشرفي اللغة العربية المعنيين بالتدريس في الصفين السادس والسابع في جميع مديريات التربية والتعليم على تطبيق الإستراتيجية، ويتم حالياً تنفيذ برنامج تدريبي يعتمد على التطبيق العملي لمعلمين مختارين من جميع مديريات التربية والتعليم بحيث يصبح في كل مديرية تربية وتعليم فريق محوري لمحكات التفكير ليقوم بدوره بتدريب المعلمين في مديريته.

## الخلاصة

إن برنامج محكات التفكير مبني على المناقشة، ويهدف إلى معالجة سلبية لغة الطالب وتطوير مهارة المحادثة لديه، ومهارات التفكير الناقد، حيث يتوقع أن يمتد تأثيره إلى باقي خبرات الطالب التعليمية. وسيمكن هذا الأسلوب الطلبة من مهارات حل المشكلة، والتعاون مع الآخرين، والقدرة على التعلم الذاتي. وقد باتت أهمية اكتساب هذه المهارات معروفة في عالم التكنولوجيا الحديث، الذي يتوجه بسرعة نحو العالمية، علماً بأن هذا الأسلوب ليس جديداً على العرب؛ لأنه يشبه أساليب التعلم في العصر العباسي، التي ساهمت يوماً ما في إيجاد ثقافة إسلامية عربية مبدعة وقوية. قد تكون قضية التربية اليوم مختلفة جداً عن القرون السابقة، ولكن طرق التعليم والتعلم من خلال المناقشة بالعربية ستؤهل الجيل الجديد من الشباب العربي، ليتمكن من التنافس مع أي شخص، وفي أي مكان دون أن يكونوا نصف مسلوخين عن ثقافتهم وحضارتهم.



## المراجع

- Touchstones Discussion Project (2002). "Getting Started with Touchstones Discussions" WWW.Touchstones.org
- Howard Zeiderman. Dr. Graham Leonard (2008). "MaHakaat Aliph-1" Touchstones Discussion Project
- Dr. Graham Leonard (2008). "Reviving Arabic Golden Age in a globalized 21st Century" Touchstones Organization.
- Dr. Graham Leonard (2008). "Background of Creativity of Arab/Islamic Golden Age". Working paper presented for MOE

- دليل المعلم لمادة اللغة العربية ٢٠٠٧. وزارة التربية والتعليم مقدمة أسلوب محكات التفكير. الصف السادس



## قصة نجاح لمعلمتين/نادي الموهوبين

المعلمتان: أريج محمد ماهر الحاج درويش

عفاف عطية كامل معاينة

مدرسة سوم الثانوية الشاملة للبنات/ إربد الأولى



و تحفيزهن للوصول إلى مراتب الإبداع.

رؤية النادي: «إيجاد جيل مبدع متميز بفكره وعمله»

الرسالة: «تقدير الطالبات الموهوبات وتحفيزهن للوصول إلى درجة الإبداع». المشروعات

١- عنوان المشروع: معركة الكرامة في عيون طالباتنا الموهوبات  
أهداف المشروع:

١- تنمية مواهب الطالبات في الرسم.

٢- تقدير البذل والعطاء من أجل الأردن العزيز.

المنتج النهائي: مسابقة الرسم عن معركة الكرامة.

٢- عنوان المشروع: يا نبع الحنان (أمي)

بفكرة بدأنا وبكلمة صرنا، وبمواهب طالباتنا أبدعنا، وبإرادة قوية شكلنا صفحات عظيمة فيها عطاء بلا حدود، وورود نثرناها فملأت أرجاء المكان عظمة وإنجازا.

تحدينا كل الصعاب وارتأينا التجديد والإبداع فانطلق نادينا «نادي الموهوبين» وبدأنا المشوار، مشوار النجاح بإذن الله. عانقت إرادتنا عنان السماء فتشكلت رؤيتنا لتكون «إيجاد جيل مبدع متميز بفكره وعمله»، ولأمت رسالتنا أرض الواقع لتكون «تقدير الطالبات الموهوبات وتحفيزهن للوصول إلى درجة الإبداع».

تسارعت الخطى، أعلن الخبر ووُزعت أوراق الانتساب لنادي الموهوبين، ثم حصرت الأسماء وشُكل النادي ليضم زهراتنا الموهوبات في مجال القرآن الكريم، والحديث، والشعر، والقصة، والرسم، والحاسوب.

هدف النادي: عمل نادٍ للموهوبات لاستثمار مواهب الطالبات



أهداف المشروع  
 ١- تنمية مواهب الطالبات في الكتابة.  
 ٢- تقدير الطالبات لدور الأمهات وترسيخ الاحترام لهنّ.  
 المنتج النهائي: مسابقة الكتابة عن الأم  
 ٣- عنوان المشروع: صبايات  
 أهداف المشروع:

١- تنمية مواهب الطالبات في استخدام الحاسوب.  
 ٢- توظيف الحاسوب في عمل مشروعات إثرائية .  
 ٣- نشر وإشهار أنشطة المدرسة من خلال الإنترنت.  
 المنتج النهائي: منشورات ومطويات عن المناسبات الوطنية والدينية على موقع (Facebook) ، ومجلات إلكترونية.  
 ٤- عنوان المشروع: بالقرآن نحيا  
 أهداف المشروع

١- تشجيع الطالبات على حفظ القرآن الكريم بوصفه المصدر الأول للتشريع.  
 ٢- أن تتقن الطالبات قراءة القرآن الكريم وفق أحكام التجويد.  
 ٣- تهيئة الطالبات للمشاركة في مسابقات المديرية لحفظ القرآن الكريم.  
 المنتج النهائي: طالبات حافظات لكتاب الله عز وجل.  
 مسابقة القرآن الكريم (المرحلة الأساسية الدنيا والعليا)  
 ٥- عنوان المشروع: (الأربعين حديثاً النووية)  
 أهداف المشروع

١- تشجيع الطالبات على حفظ الأحاديث النبوية بوصفها المصدر الثاني للتشريع.  
 ٢- أن تتمثل الطالبات سلوكيات النبي صلى الله عليه وسلم.  
 ١- معرض لرسومات الطالبات الموهوبات.  
 ٢- إصدار ديوان شعري للطالبات الموهوبات في مجال الشعر.  
 ٣- المنتج النهائي للنادي «مجلة المواهب والموهوبين»، وهي مجلة تُبلور أعمال النادي كافة في صورة فنية خلابة تشير إلى أعمال النادي موثقة بالكلمة والصورة.



زاوية  
المعلوماتية

## تفعيل الدور القرائي للمكتبة المدرسية

المشرف التربوي: فاروق عبدالله أبو بكر  
مديرية عمان الرابعة

ويتمثل دور المكتبة المدرسية في توفير الظروف الملائمة للطالب والمعلم؛ لتنمية ميولهم القرائية وتلبية حاجاتهم العلمية الناتجة عن التفاعلات المستمرة مع المناهج المدرسية بالدرجة الأولى، وكذلك تنمية الأفق الثقافي لروادها.

ويأتي دور أمين المكتبة في هذا الصدد بأن يضع خطة واضحة المعالم بتناجزات محددة وقابلة للتطبيق، وتوفير كل ما يلزم لإنجاح تلك الخطة وبالتعاون مع أطراف العملية التربوية في المدرسة ومديرية التربية ووزارة التربية والتعليم، حيث يقوم أمين المكتبة بالتنسيق مع هذه الأطراف لإنجاح عمله، بحيث يكون المردود مباشراً على طلبة المدرسة.

ويقوم أمين المكتبة بتوفير المواد التعليمية الإلكترونية والورقية، وتوفير الجوائز العينية لرواد المكتبة كجزء من الأنشطة المدرسية، والتفاعل مع الطلبة الرواد والتعاون معهم في استخراج المعلومة اللازمة كلما دعت الحاجة، وذلك لتنمية روح البحث العلمي لدى الطلبة، وكذلك تدريب الطلبة على كتابة البحوث وتلخيص الكتب بالتعاون مع المعلمين، والاحتفاظ بإنجازات الطلبة المتمثلة بالبحوث والتقارير، واستحداث ركن خاص بالمكتبة يطلق عليه اسم ركن الطالب.

وهناك أطراف رئيسة يجب أن تلعب دوراً ريادياً في تفعيل دور المكتبة وعلى رأسهم مدير المدرسة الذي يعمل على إيجاد المناخ المناسب للعمل وإصدار التعليمات، وتسهيل دور البرنامج المدرسي، وتذليل الصعوبات التي تحول دون وصول الطلبة إلى المكتبة بشكل منتظم، وما يتبع ذلك من متابعة مجموعات العمل وحفزها وتشجيعها والإشادة بإنجازاتها.

ويأتي دور معلمي المدرسة وتشجيعهم للطلبة على زيارة المكتبة من خلال طلب البحوث والتقارير وكلمات الإذاعة المدرسية،

تعدُّ القراءة من أهم المهارات التي يعتمد عليها الطالب في حياته العلمية والعملية، وتليها مهارة الكتابة ثم التحدث والاستماع.

وتعدُّ المعلومات التي يجمعها الطالب في حياته المدرسية ناتجة في أغلبيتها عن عملية القراءة.

وبناء على ما سبق لا بد من الالتفات إلى دور القراءة في الحياة المدرسية والسعي بجدية إلى تنمية بعض أساليب القراءة عند طلبة المدرسة، كالاتمام بالقراءة الصامتة وتدريب الطلبة على الفهم أثناء ذلك، وتمكينهم من التركيز من خلال تلخيص ما تمت قراءته. ولا بد من تشجيع الطلبة المتميزين في القراءة من خلال الإذاعة المدرسية، ولوحات الحائط والصحف المدرسية، وكذلك من خلال إجراء المسابقات الثقافية داخل المدرسة وإعطاء الحوافز التشجيعية للطلبة المشاركين، ودمجهم في المسابقات الثقافية على مستوى المديرية، وتأهيلهم لذلك من بداية العام الدراسي.

وعلياً أن نعلم بأن القراءة رياضة عقلية من شأنها رفع سوية الوعي والذكاء والإدراك، وهي من أهم مصادر التنقيف الذاتي.

ونظراً للتزاحم الشديد بين المادة المقررة والمادة المسموعة في زمن التكنولوجيا وتطور وسائل الإعلام، مما أثر سلباً في القراءة بشكل عام، كان لزاماً علينا أن نعيد النظر في هذا الأمر داخل مؤسساتنا التربوية، بحيث نمسك بزمام الأمور كلما كان ذلك ممكناً.

ومن هنا لا بد أن يعود للمكتبة المدرسية دورها شيئاً فشيئاً، حيث إنها تُعدُّ شريكاً مباشراً في مجمل العملية التربوية، وهذا يقودنا إلى تفعيل دورها لتسهم في تحقيق الأهداف المنشودة. ويشكل هذا الأمر ضرورة ملحة نظراً لعزوف الطلبة عن زيارة المكتبة والاستفادة منها.



ويأتي دور أمين المكتبة، بوصفه دوراً محورياً في توفير الأمور الدعائية للمكتبة من خلال اللجان الطلابية والإذاعة المدرسية؛ لجذب المزيد من الرواد إلى مكتبته وربط الخدمات المكتبية باحتياجات المناهج المدرسية، مما يزيد من اهتمام الطلبة بها وبمحتوياتها، لتصبح مركز جذب لطلبة المدرسة بما يعود بالنفع على الطالب، ويدعم دور المكتبة للعملية التربوية بشكل عام، وعملية القراءة بشكل خاص.



ومتابعة ذلك وتعزيزه وإدخاله في النقاشات الصفية لإبراز جهود الطلبة وتشجيعهم.

وكذلك هناك دور مهم للمرشد التربوي من خلال توجيه اللجان التي تدور في فلكه، ومتابعتهم في استخراج المعلومات، وكتابة النشرات الإرشادية، وإبراز أعمال الطلبة بالطريقة التي يراها مناسبة.



## الخريطة الذهنية

المعلمة: نسرين شفيق عواد البقاعين  
مدرسة الكرك الثانوية للبنات

إن استخدام المعلم للخريطة الذهنية في الغرفة الصفية يساعد الطالب على ربط المفاهيم العلمية بشكل منظم وسلس . ويزيد تركيز الطالب و يساعد على تجميع أكبر قدر ممكن من الأفكار في مكان واحد، ورؤية الأفكار والمعلومات وقراءتها وتذكرها بطريقة سهلة وسريعة وممتعة مما يجعل تعلمه ذا معنى ويشجعه على حل المشكلات عن طريق إيجاد طرق إبداعية جديدة.

### كيف تعد الخريطة الذهنية

الخريطة الذهنية انعكاس لعمليات التفكير الطبيعية التي يعمل بها الدماغ، ولبناء خريطة ذهنية يتم وضع فكرة رئيسية في المركز ثم ينتج عنها كلمات مفتاحية ذات تفرعات لأفكار أقل عمومية يمكن التعبير عنها برسوم، ويتم إيجاد صلات بين الأفكار وإدراج أسهم بينها لتوضيح الترابط بين عناصرها المختلفة.

ولإعداد الخريطة الذهنية، ابدأ بالمركز واستخدم الأشكال أو الصور للتعبير عن الفكرة الرئيسية ثم صل فروع المستويات الرئيسية بالفكرة الرئيسية في المركز، وصل فروع المستويات المختلفة معاً؛ لأنّ الذهن يعمل بطريقة الربط الذهني، وعملية التوصليل بين الفروع تساعد على فهم وتذكر الأمور بطريقة أسرع كما تساعد في بناء الهيكل الرئيسي للأفكار واستخدام الخطوط المنحنية بدلاً من الخطوط المستقيمة في التوصليل بين الأفكار، لأنّ الاقتصار على الخطوط المستقيمة يصيب الذهن بالملل، أما الخطوط المنحنية والمتراطة فهي أكثر جاذبية للعين. واحرص على استخدام كلمات رئيسية ومفتاحية أثناء إعداد الخريطة الذهنية لأنّ الكلمة الرئيسية المفردة تمنح الخريطة الذهنية المزيد من القوة والمرونة بحيث تصبح كل كلمة أكثر تحرراً وأقدر على توليد أفكار وأساليب تفكير جديدة.

ينمي استخدام الصور في الخريطة الذهنية قدره على استدعاء المعلومة بشكل أسهل، وتشكل الصورة إثارة أكبر وتساعد على مواصلة الانتباه والتركيز، كما أن استخدام الألوان والصور يعمل على إثارة الذهن ويضفي القوة والحياة على الخريطة الذهنية، ويمنح التفكير الإبداعي طاقة هائلة بالإضافة إلى أن استخدام الألوان يعد أمراً ممتعاً.

الخريطة الذهنية تقنية يتم من خلالها توظيف الدماغ بأقصى طاقاته لتنظيم الأفكار وإيجاد العلاقات بينها حول مشكلة معينة أو موضوع ما بهدف الإلمام بجميع حيثياته وتنمية الإبداع. وتعد الخريطة الذهنية من التقنيات الهامة جداً لتحسين طريقة أخذ الفرد للملاحظات وتنظيم المعلومات وقد طورت في أواخر الستينيات من قبل «توني بوزان».

وهي بطبيعتها سريعة الإعداد وسهلة التذكر والمراجعة بسبب طبيعتها المرئية التي تشتمل على صور وألوان تحفز شقي الدماغ على العمل، كما أنها تتضمن معلومات منظمة على نحو يمكن الفرد من استرجاعها وتذكرها بشكل سريع؛ لأنّ بناءها يعتمد على كلمات مفتاحية تسهل الربط بين الأفكار والموضوعات .

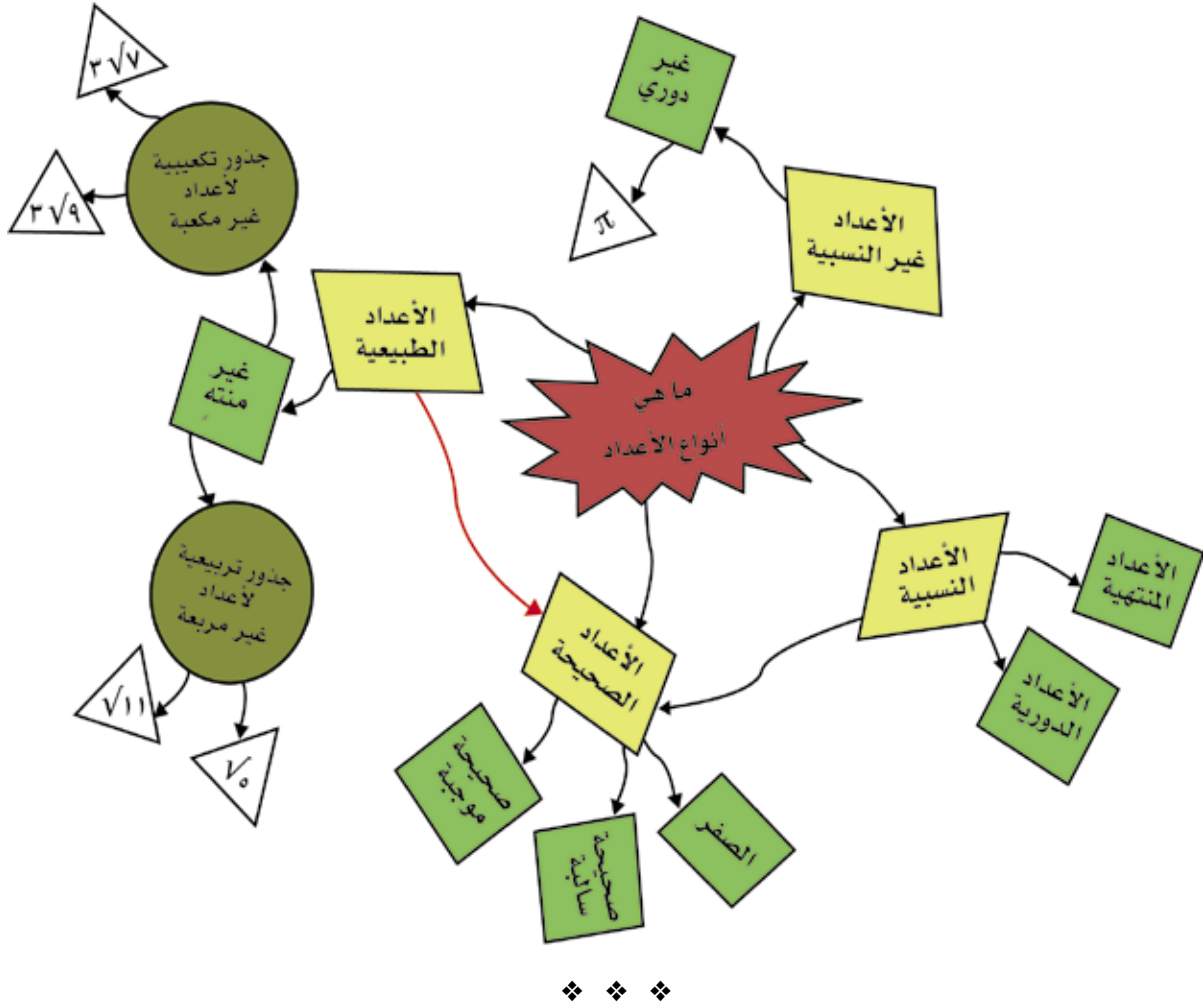
والآن لنعد بالذاكرة لشكل الخلايا العصبية في دماغنا كما في الشكل المجاور، انظر جيداً... تجد أنّ الخلية العصبية لها نقطة مركزية وأذرع متفرعة منها، ومن كل ذراع تتفرع أذرع أصغر وأدق. إن فهمنا للخلية العصبية يجعلنا نفهم دماغنا بشكل أكبر، وربما لهذا السبب تكون الخطط الذهنية أقرب في شكلها إلى الخلايا العصبية. إذا جلست مع نفسك تفكر، ستجد أنّك تنتقل من فكرة إلى أخرى بسبب رابط موجود عندك، قد تنتقل عبر الأفكار بسبب تذكرك لصوت معين أو رائحة معينة، وقد تجد في النهاية أنّك تفكر في شيء يبدو ظاهرياً ليس له علاقة بالنقطة الأساسية التي بدأت منها، ولكن ما دمت قد انتقلت إلى الفكرة، فلا بد أنّ عقلك قد وجد طريقة ما لربطها عبر أفكار أخرى.

وللخرائط الذهنية خصائص معينة حيث تستخدم فيها الألوان وتحتوي على فكرة رئيسية في مركز الخريطة ينتج عنها تفرعات لأفكار أقل عمومية وتستخدم فيها الخطوط والرموز والكلمات المفتاحية والصور طبقاً لمجموعة من القواعد البسيطة والأساسية.

تساعد الخريطة الذهنية على اكتساب وتنظيم وتخزين أكبر قدر من المعلومات بالطرق الطبيعية بشكل يجعل الوصول إليها واسترجاعها أمراً سهلاً وسريعاً من خلال إيجاد علاقات ترابطية بين المعلومات، ومع تزايد الروابط التي تربط بين المعلومات في الذهن تزداد سهولة استرجاع أي معلومة مما يساعد على زيادة المعلومات المكتسبة وسهولة اكتساب المزيد منها، وباستخدام الخريطة الذهنية يمكن تحويل قائمة طويلة من المعلومات التي تبعث على الملل إلى شكل بياني منظم ومريح ويسهل تخزينه في الذاكرة.



مثال لخريطة ذهنية في مبحث الرياضيات للصف الثامن



### المراجع

- جرون ، فتحي. تعليم التفكير ، مفاهيم وتطبيقات، (٢٠٠٢)، دار الفكر للنشر والتوزيع، بيروت ص٩٨-١١٦
- بوزان ، توني. استخدام خرائط العقل في العمل، (٢٠٠٦)، مكتبة جرير ، الرياض، ص ٢٧-٣٩

## تشريعات تربوية



### دور الرقابة والتفتيش في مكافحة الفساد

عصام رضوان الكساسبة  
مديرية الرقابة والتفتيش



(الفساد ظاهرة خطيرة تصيب المجتمعات وتؤدي إلى تعطيل عمل الأجهزة الإدارية والمالية في الدولة )

يشير مصطلح الفساد إلى مختلف أشكال وممارسات سوء استخدام السلطة للحصول على ميزة أو إعطاء ميزة، من أجل تحقيق مكسب مادي أو تحقيق قوة أو نفوذ على حساب الآخرين أو على حساب القواعد والأعراف.

ويقصد بالفساد الإداري اصطلاحاً، المخالفات والجرائم التي يقع فيها الموظف العام، والفساد هو قيام الموظف في الجهاز الإداري بممارسات مخالفة للقانون، الهدف منها تحقيق مكاسب شخصية بعيداً عن المصلحة العامة.

أما في الشريعة الإسلامية فقد نهى الله عز وجل عن الفساد في كثير من آيات الذكر الحكيم لأنه مفسد للعقل، ومفسد للمال، ولما قصد الشريعة الإسلامية. فهناك العديد من آيات الذكر الحكيم تنهى عن الفساد، كقوله تعالى:

( الَّذِينَ يَنْقُضُونَ عَهْدَ اللَّهِ مِنْ بَعْدِ مِيثَاقِهِ وَيَقْطَعُونَ مَا أَمَرَ اللَّهُ بِهِ أَنْ يُوصَلَ وَيُفْسِدُونَ فِي الْأَرْضِ أُولَئِكَ هُمُ الْخَاسِرُونَ ) (آية ٢٧، البقرة) وقوله تعالى ( وَالَّذِينَ كَفَرُوا بَعْضُهُمْ أَوْلِيَاءُ بَعْضٍ إِلَّا تَفْعَلُوهُ تَكُنْ فِتْنَةٌ فِي الْأَرْضِ وَفَسَادٌ كَبِيرٌ ) (آية ٧٣، الأنفال) وقوله تعالى ( وَيَا قَوْمِ اقْرَأُوا الْمِكْيَالَ وَالْمِيزَانَ بِالْقِسْطِ وَلَا تَبْخَسُوا النَّاسَ أَشْيَاءَهُمْ وَلَا تَعْتُوا فِي الْأَرْضِ مُفْسِدِينَ ) (آية ٨٥، هود). وقد كان للسنة النبوية وقفة متميزة بهذا الشأن، منها قول الرسول صلى

والإخلاص والانتماء والمهنية في العمل. وتتبع مديرية الرقابة والتفتيش آليات واضحة ومحددة لتقديم خدمات إلى الموظفين والمواطنين المتظلمين بكل شفافية ونزاهة، سواء من خلال تعدد وسائل التظلم أو من خلال الإجراءات التي تتبعها مديرية الرقابة والتفتيش في أداء عملها، إذ تقوم المديرية باستقبال الشكاوى بأشكالها المختلفة (الخطية والهاضمية والإلكترونية وغيرها) أو التي تصل من جهات حكومية ورسمية.

ويتم التعامل مع هذه الشكاوى كما يأتي:

أولاً : شكاوى الموظفين (المعلمين والإداريين)

١. تقدم الشكاوى من خلال الرئيس المباشر للموظف وبما ينسجم مع نظام الخدمة المدنية المعمول به خلال عشرة أيام من تاريخ صدور القرار المشكوم منه .
٢. يقوم الرئيس المباشر بالتأشير على الشكاوى وتحديد تاريخ تقديم الشكاوى .
٣. يجب أن تتضمن الشكاوى الاسم الصريح بالكامل ومركز العمل.
٤. إذا لم يتم إجابة المشتكي خلال أسبوعين من تاريخ تقديم الشكاوى فيجوز للمشتكي متابعة الشكاوى مع رئيس قسم الرقابة والتفتيش في الميدان أو مع مديرية التربية والتعليم المعنية أو مديرية الرقابة والتفتيش في مركز الوزارة.
٥. إذا تبين أن الشكاوى المقدمة من الموظف كيدية فتطبق عليه أحكام المادة (١٦٣) من نظام الخدمة المدنية المعمول به.

ثانياً : شكاوى المواطنين:

يقدم المواطن الشكاوى إلى مدير المدرسة مباشرة ، إذ يتوجب على مدير المدرسة الاستماع لشكاوى المواطنين وتقبل آرائهم، ويجوز للمواطن تقديم الشكاوى إلى مدير التربية والتعليم أو إلى قسم الرقابة والتفتيش في المديرية أو إلى مديرية الرقابة والتفتيش في مركز الوزارة . مع ضرورة وضع اسمه الكامل وعنوانه /رقم هاتفه على الشكاوى لإبلاغه بنتيجة الشكاوى.

فيما يتعلق بالقرارات الإدارية المخالفة للأنظمة والتعليمات، فإنه يتم تصويبها باليتم المساءلة والمحاسبة، وذلك من خلال سحب هذه القرارات أو إلغائها حسب مقتضى الحال واتخاذ الإجراءات التأديبية المناسبة بحق المخالفين أو تحويلهم إلى القضاء.

اللَّهُ عليه وسلم: « لعن الله الراشي والمرتشي» وقوله: «ما بال عامل نبعثه على العمل في أعمالنا فيجيء فيقول هذا مالكم وهذا مالي، فهلا جلس في بيت أبيه أو بيت أمه، فينظر هل تأتيه هديته أم لا؟».

وقضية الفساد لا ترتبط بشكل أساسي بالأموال المالية والاختلاسات فقط، بل إنها ترتبط بأشكال أخرى للفساد، كسوء استغلال السلطة والواسطة والمحسوبية والرشوة والابتزاز والمحاباة والقرارات المجحفة بحق الموظفين، والتي تظهر في المؤسسات التي لا تخضع لحكم القانون بل تخضع القانون لمصلحتها.

وعند الحديث عن الفساد لا بد من الحديث عن مفهومي الشفافية والمساءلة؛ إذ يشير مفهوم الشفافية إلى حرية الوصول إلى المعلومات والالتزام بالإفصاح عنها والتدفق الحر لها، والشفافية بمفهومها البسيط تعني تقاسم المعلومات، أما المساءلة فهي آلية مهمة من آليات الرقابة والتفتيش، إذ تقوم بمحاسبة المسؤولين عن أعمالهم وتدقيق قراراتهم.

ولا بد من الإشارة هنا إلى آليات العمل في مديرية الرقابة والتفتيش في وزارة التربية والتعليم، إذ تأخذ آليات العمل في مديرية الرقابة والتفتيش أشكالاً متعددة، كآلية المحاسبة وآلية المساءلة وآلية الشفافية والوضوح في العمل والتي تتعلق بجهة الإدارة صاحبة الصلاحية بإصدار القرارات، ومنها ما يتعلق بالموظف نفسه بوصفه مواطناً، وذلك من خلال النزاهة في العمل والانتماء وشرف ممارسة المهنة.

والمساءلة تعني تقديم تقارير دورية عن نتائج أعمال الموظفين ومدى نجاحهم في تنفيذها، وحق المواطنين في الحصول على المعلومات اللازمة عن أعمال الإدارات العامة حتى يتم التأكد من أن عملهم يتفق مع تعريف القانون لوظائفهم ومهامهم ومع القيم الاجتماعية، وهو ما يشكل أساساً لاستمرار اكتسابهم للشرعية في ممارسة أعمالهم.

أما المحاسبة فتعني خضوع الأشخاص الذين يتولون المناصب العامة للمساءلة القانونية والإدارية والأخلاقية عن نتائج أعمالهم، أي أن يكون الموظفون الحكوميون مسؤولين أمام رؤسائهم الذين يكونون مسؤولين بدورهم أمام جهة الإدارة الأعلى.

أما الشفافية فتعني وضوح ما تقوم به هذه المؤسسة ووضوح علاقتها مع المتفاعلين من الخدمة وعلنية الإجراءات المتبعة لتقديم هذه الخدمات ، مع الحفاظ على سرية المعلومات التي يقدمها الغير، والتي تخرج عن نطاق الإجراءات، وتتعلق بسمة متلقي الخدمة .

أما النزاهة فهي منظومة القيم المتعلقة بالصدق والأمانة

أما في المحور التثقيفي، فقد تبين عدم وعي المواطن والموظف بالأنظمة التي تحكم العمل بينه وبين المسؤول، وأن كلاً من المواطن والموظف يجهلان القانون سواء من حيث الحقوق أو الواجبات المطلوبة منه، وذلك بسبب عدم اطلاعهم على التشريعات التي تحكم العلاقة بينهما، لذا يمكن زيادة برامج التوعية والتثقيف بحقوق المواطن والموظف وزيادة وعيه أيضاً بأشكال الفساد ومنابعه وتفنيد مداخله ومخارجه وبيان الأضرار الناتجة عنه من خلال دراسة كل حالة فساد تم ضبطها أو تصويبها.

أما في المحور الأخلاقي، فيجب التركيز على بناء الإنسان في محاربة الفساد في القطاعين العام والخاص، وذلك من خلال تكريس قيم الصدق والأمانة وشرف ممارسة المهنة، وتعزيز الحس الأمني والرقابي لدى المواطن والموظف من خلال تدريس هذه القيم والمفاهيم في المناهج الدراسية وفي نشرات التوعية والوعظ والإرشاد.

ونحن في وزارة التربية والتعليم لا بد أن نتجاوز الرقابة على خطوات تنفيذ الأعمال، إلى الرقابة على الإنجازات والحصيلة النهائية للأداء، أي أن تقوم مديرية الرقابة والتفتيش بتوسيع صلاحياتها لتشمل الرقابة على ناتج الخدمات الذي تقدمه هذه المؤسسة، والرقابة على النتائج المتوقع الوصول إليه مستقبلاً، بدل اقتصر عملها على الرقابة اللاحقة للقرارات والإجراءات المنتهية والتي تكون قد تحصّنت في بعض الأحيان.

إن واجب مديرية الرقابة والتفتيش محاربة الفساد ويستوجب الوقوف بحزم ضد جميع أشكاله، اعتماداً على الآليات المذكورة آنفاً وتطوير الأنظمة والقوانين التي تكفل محاربه والحيلولة دون فقدان الأمل في القضاء عليه، ويجب على الجميع التصدي له، لكي لا يصبح عادة متفشية في مجتمعنا.



وستتناول الفساد في محاور ثلاثة: محور تشريعي ومحور تثقيفي ومحور أخلاقي.

ففي المحور التشريعي، يقوم الموظف العام الذي تسول له نفسه العبث بمصائر الموظفين أو المواطنين المستفيدين من الخدمات التي تقدمها وزارة التربية والتعليم، باستغلال سلطاته وصلاحياته للاستفادة من بعض الثغرات في الأنظمة والتعليمات للحصول على فائدة خاصة به أو تقديم خدمة للغير سواء بمقابل وهو ما يسمى بالرشوة أو دون مقابل وهو ما يسمى بالمحسوبية، والمحسوبية بهذا التصور يجب أن تخضع للقانون نفسه الذي تخضع له الرشوة سواء من حيث الجهة التي تنظر في هذا النوع من القضايا أو من حيث العقوبة، ولا يجوز اقتصرها على الإجراءات التأديبية الواردة في نظام الخدمة المدنية، ويمكن اعتماد بعض الإجراءات التي تساعد على الحد من ظاهرة الفساد الإداري المتعلق باستغلال الثغرات في الأنظمة والتعليمات المعمول بها في وزارة التربية والتعليم وذلك من خلال:

- العمل على أن تكون الصياغة الفنية والقانونية للأنظمة والتعليمات واضحة ومحكمة، إذ إن بعض هذه الصياغات تكون سبباً للفساد بسبب صياغتها بشكل غامض أو بشكل غير دقيق، يسمح بالتلاعب فيها لاحقاً من حيث الألفاظ، ومن حيث تعارضها مع نصوص أخرى تتعرض للموضوع نفسه.
- تقنين التشريعات المتعلقة بالرقابة والتفتيش ومكافحة الفساد في منظومة واحدة تكون متاحة للجميع.
- تشديد الأحكام المتعلقة بالمحسوبية واستغلال الوظيفة العامة وليس اقتصرها على الإجراءات التأديبية المنصوص عليها في نظام الخدمة المدنية.





الصف: العاشر الأساسي

مديرية: عمان الثانية

الطالبة: لينة محمد أبو جرادة

مدرسة: إسكان الجامعة الثانوية الشاملة للبنات



الصف: الثامن الأساسي

الطالبة: آلاء هاني بركات

مديرية: عمان الثانية

مدرسة: إسكان الجامعة الثانوية الشاملة للبنات



الصف: الثاني الأساسي

الطالبة: سماء ياسر

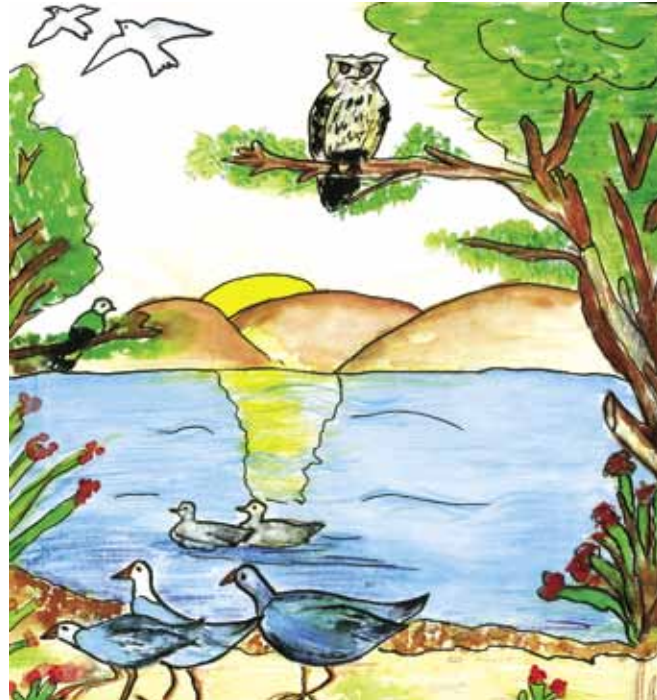
مديرية: عمان الأولى

مدرسة: عائشة بنت طلحة س/م





الطالبة: نجين محمد البراك  
الصف: الثامن الأساسي  
مدرسة: إسكان الجامعة الثانوية الشاملة  
للبنات  
مديرية: عمان الثانية



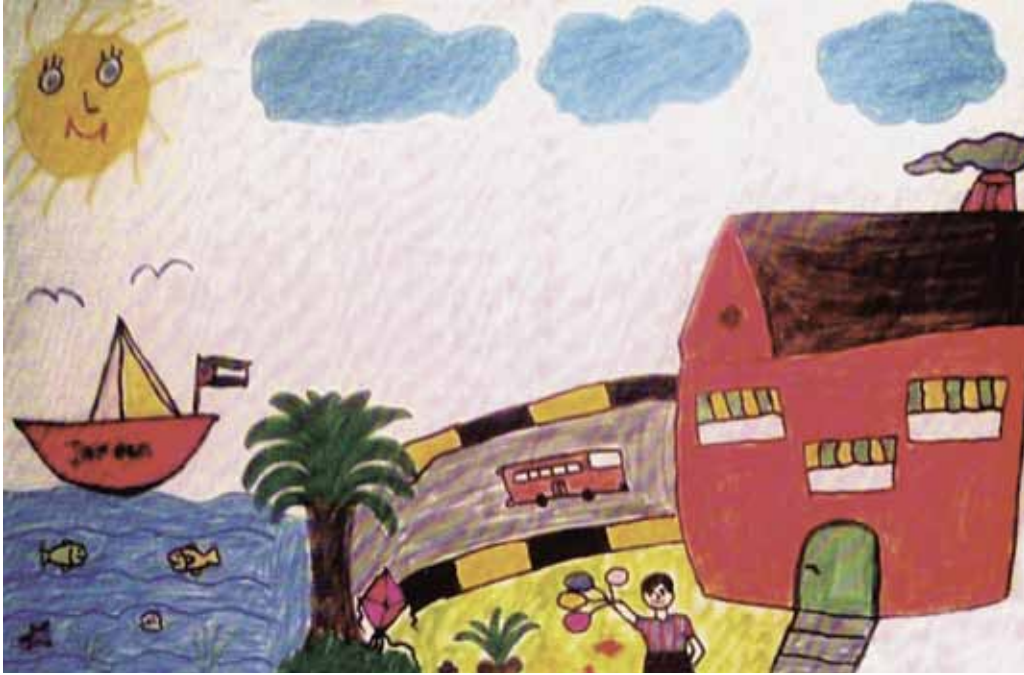
الطالبة: ميس نافع فرحات  
الصف: الخامس الأساسي  
مدرسة: الأميرة هيا الأساسية  
مديرية: عمان الأولى



الطالبة: ديما محمد الصمادي

مديرية: الأغوار الشمالية





الصف: الرابع الأساسي  
مديرية التعليم الخاص

الطالب: أحمد شادي غنيم  
مدرسة: المروة الأهلية



الصف: الأول الأساسي  
مديرية التعليم الخاص

الطالبة: نور رائد الكركي  
مدرسة: الاتفاق الدولية

## نافذة المعلم



# الوسطية والاعتدال منهج أمة قبسات من رسالة عمان

المشرف التربوي: نايف عليان حمادنة  
إربد الثانية

ومن هذا كله كان الوسط مجانباً للغلو والتقصير فصار محموداً بذلك.

والإسلام هو دين الأمة الوسط بكل ما تحمله كلمة (وسط) من معانٍ إسلامية، وفعالية مؤثرة، وإيجابية قادرة.

فالأمة الوسط هي الأمة الإسلامية التي أكرمها الله بالإسلام، الذي جمع بين المادة والروح، وجاءت توجيهاً لترفع الإنسان إلى المعارج العليا، وتهذب النفس فلا تنحط بها إلى سفاسف الأمور.

وتعتمد الوسطية الإسلامية على أصول ومبادئ من شأنها ترشيد الفكر الإنساني، والجمع بين الروح والمادة، وتهذيب النفس وتوجيهها إلى الطريق الصحيح، فهي تقوم على ما يأتي:

أولاً: في العقيدة، تقوم على توحيد الله وإفراده بالعبادة، والتمسك بما شرع الله من آداب السلوك والمعاملة.

ثانياً: في التشريع، تقوم على أصول رئيسة مصدرها الأساسي القرآن الكريم، وسنة الرسول الأمين محمد عليه الصلاة والسلام.

ثالثاً: في الأخلاق، تقوم على خلوص النية، ونقاء الضمير، والتمسك بقيم الخير والحق، والتزام الآداب الفردية والاجتماعية.

رابعاً: في الاجتماع، تقوم على الأسرة المتماسكة القائمة على ركائز المودة، والرحمة، والإخلاص، والاحترام، والتعاون.

خامساً: في السياسة، تقوم على الشورى، والمساواة بين الناس، واحترام حقوق الإنسان، والتزود بكل أسباب القوة، والدفاع عن العقيدة.

سادساً: في الاقتصاد، تقوم على تبادل المنافع، واتخاذ المال وسيلة لا غاية، واحترام الملكية الفردية، وتحريم الربا في المعاملات المالية.

قال تعالى: ﴿ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا ارْكَعُوا وَاسْجُدُوا وَاعْبُدُوا رَبَّكُمْ وَافْعَلُوا الْخَيْرَ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ / وَجَاهِدُوا فِي اللَّهِ حَقَّ جِهَادِهِ هُوَ اجْتَبَاكُمْ وَمَا جَعَلَ عَلَيْكُمْ فِي الدِّينِ مِنْ حَرَجٍ مِلَّةَ أَبِيكُمْ إِبْرَاهِيمَ هُوَ سَمَّاكُمُ الْمُسْلِمِينَ مِنْ قَبْلِ هَذَا لِيَكُونَ الرَّسُولُ شَهِيدًا عَلَيْكُمْ وَتَكُونُوا شُهَدَاءَ عَلَى النَّاسِ فَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَاعْتَصِمُوا بِاللَّهِ هُوَ مَوْلَاكُمْ فَنِعْمَ الْمَوْلَى وَنِعْمَ النَّصِيرُ ﴾ سورة الحج (٧٧-٧٨)

قال تعالى: ﴿ وَكَذَلِكَ جَعَلْنَاكُمْ أُمَّةً وَسَطًا لِتَكُونُوا شُهَدَاءَ عَلَى النَّاسِ وَيَكُونَ الرَّسُولُ عَلَيْكُمْ شَهِيدًا ﴾ سورة البقرة (١٤٣)

قال الإمام علي بن أبي طالب رضي الله عنه:

(عليكم بالتمط الأوسط، فالإله ينزل العالي وإليه يرتفع النازل)

معنى الوسط: العدل، والفضل، والخير، والنصف، والبينية، والتوسط بين الطرفين.

الوسط: اسم لما بين طرفي الشيء، وأوسط الشيء: أفضله، وخير ما فيه.

الوسطية: هي اللفظ المقبول بين الإفراط والتفريط، وبين الغلو والتقصير، وهذه سمة الإسلام في الأمور كلها.

الوسط من كل شيء أعدله، ويقال: فلان وسيط في قومه: إذا كان أوسطهم نسباً وأرفعهم محلاً.

قال عبد الله بن عمرو بن عثمان:

كأنني لم أكن فيهم وسيطاً ولم يك نسبتي في آل عمرو

الوسيط أيضاً: المتوسط بين القوم، والوسط: العدل.

وأصل هذا أن أحمد الأشياء أوسطها.

وفي قوله تعالى: ﴿ قَالَ أَوْسَطُهُمْ أَلَمْ أَقُلْ لَكُمْ لَوْلَا تُسَبِّحُونَ ﴾

سورة القلم (٢٧): أي أعدلهم وخيرهم.

الأمة التي غمر أرضها الإسلام حتى هذه اللحظة هي الأمة التي تتوسط أقطار الأرض، بين شرق وغرب وشمال وجنوب.

٦. أمة وسط في الزمان؛ تتهي عهد طفولة البشرية قبلها، وتحرس عهد الرشد العقلي بعدها، وتقف في الوسط تنفض عن البشرية ما علق بها من أوهام وخرافات من عهد طفولتها، وتصدها عن الفتنة بالعقل والهوى.

والتطبيق العملي من حياته صلى الله عليه وسلم لنظرية الوسطية يتمثل في أنه كان يصوم ويفطر، ويصلي وينام.

وقد جاءت رسالة عمان في شهر رمضان الكريم لتوضح جوهر الإسلام وقيمه السامية، فكانت رسالة إنسانية تخاطب العالم أجمع، بأسلوب تربوي رصين، وأسلوب عرض لئيل، لا بأمر ونهي، فاستلهمت المعاني العظيمة والصور الناصعة في ديننا العظيم، مؤكدة أن كثيراً مما يلصق بالإسلام هو بريء منه .

وقد دعا جلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين - حفظه الله - إلى تعميم رسالة عمان؛ لسعيه إلى توضيح صورة الإسلام والدفاع عن قضاياها، مخاطباً العالم بالحجة والمنطق والأسلوب المنع.

فرسالة عمان شاملة لكل جوانب الإسلام، من أسلوب حياة، وأخلاق، ومبادرة، وفكر وعقيدة، وإسلام وسلام، وعفو وغفران، ورحمة ولين. فهي تمثل الإسلام في جوهره.

أما الوسطية والاعتدال في الفكر الهاشمي فيمثلان موقفاً علمياً وعقلياً في عدم تبني منظور واحد إزاء الأحداث والتغيرات، وهما نقيضان للتطرف والتعصب والغلو والإرهاب سواء أكان فكرياً أم سلوكياً.

سابعاً: في الثقافة، تعتمد على طلب المعرفة، واستخدام العقل في كسب المعارف، واستقلال الإرادة.

ثامناً: في الفكر، تقوم على استنهاض العقول، وحرية الفكر، والنظر في السماوات والأرض والأمم.

فأى وسطية أسمى من هذه الوسطية التي ارتضاها الله تعالى وجعلها سمة الأمة الإسلامية، ذات الحقيقة الضخمة والوظيفة الكبيرة، وهذه الوسطية تشهد على الناس جميعاً، فتقيم فيهم العدل والقسط، وتبدي رأيها، والرسول هو الذي يشهد عليها، فيقرر ويحكم على أعمالها، هذه الأمة الوسط بكل معاني الوسط سواء؛ من الوساطة بمعنى الحسن والفضل، أو من الوسط بمعنى الاعتدال والقصدي، أو من الوسط بمعناه المادي الحسي.

وللوسط في الأمة أمثلة كثيرة، منها:

١. أمة وسط في التصور والاعتقاد؛ لا تغلو في التجرد الروحي ولا في الارتكاز المادي.
٢. أمة وسط في التفكير والشعور؛ لا تجمد على ما عملت، ولا تغلق منافذ التجربة والمعرفة، ولا تتبع التقليد، وشعارها الدائم: (الحكمة ضالة المؤمن، أئى وجدها أخذها في تثبت ويقين).
٣. أمة وسط في التنظيم؛ لا تدع الحياة كلها للمشاعر والضماير، ولا تدعها كذلك للتشريع والتأديب، إنما ترفع ضماير البشر بالتوجيه والتهديب.
٤. أمة وسط في الارتباطات والعلاقات؛ لا تلغي شخصية الفرد ومقوماته، ولا تقتلها على حساب شخصية الجماعة أو الدولة.
٥. أمة وسط في المكان؛ فهي أوسط البقاع، وما تزال هذه



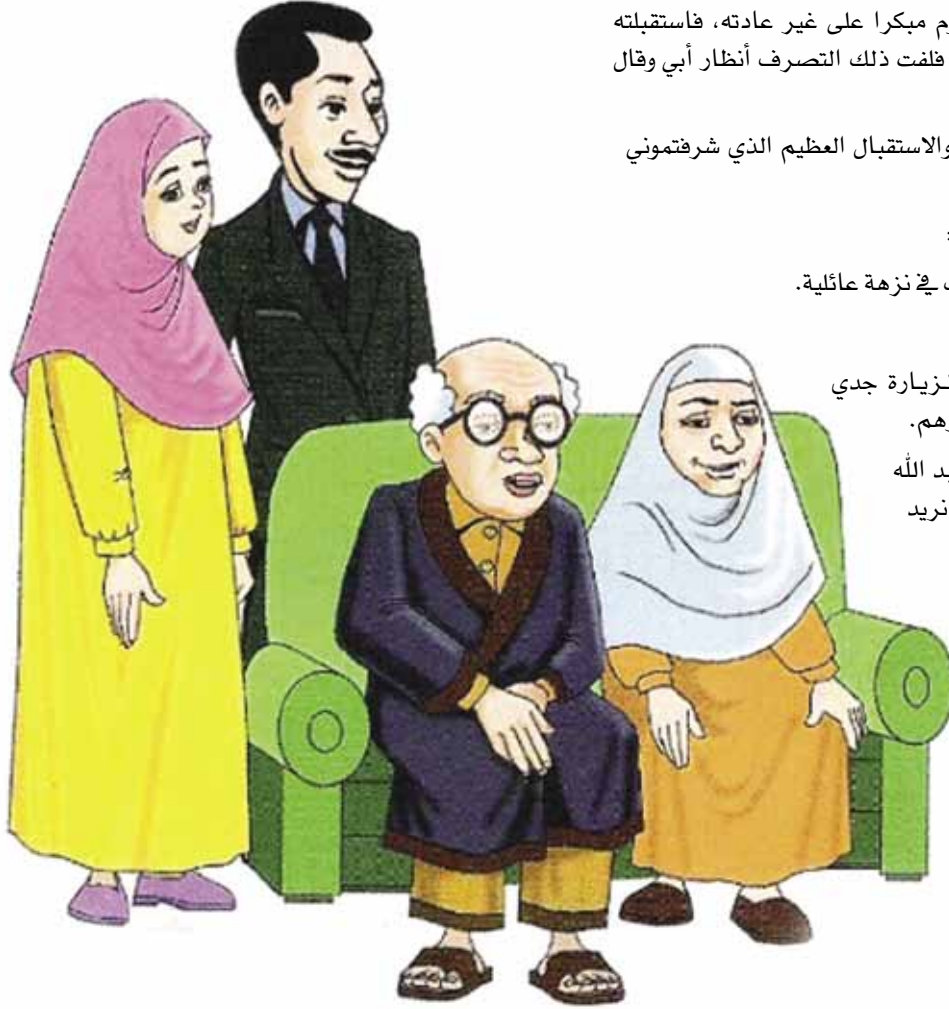
## المراجع

- ١- صفوة التفاسير، محمد علي الصابوني.
- ٢- من كنوز الإسلام محمد فايز المط، ط١، ١٩٨٤، مؤسسة الرسالة.
- ٣- رسالة عمان (عدد خاص من مجلة رسالة المعلم، العدد١، المجلد ٤٤/٢٠٠٥).
- ٤- رسالة المعلم (عدد خاص / خطاب صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم في الكونجرس الأمريكي/ العدد ١، المجلد ٤٦/٢٠٠٧م).



## صلة الرحم

أمل عبده الزعبي  
معلمة متقاعدة



عاد أبي من عمله اليوم مبكرا على غير عادته، فاستقبلته الأسرة بفرح وسرور عارم، فلفت ذلك التصرف أنظار أبي وقال لهم:

ما سبب هذه الحفاوة والاستقبال العظيم الذي شرفتموني به اليوم.

ابتسم أخي طارق وقال:

منذ فترة لم نخرج معك في نزهة عائلية.

فقال رأفت:

لا بل نريد أن نذهب لزيارة جدي وجدتي، فأنا منذ فترة لم أرهم.

فاحتج أخي الصغير عبد الله وقال: لا.. أرجوك يا أبي، نريد الذهاب في رحلة جميلة نجمع فيها الورود.

فأضافت أختي:

نعم، منذ فترة لم نذهب في رحلة شواء، فالجو الآن جميل، وهو يستحق المغامرة والخروج في رحلة، فما رأيك يا والدي أن تصطحبنا في رحلة نستمتع بها؟

نظر والدي إليّ وقال:

وأنت ما رأيك يا نشأت؟ ماذا تريد؟

أريد أن أذهب إلى إربد لأرى جدي وجدتي، فأنا منذ فترة لم أرهم.

ارتفعت الأصوات بالاحتجاج، فالكل يريد تأكيد طلبه، فجاءت والدي وقالت:

دعوني أقترح عليكم اقتراحا يرضي جميع الأطراف ويرضي رب العالمين أيضا.

فقال والدي: هيا أسعفيني بالحل، فكل منهم متمسك برأيه ومعجب به.

فقالت والدي:

اليوم هو الخميس، والرحلة لا تنفع إذا لم تكن منذ الصباح الباكر، ولكن بما أن والدكم قد عاد من العمل مبكرا فهذه فرصة لا تتكرر، دعونا نجمع أشياءنا ونتوجه إلى إربد، عروس الشمال:



يومنا هناك ونستمتع بالأماكن الجميلة، ونعود في المساء إلى بيت جدكم، فتودعهم على أمل اللقاء بهم من جديد، ونعود أدرأجنا إلى مدينة عمان. ما رأيكم بهذا الاقتراح؟

قال والدي: هذا اقتراح مُرضٍ للجميع فهل هناك من معترض؟

لم يكن هناك معترض على اقتراح والدي، فهو يحقق لكل فرد منّا طلبه، وفي الوقت نفسه يعلمنا كيف نفكر بصلة الرحم كما نفكر بأنفسنا، لأن الله - لا بد - سيوفقنا في هذا المشوار وتلك الرحلة، لأننا لم ننس صلة الرحم بغمرة أفراننا.

قال والدي: إذاً الجميع موافق، بارك الله فيكم وبوالدتكم. هيا تجهّزوا للخروج إلى إربد، وأرجو من الله أن يكون مشوارنا لهذا اليوم وغدا مباركا وموفقا.

حيث الخضار والطبيعة الجميلة، ونزور اليوم عممتكم وأولادها، ونرضي الله ونؤدي واجباً اجتماعياً، فصلة الرحم من الأمور التي تيسر للإنسان طريقه، فقد سئل النبي صلى الله عليه وسلم: أي الأعمال أحب إلى الله، فقال: (الإيمان بالله ثم صلة الرحم)، ثم نكمل طريقنا إلى بيت جدكم فنسهر معهم ونصل بهم الرحم أيضاً، وغدا في الصباح الباكر نعدّ العدة لحفلة شواء ونخرج مع جدكم وجدتكم وعمكم وعمتكم إلى حيث المناطق المرتفعة والسهول الممتدة، فنختار مكاناً مناسباً بحيث يبدأ أبوكم وعمكم بالتحضير للشواء، وفي ذلك الوقت تقطفون أنتم الأزهار، وتلعبون في المنطقة الجميلة المشرفة على نهر اليرموك، التي تطل على بحيرة طبريا من جهة وعلى جبال الجولان السورية من جهة أخرى، ونحضّر لكم أنا وأختكم وعمتكم الطعام اللذيذ والسلطات المميزة، فتكمل



## بين جيلين

د. علي خلف حجاج  
إدارة المناهج



عميقة يعقبها بقوله العفوي: «خليها على الله»...، ويستطرد: أي فرح تريد؟ وأي بسمة تشدها؟ وأي أمل هذا الذي لم تدع له ظروف اليوم في النفس مقيلاً؟، دعك من هذا كله (والحديث لصاحبي)، فأنا مؤمن بأن الأرزاق من الله، والسعادة والشقاء أيضاً مكتوبان من لدنه. ولكن أجدني في اليوم ذاته أحرار غير مرة أمام الطريقة التي يجب علي اتباعها في تربية أبنائي، إن

آمني منظر ذاك الأب الأربيعيني الحائر وقد ارتسمت على ثنايا وجهه علامات الخوف الممزوج بالحيرة، التي استحوذت عنوة على بقايا مساحات الأمل المتأكلة التي قد تضي بعض راحة لحظية.... حين تجاذبت معه أطراف الحديث تكشف لي قدر الألم الغائر، وكأن محدثي قد جاوز العقد السابع أو الثامن من عمره، فما يتقوه صاحبي بكلمات إلا تطغى عليها تهيدة عفوية





أمام هذا الكمّ الهائل من المؤثرات الخارجة عن إرادته وإرادة ابنه؟

معدورون أيها الآباء وأيتها الأمهات، ومبررة تلك الحيرة، ولكن لنا في هذا المقام مقولات ثلاثة:

الأولى: العودة إلى الله هي الحل، فيكتابه وسنة نبيه وسير الصالحين نعرز المبادئ ونغرس القيم ونؤسس قاعدة متينة تحصن الأبناء - بعد توفيق الله - من كل ما قد يعلق بهم من رواسب هذه الأيام وتحديات المستقبل.

الثانية: للأخصائيين من التربويين وعلماء النفس، فنسألهم أن يشمروا عن سواعدهم بشكل مؤسسي؛ لبناء نهضة تربوية وإرشاد الكبار قبل إرشاد الصغار.

الثالثة: لأصحاب القرار، فعليهم عبء تحمّل المسؤولية للنهوض بهذا الجيل وتبديد حيرة الكبار وإرشادهم إلى سواء السبيل، وإعادة الدور الحقيقي للمدرسة والهيبة للمعلم وتفعيل دور المسجد، وإعادة صياغة المناهج بما يخدم الهدف الأسمى.

«والله خير حافظاً وهو أرحم الراحمين».

قسونا انتفضت الزوجة وثار الأبناء، واستقوا بالحضارة والرقي والتقدم، وبالمقارنة بالأقران في المدرسة والجامعة، وبأن الزمان غير الزمان، وإن غضضنا الطرف انفرط العقد واستعصى جمع حياته، وإن وعظناهم بالقيم والمثل وسير الأسلاف تندروا وضحكوا ملاء أشداقهم وأحسست بأني عجوز يخاطب غلاماً في عالم متحضر، وإن ارتقينا بجديّة الخطاب بالتوجيه إلى المستقبل وعظم المسؤولية وأن المستقبل ينتظرهم استغنيا بلسان حالهم عن مقالهم.

حقيقة هذا حال الكثيرين الذين يعيشون المتناقضات، ففي السابق كان هناك نمط واحد أو على الأقل أنماط متقاربة للتربية، ولم تكن هناك فوارق تذكر في الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، أما اليوم ففي البناية الواحدة أو في الصف الدراسي الواحد أو في الشعبة الجامعية الواحدة نجد أقصى المفارقات؛ الفني المترف والفقير المدقع، ابن الثري أو المسؤول الكبير وابن الفراش.... أضف إلى ذلك أن الابن يجلس بحضرة والديه ساعة أو نحوها، ولكنه يقضي بمجالسة الأصحاب واللعب بالهاتف النقال وشبكة الإنترنت ساعات وساعات، فأثر ستركه (ساعة الأب)



## رسائل إلى أبنائنا الطلبة

المعلمة: لبنى عبدالمجيد الحجاج  
مديرة تربية الطفيلة



### الرسالة الأولى: أنا ومعلمي

نظرات مبهمة دفعتني لمخاطبتكم، وأنا كلي ثقة بأن المربي الناجح يتلمس ما يدور في دواخل طلبته من خلال نظراتهم وإيماءاتهم، وعلامات التعجب في ثنايا وجوههم كأنما يتنفس أفكارهم ويختلط في ذواتهم، ليعبد لهم طريق الوصول إلى الأمان العظام، كيف لا وهو من يأخذ بالأيدي ليرسم صوراً من الحياة أبهى.

أعزائي الطلبة: أقول لكم اقتربوا من معلمكم ومربيكم ولا تجعلوا بينكم أسواراً وحواجز قوامها سوء الفهم أو قسوة المعاملة أو التعسف في إطلاق أحكام بغير وجه حق، وتذكروا قول أحدهم إننا نقسو على من نحب، فالقسوة تصنع نفوساً قوية تصبح كما اللقاح الذي يقيكم العثرات التي تآثرت على دروبكم، لا تترددوا بالتعبير والإفصاح، ناقشوا معلمكم فلعلكم لم تصلوا إلى المرامي التي أرادوها، وتذكروا أن معلمكم قد ينفعلون عندما يتكرر إهمالكم أو تشط أفكاركم عن محتوى الدرس، أو تشغلون حواسكم بما لا يجب، فهذا الانفعال وعلاماته من ملامح قاسية أو صوت مرتفع لم يخرج إلا لحرقة عليكم وغيره على مستقبلكم.

### الرسالة الثانية: لا تقتلوا لحظاتكم

أبنائي الطلبة: لا تقتلوا لحظاتكم بالتسويق والتأجيل وبعاداتكم الطفولية الصغيرة، ولن أقول لا تؤجلوا عمل اليوم إلى الغد، بل أقول لا تؤجلوا عمل اللحظة إلى اللحظة التي تليها، وأنا كلي يقين بأن الكثير من إنجازاتكم وتقدمكم وذكائكم يصرع في لحظات تهدرونها بغير نفع، فقد يغركم ذكاؤكم وسرعة بديهتكم بأنكم قادرين على تحصيل ما تريدون من علامات، ولكن قد تحاصرون في لحظات تشعرون فيها بضيق الوقت وتكون عندها الأمان: «لو لم أضع وقتي لتفهمت كل دقائق المادة ولعلمت كل مسألة»، فلماذا لا نضع لأنفسنا خطوطاً لا نتخطاها، نكون فيها المراقبين الحذرين على أنفسنا، بحيث نهذب ذاتنا ولا نسمح لها أن تزل بنا إلى بينات الطريق وتحرفنا عن جادته، وتذكروا أن أقوالنا تبقى ميتة دفينية في عقولنا ما لم يتم الإحياء والانتعاش بالتطبيق والتخطيط والإصرار، لتخطى عيوبنا الإنسانية من

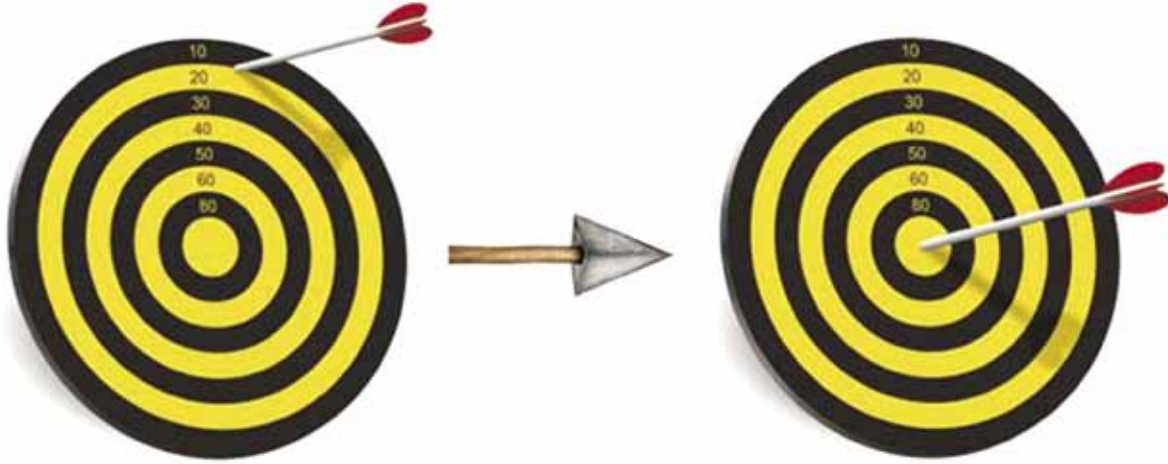


من أسى ومتاعب ولا سيما عند استلام علاماتي النهائية، فأخال جميع المواد نقاطاً مضيئة باستثناء مادة الرياضيات فإن ما يوازيها نقطة سوداء تشف عن علامة ليست بمستوى علاماتي في المباحث الأخرى، حتى جاء اليوم الذي قررت فيه أن تكون شهادتي المدرسية كلها نقاط مضيئة، وقد كان بأن أمضيت ثلثي وقتي لدراسة مبحث الرياضيات وكثفت جهودي بالسؤال والتركيز والرجوع لمعلمتي دون تردد حتى أحرزت في الامتحان الأول أعلى علامة في الصف، وعندما تسلمت ورقتي لم أستطع أن ألمم فرحتي التي طالما اغتالها تقصيري السابق، فصرخت صرخة الانتصار غير مبالية بتعليمات الانضباط وحسن التصرف داخل غرفة الصف، ولكنني أخال معلمتي (فاطمة) أطال الله في عمرها قد تغاضت عما بدر مني لأن فرحتها لا تقل عن فرحتي بما حققت.

إهمال وتسويف وثقة زائدة بأنفسنا لحد يمنعنا من التقدم أو السعي لرتق كل نقص.

#### الرسالة الثالثة: لا تسمحوا للفشل بأن يرافقتكم

لا تسمحوا للفشل بأن يرافقتكم، ولا تعنونوا ذواتكم بالفشل والكسل، فربُّ قائل منكم يقول: «إنني أبدأ في جميع المباحث، ولكنني متأخر في الرياضيات أو اللغة الإنجليزية»، فتجد أحدكم يحرز علامات متقدمة في مباحث ويخفق في مبحث آخر، وما هذا إلا لأنه استسلم لحقيقة أنه لن يتمكن من خوض معركة موفقة مع هذا المبحث، ولكن جربوا التحدي فهذا أمر بحاجة للمواجهة لا التراجع والاستسلام، فما زلت أذكر ما سببه لي مبحث الرياضيات





## ما لهذا أبكي

المعلم: ذياب الرواجفة  
مديرية تربية البادية الجنوبية



من مأكول ومشوم وملبوس، فكان ذلك مما وثق عرى الصداقة والمودة بينهما أكثر فأكثر، وكان كل منهما يعتز بصداقة صاحبه أيما اعتزاز، ويفديه لو استطاع بنفسه وولده، وكانت السعادة تغمر نفس كل منهما بهذه الصداقة الطيبة، والعلاقة المتميزة.

عاش الصديقان مدة طويلة تظللها السعادة، وترفرف حولهما طيور الهناء بأجنحتها، وتسكن في أعماق كل منهما تلك المودة الخالصة لصاحبه، وكان كلٌّ منهما يجد في صاحبه خير ناصح، وخير معين على نوائب الدهر، فلا يستقر لأحدهما قرار إلا برؤية صاحبه والجلوس إليه.

وكان جلّ ما يتمناه كلٌّ منهما أن تدوم عليهما هذه النعمة،

كان «أبو عبد الرحمن» رجلاً واسع الغنى، وأوفر الخيرات، وكان تاجراً من كبار التجار في المدينة، وكانت دكانه البحر تنصب فيه جداول الذهب والفضة، وكان تاجراً صدوقاً، فانفتحت له أبواب الخير، وتدفقت عليه أخلاف الرزق تدفقاً عجبياً، وكانت داره جنة وارفة الظلال، تحيط بها الورود والرياحين من جهاتها الأربعة، وتزدان حديقتهما بأنواع الأشجار المثمرة من كل صنف ولون، وتغرد أطيارها بأعذب الألحان، وأشجى الأنغام، فكان في بعبوحة من العيش، يعيش عيشة الأمراء، ولا ينقصه من متاع الدنيا شيء.

ولكنه كان من الذين لا تلهيهم التجارة ولا البيع عن ذكر الله وإقام الصلاة، فما أن ينادي المؤذن: الله أكبر، حيّ على الصلاة؛ حتى يفلق دكانه ويسعى إلى الصلاة، وإلى ذكر الله تعالى.

أمّا صديقه «أبو المنتصر» فلم يمتهن مهنة بعينها، وإنما كان يمارس أعمالاً حرة متنوعة؛ فمرة يعمل في التجارة، ومرة في أعمال البناء، ومرة في الصناعة، وأخرى في الزراعة، فكانت الأموال أحياناً تتدفق عليه تدفق السيول، وأحياناً تشح ويغور معينها من بين يديه، ولكن حالته المادية عامة كانت جيدة، على أنه من أولئك الناس الذين لا يبالون كثيراً بالدنيا، سواء أقبلت عليهم أم أدبرت عنهم.

وكان أبو المنتصر يقيم في المدينة ذاتها، وفي بيت مجاور لبيت صديقه أبي عبد الرحمن، وكانا يؤديان الصلاة على وقتها معاً في مسجد المدينة الجامع، وكانت تربط بينهما صداقة حميمة، وعلاقة وثيقة، وكانا قد تكافأ في المحبة، وأخلص كل منهما لصاحبه في المودة، فكان من يراهما وهو لا يعرفهما يظنّ أنهما أخوان لأم وأب، وكانت المحبة بينهما في الله تعالى؛ ولم تبّن على أي مصلحة دنيوية خسيسة، أو غاية من الغايات الدنيئة.

كان معنى الصداقة عند كل منهما: أن يحب الإنسان صديقه من كل قلبه، ويخلص له، ويواسيه ويواليه، ويشاطره كلّ ما يحلّ به من الفرح أو الترح، ويناصره على أعدائه، ولا يرضى أن يسمع أحداً يذكره بسوء.

وكانا كثيراً ما يجلسان معاً يتحدثان في شؤونهما، ويتبادلان الرأي والمشورة في أي أمر من أمور معاشهما ومعادهما، وكان كل منهما يبوح بهومومه وأسراره لصاحبه، ولا يكتُم عنه منها شيئاً، وكانا يتزاوران باستمرار، ويتهاديان الأشياء الطريفة واللطيفة



بالحلال إلا طرقه، ولا طريقاً يوصل إليه إلا سلكه.

ولكن ظروفه المادية أخذت تتردى شيئاً فشيئاً، حتى آل به الأمر أن يستدين من بعض معارفه، على أمل أن يسدد لهم ما عليه عندما تيسر أحواله، وبذل أقصى جهده في طلب المال الحلال، وذلك لتسديد ما عليه من الديون، ولكن أبواب الرزق سدت في وجهه، وأغلقت أمام ناظره، وبطلت كل حيلة له في الحصول على ما يقوت به نفسه وعياله، فاضطر أن يستدين مرة أخرى من الخيرين من معارفه. ومع مرور الأيام وكرّ الليالي، أثقلت الديون كاهله، وفتت في عضده، وأنفدت صبره .. فماذا يعمل، وهو الذي لم يعتد أن يمدّ يده لأحد؟ ومن ذا الذي ينقذه من هذه الأزمة التي ألمت به؟

هنا تذكر أبو المنتصر صديقه أبا عبد الرحمن، وما كان له ناسياً، ولكن خطر له أن يلجأ إليه، وأن يطلب منه العون، وماذا في ذلك؟ ليس من واجب الصديق أن يعين صديقه إذا ألمت به ضائقة؟ ولكن كيف له أن يمدّ يده؟ وماذا يقول لصديقه؟ وبأي وجه يقابله؟

تردد قليلاً، ثم قرر أن يقصد إليه، وليكن بعد ذلك ما يكون، فركب وتوجه لتقاء صديقه أبي عبد الرحمن، فوصل إلى بيته مساءً، ودق الباب، فتح أبو عبد الرحمن وفرح بلقاء صديقه، وسلم عليه سلاماً حاراً، ورحّب به، وأدخله إلى بيته، وأكرمه أيماً إكرام، واحتفى به حفاوة بالغة .. ثم أخذاً يتحدثان ويتذاكران سالف أيامهما، وما مرّ بهما في حياتهما من عسر ويسر .

ولاحظ أبو عبد الرحمن أنّ ضيفه وصديقه تغطّي وجهه هالة من الهموم والأكدار، وسحابة من الغموم والأحزان، وما عهده به كذلك، فتلطف به وسأله عن حاله، وأوضاعه المادية، فعقد الحياء لسانه عن البوح بدخيلة نفسه، فألحّ عليه صديقه أبو عبد الرحمن، وسأله بأيمان مغلظة، فأعلمه بما آلت إليه حاله، بسبب الديون التي أوهت جلده، فهوّن عليه أبو عبد الرحمن الأمر، وأعطاه من النقود ما يكفي لسداد دينه، ومؤونة أولاده، دون أدنى تردد، متهلل الوجه، مظهر السعادة والبشر بهذه اليد التي أعانت صديقه.

وفي الصباح خرج أبو عبد الرحمن يودّع صديقه وضيّفه، ومشى معه خطوات، ثم عاد إلى داره باكياً منتحباً، فقالت له زوجته: هلا اعتذرت للرجل حيث شقت عليك الإجابة، وصعب عليك أن تعطيه وتواسيه؟ فقال: ما لهذا أبكي، وإنما أبكي لأنني لم أتفقّد حاله حتى احتاج أن يسألني.



وأن تستمر حياتهما على هذه الوتيرة، وأن لا تبعد صروف الدهر أحدهما عن الآخر، وأن لا يجعل الله للواشين والحساد إليهما سبيلاً، وأن لا يبيتهما الله بما يشئت شملهما، أو يفرق جمعهما.

ولكن، هل يمكن أن تحقق لهما ظروف الحياة هذه الأمنية؟ وهل يدوم النعيم والصفاء لأحد من البشر في هذه الدنيا؟ ومن ذا الذي أخذ عهداً على الأيام والليالي أن لا تناله أيديها بسوء؟

والأيام دول تتقلب بأهلها، وتتبدل بهم من حال إلى حال، فقد تشتت شمل الأحبة، وتفرق جمعهم، وتسلب السعيد سعادته، والقوي قوته، تغني الفقير، وتفقر الغني، وترفع وتضع وكل ذلك بمشيئة الله سبحانه وتعالى .

لقد اضطرت ظروف الحياة ومتطلبات العيش، «أبا المنتصر» أن يرتحل إلى بلدة بعيدة، فودع صاحبه، وأهل حيه، وشد رحاله ساعياً في طلب الرزق له ولأسرته، فما تسمح له مروءته وحيأؤه أن يمد يده لأحد، حتى لو كلفه ذلك ما كلفه من الصعوبات والمشاق.

وفي بلدته الجديدة، استبدل أبو المنتصر جيراناً بجيران، وأصحاباً بأصحاب، ولكنّه لم ينس صديقه أبا عبد الرحمن، ولم ينسه صديقه أيضاً، فكانا يتزاوران كلما سنحت لهما الفرص، وتهيأت لهما الأسباب، فكان أحدهما يزور صاحبه مرة كل شهرين أو ثلاثة أشهر، وكانت العلاقة بينهما ما تزال وثيقة، وبقيا على ذلك مدة من الزمن.

ومرت السنون تلو السنين، وبدأت مشاغل الحياة وهمومها تبعد الصديق عن صديقه، فصارا يكتفيان بإرسال السلام، والتزاور مرة كل سنة أو أكثر، وبقيا على ذلك مدة، ثم جرف تيار الحياة كلاً منهما، فلم يعد أحدهما يزور صاحبه، أو يعرف من أخباره شيئاً.

ولم يكن معنى هذا أنهما نسيا ما بينهما من الصداقة والمحبة، ولكن كثرة الأعمال، والسعي في طلب الرزق، وبعد ديار كل منهما عن الآخر، كانت سبباً في سلو كل منهما عن صاحبه، والاكتفاء بذكريات العهد القديم الذي عاشاه معاً، وما يحمل كل منهما في قلبه لصاحبه من الحب والتقدير.

ومرت على أبي المنتصر سنوات عجاف، حيث أخذت تجارته تكسد، وأمواله تقل، فصبر واحتسب، وكان كلما ضاقت عليه أسباب الرزق في بلد، انتقل إلى بلد آخر، لعل الله أن يفتح عليه، خاصة وأن عياله قد كثروا، ولم يترك باباً من أبواب طلب الرزق

## يا حادي العيس

شعر: جميل سليم السعود

حيّ الربوعَ وحيّ مجدَ ماضينا  
واخشعُ لحرمة بيتِ الله بارينا  
واحللُ ببيتِ رسولِ الله هادينَا  
واغشسُ «البقيع» ومن كانوا ميامينا (١)  
يومُ أغرُّ وقد أخزى أعادينَا (٢)  
عاشتْ إباءً وماتتْ في روايينَا  
تاريخُهُ العزةُ القوساءُ تُحيينَا  
جُنداً أباءةً وأسيفاً مواضينا  
والنصرُ ما زال يُروى في نوادينَا  
فأنزلَ اللهُ نصرأً كان يُغرينَا  
«أميئةً» الكفرِ ذاقَ الموتَ غسلينا (٣)  
تعدادُهُ جاوزتْ ألفاً وسبعينا (٤)  
والمجدُ والنصرُ طُراً من أمانينا  
واندبُ غزاةً ولا تكتمُ مرآثينا (٥)  
ليتُ يصولُ ويبغي النصرَ تمكينَا (٦)  
وكننتَ بدرأً ورمزاً هاديأً فينا  
فتُحُ مبينٌ من الأمجادِ يُعلينا  
سريئةً الحقِ أضحتْ في فيافينا  
أرضسُ «المزار» وكانوا خيرَ غمازينَا (٧)  
فجادهَا اللهُ غيثاً كان يسقينا  
فَعَلَ الرجالِ وسيفُ اللهُ يحمينَا  
تلكَ البطولاتُ ما زالت تُباهينا (٨)  
لسننُ إماءً ولسننُ من جوارينا

يا حادي العيسِ عرّج في بوادينَا  
وانزلُ «بمكة» واشربْ ماءَ زمزمها  
واقصدُ «ليثرب» من أوتِ أوائلنا  
واذكرْ بفخرِ عهدِ المجدِ زاهرةً  
واقخرْ «ببدر» بيومٍ كان مفخرةً  
والثمُ بثغركَ أجداثاً لها مُهجُ  
واقخرْ بنصرِ علي «ببدر» طلائعهُ  
أنعمُ «ببدر» ومن كانتْ جحافلُهُ  
جنداً أطاحَ بجيشِ الكفرِ ضربتُهُ  
لَبُوا نداءً رسولِ الله واعتصموا  
واذكرْ «بلالاً» ومن أردى على «بدر»  
واذكرْ «أبا حَكَم» والكفرُ مُندحرُ  
عادتْ قريشُ وفي أكنافها ضعةً  
عرّج على «أحمد» والثمُ جراحهُمُ  
حيّ المغاويرَ من ماتوا على أُحدٍ  
من لي «بحمزة» إذ ألقى بكلكله  
نلتَ الشهادةَ والأحلامَ أمنيئةً  
وفتحُ مكةَ يومٌ من مآثرنا  
واذكرْ «بمؤتة» أجناداً وما صنعوا  
وانظرْ قبورهُمُ تعلو منائرها  
تلكَ المقابرُ لا تُنسى وقائعها  
ذاك الضخارُ وتلك الشامُ شاهدةً  
أنعمُ «بخولة» في اليرموك ما صنعتُ  
هُنَّ العذارى وهنَّ من حرائرنا





تلك الفتوح وما صاغت أيادينا  
 كُنَّا غِيَاثًا وَلَا شَعْبٌ يَدَانِينَا (٩)  
 كُنَّا مُلُوكًا وَكَانُوا مِنْ مَوَالِينَا  
 «وطنيَّة» الغربِ أمست من أراضينا  
 أيامها الغرُّ ما زالت تُنادينا  
 «والقطر» حيٍّ وحيٍّ مجدَّ حطينا (١٠)  
 فعلَ اليهودِ وما ساموا فلسطينا  
 وقبلةَ القدسِ تشكو من مأسينا  
 «حُثالة» الحقدِ تُصليها وتُصلينا  
 حرباً تُرومُ حزيراناً وتشيرينا  
 ترعى الفيافي وتُسقى من مآقينا  
 من سالفِ الدهرِ والأيامِ تُنبينا  
 وصورةَ اليومِ ليست أمسَ ماضينا  
 دعوا النزاعَ وجَدُّوا في مساعينا  
 وانفوا الخلافَ فقد أوهى مرامينا  
 وخلصوا القدسَ محرابَ المصلينا  
 فأسُّوا الجراحَ ولا تنسوا بواكينا

وفي العراقِ لنا أيامٌ حافلةٌ  
 إذ يُستغاثُ بأرضِ الرومِ «معتصم»  
 لنا السيادةُ في الإسلامِ باقيةٌ  
 وارجلٌ لأندلسٍ وانظرَ عجائبهم  
 واذكرُ وقائعَ في التاريخِ ماثلةٌ  
 واذكرُ بفخرٍ «صلاح الدين» رائدنا  
 وانهضُ بنفسك وانذب في مآتمنا  
 والقدسُ باكيةٌ من حرِّ لوعتها  
 إذ تستغيثُ ألا ليثٌ يُخلصها  
 يوماً تصولُ بلبنانٍ وساحتهِ  
 تبني منازلها في قلبِ أمتنا  
 سلاحها الغدرُ والإخلافُ شيمتها  
 كُلاً ألقنا وكُلَ المكرِ ألقينا  
 بني العروبةِ لا تُصغوا لقائلها  
 وسددوا السهمَ للأعداءِ قاطبةً  
 وجددوا العهدَ للإسلامِ في ألقِ  
 حتى تعودَ لنا أمجادُ ضائعةٌ



- ٦- هو حمزة بن عبد المطلب رضي الله عنه.  
 ٧- المزار: قرية جنوب الأردن وقعت بقربها معركة مؤتة.  
 ٨- هي خولة بنت الأزور رضي الله عنها.  
 ٩- هو الخليفة العباسي المعتصم بن هارون الرشيد.  
 ١٠- صلاح الدين: بطل معركة حطين. القطر: قائد معركة «عين جالوت».

- ١- البقيع: مقبرة أهل المدينة المنورة.  
 ٢- بدر: غزوة بدر.  
 ٣- هو بلال بن رباح رضي الله عنه، هو أمية بن خلف.  
 ٤- هو أبو جهل «عمرو بن هشام»، كان يلقبه الرسول «أبا الحكم».  
 ٥- أحد: غزوة أحد.

## يوم الكرامة

شعر: محمود حسين عبيد أبو صعلبيك  
وزارة الثقافة

هو نصرنا و فخارنا والعيدُ  
لبوا النداء و زغردي يا عيدُ  
صدأ الزمان و لوتلته عقودُ  
وجنودها حول الحدود أسودُ  
والنصرُ فوق لوائها معقودُ  
أسوارها فوق النجوم بنودُ  
إذلالها وعدوها مفضودُ  
وسهولها للطامعين لحدودُ  
موقوتة و ورودها بارودُ  
وخرير أقنية المياه رعودُ  
ينبيك لو علم الكلام حديدُ  
مليكننا يوم الوغى صنديدُ  
حرصت على حبّ البقاء يهودُ  
مثلاً لمن يهوى العلى ويريدُ  
أن الكرامة نزهة و يعودُ  
والأرض من هول اللقاء تميدُ  
من حولها أقدامها وزنودُ  
وتساقطت تحت الفهود قروُدُ  
أو ميتة تدمي العدا و تكيُدُ  
ومتى تساوت سادة و عبيدُ

يوم الكرامة يومنا المشهودُ  
فتزيني عمان زهوا بالآلي  
لنصر رائحة و ليس يزيلها  
قواتنا رمز البطولة والفضدا  
وعرينها صعب المنال على العدا  
هي ليس يعرفها العدا هي قلعة  
مرصودة تتحطم الأمال في  
وتراؤها يأبى المذلة والخنا  
ليمونها عند النداء قنابلُ  
وحضيف أوراق النبات زلازلُ  
فاسأل بني صهيون كيف تمزقوا  
ينبيك أن رجالنا صدق وأن  
حرصوا على نيل الشهادة مثلاً  
جند الكرامة سطورا بدمائهم  
زج العدو بجيشه متوهماً  
فراوا هنالك ما أزاع قلوبهم  
وترى الجسوم تطايرت و تناثرت  
أسطورة الجيش العتيق تهتك  
الحسنين لنا فإما عزة  
شتان بين قتلنا و قتلهم

ولدى الإله مع الجنان مزيدُ  
 طعامهم زقومها و صديدُ  
 فالتقولُ في تعظيمهم مردودُ  
 وعلوهم في الأرضِ سوف يزيدُ  
 بعد العلو ليُنصر التوحيدُ  
 ولسوف نرجعُ بعدها ونسودُ  
 والله يفعل ما يشاء ويريدُ  
 إنَّ الفلاحَ عقيدةٌ وصمودُ

شهداؤنا سكنوا الجنانَ و خلدوا  
 وجنودهم سكنوا جهنمَ خالدين  
 سُورُ الكتابِ تنزلتُ في جبنهم  
 هي ثورة العلمِ الحديثِ تعينهم  
 جمعوا على علمٍ بدار فنائهم  
 ونقاتلُ الأعداءَ يوماً من هنا  
 حُكْمُ الإله على القضيةِ قد جرى  
 ليسَ الفلاحُ بألّةِ فتاكَةٍ





## إلى الأردن حيث الشوق والحنين

شعر: رابعة مصطفى المومني

مديرية تربية عجلون

وأهيمُ بهِ إذ أنشدُهُ  
 ولهيبُ الشوقِ يجدُهُ  
 وجمارُ الغربةِ توقدُهُ  
 ومعاني الفرحة ترفدُهُ  
 في قافية لا تُبعدهُ  
 وبلاغتُهُ لا تفقدُهُ  
 وحديثُ البؤسِ يبدهُ  
 إذ إن هواءَهُ يُقيدهُ  
 ماءً للجمرِ فيخمدُهُ  
 وحنينُ القلبِ يوسدهُ  
 في ظلَّ حروفِ تحسدهُ  
 أو فيءِ الدوحةِ مرقدهُ  
 أو تحتَ الكرمِ موعدهُ  
 زهرُ الرمانِ يمجدهُ  
 ذا حاضرٍ مجدٍ أم غدهُ ؟  
 حبا ... قد قاربَ مولدهُ  
 إكسیرُ الحبِّ وموردهُ  
 محرابُ المجدِ ومعبدهُ  
 مضمارُ الوصلِ يؤيدهُ  
 رمزُ للفخرِ ورائدهُ  
 وتذكُرنا ما نفقدهُ  
 قد هامَ بقلبٍ مقصدهُ  
 ونمجدهُ ونوحدهُ  
 وأهيمُ بهِ إذ أنشدُهُ  
 عنوانُ المجدِ وسيدهُ

بيتُ في الشعرِ أرددهُ  
 تُذكيه حقائقُ أمتعتي  
 تشعلُهُ درةُ أفكاري  
 ألفاظُهُ تنهلُ من عشقِ  
 وعروضُهُ يرقصُ في فرحِ  
 موسيقى الشعرِ تُناجيه  
 وحديثُ الفرحة يجمعه  
 لا يقبلُ أن يثنيه هوى  
 يحتاجُ ليطفئَ لوعتهُ  
 يأخذُ من روعي متكأ  
 يشتاقي ليصنعَ قافيةً  
 في بيدرِ قمحِ ملهْمهُ  
 أو شجرِ السَّروِ مواسمهُ  
 عطرُ الزيتونِ يسامرُهُ  
 قرناً بشموخِ يسألني  
 ويفخرُ يرقبُ في شغفِ  
 بركانُ يغلي في دمه  
 فلعلَّ مكانَ طهارتهِ  
 أردنُ أتيتُك في شوقِ  
 إذ أنتَ لنا في غربتنا  
 رؤياك تقضُ مضاجعنا  
 أنعمَ بالوصلِ أيا عشقا  
 نشكرُ للخالقِ أويتنا  
 بيتاً في الشعرِ أرددهُ  
 عاشَ الأردنُّ لنا عزاً



## مسرحية من فصل واحد

## يوم المرور

شعر : غازي إسماعيل المهر  
تربية الزرقاء الأولى

صوت :

بكلّ الدروبُ	حوادثُ سيرٍ
تهزّ القلوبُ	شوارعُ رعبٍ
فأين المسيرُ ؟	أمانُ تواري

مشهد :

لطفلٍ جريحٍ	دويّ صياحٍ
لشيخٍ كسيحٍ	نداءٌ حزينٌ
تهزّ الضميرُ	فواجعُ سيرٍ

مجموعة أصدقاء المرور يملؤون الطرقات وينشدون معا :

رفاقَ الطريقِ	رفاقي رفاقي
بروح الفريقِ	لنحيا سوياً
بيومِ المرورِ	صباحاً تجلّى

يطلق شرطي المرور صافرته ثم يدعو الجميع :

لنبنّي السلامَ	فهيا جميعاً
بغير اصطدامٍ	طريقاً أميناً
لأمن المسيرِ	لندعو الجميعَ

فيجيب السائقون :

لأجلِ الوطنِ	سنبرم عهداً
رزين وفنّ	نسوقُ بطبعٍ
بكلّ سرورٍ	بذوقِ نسوقُ

مجموعة أطفال على الطريق تتساءل :

صغارُ الحياةِ	ونحن الصغارُ
بفعلِ الجنّةِ	تُراقُ دمانا
فأين الضميرُ ؟	تمادوا بطيشٍ

مجموعة السائقين تعاهد نفسها :

وأجلِ بلادي	لأجلِ الصغارِ
بكلِّ رشادٍ	سنمضي بدرٍ
بعمر الزهورِ	ونحمي الصغارِ

شرطي المرور: وأنتم أيها المشاة سبب في الحوادث؟ فيجيب المشاة :

تخذنا الرصيفُ	فنحنُ مشاةٌ
بكلِّ الظروفِ	ممرًا أمينًا
بحرصٍ نسيرُ	وعند العبورِ

ويضيف شرطي المرور قائلاً:

لكلِّ المشاة	سنحفظُ حقًا
بدون جناة	رصيفًا أمينًا
حقوق العبورِ	لنعطي المشاة

المجموعة بصوت واحد :

تُريقُ الدماءُ	كفانا حوادثَ
بكلِّ رجاءٍ	سندعو سويًا
بيومِ المرورِ	لنحيا الأمانَ





## المعلم

شعر: يوسف أحمد أبو زيد  
الأغوار الشمالية

وعلى يديه تبددت ظلماء  
كالشمع يحرق ذاته ففناء  
وجميعها في طيها شيماء  
أو قلت عنه مريباً فثناء  
لك مثلنا إذ تلتقي الأشياء  
عند الطموح تساوت الأسماء  
يا ليت شعري حرفه أفياء  
في غرفة الصف العلوم بناء

هو مصنع الأجيال منه تعلمت  
هو لياالي الحالكات ينيرها  
أسماءه وصفاته عربية  
إن قلت عنه معلماً أنصفتهأختاه عذراً يا  
معلمتي التيلا فرق عندي بين حمزة أو مها  
بشرى لمن جعل المداد رصاصه إن  
حممت خيل النشامى في الوعى



## أجدادنا أحببنا

الطالبة: رغد محمد السيد  
مدرسة اليوبيل الذهبي الثانوية للبنات



ها هي عقارب الساعة تدور لتعلن اقتراب موعد قدوم جدتي إلينا، وبصراحة مطلقة.. لا أحب قدومها إلينا، وأتمنى أن يُختزل الزمن في لحظات ليحين موعد رحيلها.

تبادر إلى سمعي صوت جرس الباب، وها هو صوت جدتي يقترب، وما كان يتكرر حدوثه في كل مرة حصل في هذه المرة أيضاً؛ فبعد السلام والترحيب تجلس جدتي وتبدأ برواية قصصها البطولية وذكراياتها الحافلة بالأحداث، التي تعتقد هي بأنها مفيدة وممتعة، أما بالنسبة لي فكنت أَعُدُّها قصصاً مُمَلَّةً، ومجرد كلام تقوله جدتي لاستعراض عضلاتها لا أكثر، وبعد كل موقف بطولي ترويهِ لنا جدتي تقول عبارتها المأثورة: «ما أعزُّ من الولد إلا ولد الولد».

كنت أشعر بالسخرية عند سماعي تلك العبارة، لم تكن تعني لي الكثير، بل لم أفكر بها أبداً، ولم أفق عندها لحظة واحدة.

وعلى هذا الحال مرَّت الأيام حزينة تارة وفَرِحَة تارة أخرى .....

صوت سيارة الإسعاف يعلو.. هيا أنزله من السيارة .. هيا إلى غرفة العمليات..... أعطني المشروط.. نريد إيقاف النزيف في الحال .....

فقال لنا: «سوف أقول لكم هذا الخبر الذي لا أعلم أهو سارٌّ أم لا؟»  
قالت جدتي بشوق ممزوج بشيء من الخوف: «ما هو الخبر؟  
هيا يا دكتور أخبرنا بسرعة».  
الطبيب: «لقد تطابقت الأنسجة، ويمكننا إجراء عملية التبرع  
في الحال».

كادت جدتي أن تطير من فرحها، بل إن كلمة فرح لن تعطي  
الموقف حقه من الوصف.

ماذا أرى.. أيعقل هذا؟ أيعقل أن تحبنا جدتي إلى هذا الحد؟  
أحسستُ للحظة بأنني في حلم، لأنني لم أشعر بمدى حب  
جدتي الكبير لنا أبداً،

أوربما لأنني لم أكن أريد أن أشعر بذلك.

أم أنتي لم أفكر بهذا الموضوع، ولم يخطر ببالي أبداً؟  
أو أنتي..... أو أنتي.....، أو أنتي ماذا؟

علا صوت الطبيب ليخرجني من هذه الدوامة: «هيا معي يا  
سيدتي إلى غرفة العمليات».

ذهبت جدتي بكل ثقة وبكل فرح دون أي تردد، ولم تفارق  
البسمة الساحرة وجهها أبداً.

ما هذا الذي أراه؟!!

لا أصدق ما تراه عيناى، أنا في حلم أم في حقيقة؟

يخرج الطبيب مسرعاً من غرفة العمليات ليزفَّ إلينا خبر  
نجاح العملية، وأن سامي أصبح على ما يرام.

أصبنا جميعاً بالحيرة.. أنفرح لنجاة سامي، أم نحزن على  
جدتي؟

وبعد أن استيقظ سامي سمح لنا الطبيب بالدخول لرؤيته،  
وحين دخلنا الغرفة وجدنا جدتي تقبلُ سامي وتذرف الدموع،  
وتقول له: «حمداً لله على سلامتك، أخفتنا عليك، حمداً لله على  
سلامتك يا حبيبي».

خرجت راكضة من الغرفة وأنا أذرف الدموع على ما كنت  
أشعر به تجاه جدتي، على كل حكمة أضعتها من حكمها، على كل  
قصة لم أستفد منها، على كل موعظة لم أعمل بها.

فقد أدركت حينها أن جدتي لم تكن تروي لنا تلك القصص  
عبثاً أو لاستعراض عضلاتها كما كنت أعتقد، وإنما هي قصص  
منبثقة عن تجارب جدتي الزاخرة بالحياة.

وأصبحت عبارة جدتي المأثورة تشعرني بالسخرية من نفسي،  
ومن طريقة تفكيري، ومن نهجي في الحياة، فقد أثبتت جدتي حقاً  
أنَّهُ (ما أعز من الولد إلا ولدُ الولد).



جرس الهاتف يرن، تجيب أمي: «ماذا... ماذا تقول؟.. ولدي  
سامي؟.. مستحيل!!»

عائلتنا بأكملها أمام غرفة العمليات، خرج الطبيب وقد ظهر  
عليه الإرهاق،

أبي: «دكتور.. كيف سامي؟ ما الذي حصل معه؟؟ ما هو  
وضعه الصحي؟

أرجوك أخبرنا.....»

بدأ الطبيب بالكلام والارتباك ظاهر عليه: «سامي  
.. مممممممممم..... جيد، حمداً لله استطعنا إيقاف النزيف،  
ولكن.....»

جدتي (بصوت مرتفع): «لكن؟!.... لكن ماذا؟ تكلم ماذا  
تنتظر؟»

الطبيب: «بصراحة.. نتيجة الحادث المؤلم الذي تعرَّض له  
سامي تعطلت كليته عن العمل، وإن لم نجد كلية بديلة في الحال  
فستعرض حياته للخطر».

ظهرت الصدمة على وجوه الجميع، ولم يستطع أحد منَّا  
الكلام.....

فما كان من جدتي إلا أن لحقت بالطبيب وقالت له: «دكتور..  
ألا يوجد حل آخر غير إيجاد متبرع لسامي؟ وإن لم نجد ماذا  
سيحصل؟ أريد أن أعلمك بأنني لن أسمح بتعرض حياته للخطر  
ما دمت على قيد الحياة».

الطبيب: «سوف أتكلم معك بمنتهى الوضوح، نحن نحتاج  
لمتبرع في الحال، ولا يوجد بديل لهذا، يستطيع أحد من عائلتكم  
أن يتبرع له، ولكن أريد أن أخبرك بأن حياة هذا المتبرع ستكون  
في خطر».

صمتت جدتي للحظات ثم سألت الطبيب بثقة: «في أي طابق  
من هذا المشفى تقومون بإجراء فحوصات تطابق الكلى؟»

الطبيب: «لماذا؟.. ثم بعد ثوانٍ قليلة قال: «أنت؟!»

جدتي: «أجل أنا، ولماذا لا أكون أنا؟! نحن نتكلم عن سامي  
الشاب الوسيم البارِّ بالديه، هو شاب في مقتبل عمره لم ير شيئاً  
من حياته بعد، لن أدعه يموت!! لن أدعه يموت!!»

الطبيب: «لكنَّ حياتك ستكون معرضة للخطر، أسمعيني؟  
ستكون معرضة للخطر، فأنت امرأة كبيرة في السن».

جدتي: «سأتبرع بكليتي لسامي مهما كلَّفني الأمر ومهما كانت  
النتائج».

في اليوم التالي..

أقبل الطبيب علينا وقد ظهرت على وجهه علامات الحيرة،



## قوتنا في وحدتنا

الطالبة: رويدة ذيب موسى السليحات  
مدرسة الفقهاء الثانوية الشاملة للبنات  
تربية وادي السير

حجرا حجرا فيها؛ لأجد فيها أشخاصا ترقد تحت هذه الحجارة، تعبت من البحث، لكن ما زال هناك حجر لم أرفعه، وكلي أمل أن أجد القلم تحته، فلما وصلت ورفعت الحجر... وجدته، لكن ما هذا؟ إنه شيء يشبه القلم مسكته أمعنت النظر فيه فما هو إلا أصبع إنسان.... أين أنت يا صلاح الدين؟ أين الشريف الحسين بن علي؟ أين عبدالقادر؟ أين عمر المختار أين أين؟ لم يجيني سوى صدى صوتي وقناة تلفزيونية ذكرتني بوفاتهم جميعا... سأترك هذه المتاهة وأذهب للبحث وراء ذلك الجبل، علّني أجد الإجابة. هلموا لنبحث جميعا عن أملنا.. هلموا لنحقق طموحاتنا.. هلموا لنُدفع الظلم الغريب خارجا... هلموا لنطهر أوطاننا.. هلموا لنزرع أرضنا نباتا أخضر... هلموا نَعمر من الحجارة المهْدَمة مدارس ومساجد هلموا لأجد قلمي حتى أرسم به علم وطني وأكتب به الحرية لكل إنسان... دعونا نسمو بأمجادنا ونرتقي بأوطاننا... دعونا نكمل مسيرة الأبطال... دعونا نستنشق رائحة الحرية... دعونا نتوحد : هي دعوة أوجهها لكم.. أكتبها على أوراقتي وبقلمي وبكلماتي الصغيرة تلك... فضعوا أيديكم في يدي ولنرفع شعارا واحدا: «قوتنا في وحدتنا».



أقف هنا... هنا على هذه القمة العالية لأنظر إليك أيها الوطن الحبيب فأجد نفسي أمام أوطان جريحة... أقف على هذه القمة العالية لأستنشق أنقى هواء يهب من أوطاني العربية، فأستنشق رائحة الدماء... أقف هنا لأتأمل بلاد العرب العامرة، فأجد نفسي أمام متاهات من الدمار... أمام عاصفة من الأسلحة وسيول الدماء... أقف هنا لأستمع بترانيم زقزقة العصفير، فأتفاجأ بزهور مية... أطفال بنظري زهور... زهور لم تتفتح... أقف هنا لأنظر إلى حصاد القمح من الأرض فأتفاجأ بحصاد الكثير الكثير من الأرواح... أقف هنا لأفرح فأحزن... أقف هنا لأتلمع فأجهل... كفى أريد مدرسة لأتلمع. نعم لأتلمع.. أريد طريقا لأذهب مشيا على الأقدام إلى مدرستي وأغني فرحة، أريد شمسا تضيء دربي، أريد قلمًا لأكتب به، هنا نقطة ضعفي، فقد أضعت القلم واحتفظت بالدفتر، أين سأجد القلم؟ سأبحث عنه، نعم سأبحث عنه فلن أفقد القلم مهما حصل... بحثت في هذا الطريق فلم أجده وبحثت في عش هذا العصفور فلم أجده... إنني مستمتعة بالبحث لأنني منذ زمن طويل لم أعب «الغميضة» لأن كل شخص كان يلعبها معي قد غرق... غرق بالسيل الأحمر المخيف. أبحث بين الأزهار فلم أجد أيضا. أين سأبحث أين؟ سأبحث في المتاهة تلك سأرفع

# رسالة إلى ذوي المواهب الأدبية والفكرية والعلمية والفنية

انطلاقاً من مبدأ «التربية مسؤولة وطنية»، وبما أن مجلة رسالة المعلم هي أحد المحاور التحفيزية على الإبداع الفكري والتربوي، فإنه يسر أسرة تحرير المجلة أن تدعو قراءها، وخاصة الطلبة، والمعلمين، ومديري المدارس، وغيرهم من ذوي المواهب الأدبية، والفكرية، والفنية، للتفاعل مع مجلتهم، وإثرائها بمشاركاتهم التربوية والأدبية والعلمية وإرسالها عاجلاً إلى أسرة التحرير. علماً أن هناك مكافأة رمزية لهذه المشاركات التي هي محل تقديرنا دائماً، وهي على النحو الآتي:

مكافأة الكاتب	نوع الموضوع
(٤٠-٥٠) ديناراً	ملخص البحث أو الدراسة
(٣٥-٣٠) ديناراً	التقرير
(٤٠-٣٠) ديناراً	المقالة
(٤٠-٣٠) ديناراً	القصة
(٣٥) ديناراً	الشعر
(١٥) ديناراً	اللوحة الملونة
(٥) دنانير/للصفحة الواحدة	الترجمة
(٢٥-٢٠) ديناراً.	موضوعات أخرى

هيئة التحرير

## شروط النشر في المجلة

١. أن يُرسل من الموضوع نسختان؛ نسخة ورقية مطبوعة، ونسخة على قرص مدمج CD.
٢. يُفضل ألا يزيد الموضوع عن أربع صفحات، من حجم A4، وإرفاق صور تناسب محتوى الموضوع إذا لزم.
٣. العناية الفائقة بلغة الكتابة من حيث سلامتها لغوياً ونحويًا، من حيث وضوح معنى عباراتها.
٤. أن تكون البحوث والدراسات والمقالات موثقة في الصفحة الأخيرة من الموضوع، وبخاصة ما يرد فيها من آيات قرآنية وأحاديث نبوية شريفة، بحيث يُراعى تسلسل أرقام المراجع؛ إذ يعطى للمرجع الذي يرد في المتن أولاً: رقم (١)، والمرجع الثاني: رقم (٢)، والذي يليه: رقم (٣)... وهكذا، وإذا ما تكرر أي مرجع يُعطى رقماً جديداً في المتن مغايراً للمرجع نفسه الذي ذكر سابقاً، ويذكر في قائمة المراجع الرقم الجديد وعبارة: «مرجع سابق» بالإضافة إلى اسم المؤلف فقط، أو عبارة: «المرجع نفسه» دون ذكر المؤلف إذا تلاه مباشرة.
- ومراعاة الأمور التالية متسلسلة في قائمة المراجع في ما يتعلق بكل مرجع: اسم المؤلف، سنة النشر، اسم الكتاب، رقم الطبعة، المحقق أو المترجم - إن وجد -، مكان النشر، دار النشر، الصفحة.
٥. ألا يكون الموضوع قد نُشر في مجال آخر، أو أُرسل للنشر لغير مجلة رسالة المعلم.
٦. أن يدون الكاتب على ورقة مستقلة: اسمه، ووظيفته، وعنوانه كاملاً متضمناً: رقم صندوق البريد، أو رقم الهاتف، أو كليهما معاً.
٧. يُفضل أن يحتفظ الكاتب بصورة عن موضوعه، لأن المجلة لا تعيده إليه سواء أنشر أم لم ينشر.
٨. يُسمح بالاقتراس من الموضوعات الواردة في أعداد سابقة من المجلة، مع ضرورة الإشارة إلى ذلك من خلال التوثيق.
٩. ألا يكون الموضوع منقولاً عن الشبكة العنكبوتية إلا بحدود الاقتباس المسموح بها مع التوثيق.

### وفي ما يتعلق بألية العمل:

- ١- يجوز للعاملين في المجلة أن يختصروا أي موضوع بما يتناسب وأهداف المجلة، وأن يعيدوا صياغة بعض جملة أو فقراته أو تلخيصه بالكامل.
- ٢- تُعرض البحوث والمقالات المجازة مبدئياً من قبل هيئة التحرير على محكمين متخصصين للبت في أمر صلاحيتها للنشر أو عدم صلاحيتها.
- ٣- تزود هيئة التحرير كل كاتب تنشر له موضوعاً بنسخة من العدد الذي نُشر فيه موضوعه.
- ٤- يخضع ترتيب الموضوعات في المجلة لاعتبارات فنية.
- ٥- تُصرف مكافآت مالية رمزية تقدرها هيئة التحرير عن كل موضوع ينشر.
- ٦- الموضوعات التي تُنشر في المجلة تُعبر عن رأي كاتبها.







### قسمة الاشتراك

بسم الله الرحمن الرحيم  
 للمملكة الأردنية الهاشمية  
 وزارة التربية والتعليم  
 لإدارة التخطيط والبحث التربوي  
 مديرية البحث التربوي  
 قسم الترجمة والمطبوعات  
 مجلة (رسالة المعلم)

أرجو قبول اشتراكي في مجلة رسالة المعلم

لمدة سنة واحدة ابتداءً من: / / وحتى: / /

الاسم: .....

العنوان: .....

#### طريقة الدفع

نقدًا  شيك  حوالة بنكية  حوالة بريدية

رقم: .....

التوقيع: .....



#### الاشتراك السنوي

##### داخل المملكة

- ١- للمعلمين والمعلمات دينار واحد.
- ٢- للأفراد (١٠) عشرة دنانير أردنية.
- ٣- للمؤسسات (١٥) خمسة عشر ديناراً أردنياً.

##### خارج المملكة

- ١- للأفراد (١٥) خمسة عشر ديناراً أردنياً.
  - ٢- للمؤسسات الأخرى (٢٠) عشرون ديناراً أردنياً.
- تملاً هذه القسمة وترسل مع قيمة الاشتراك إلى بنك الإسكان المركز/ عمان لحساب مجلة رسالة المعلم رقم (٤٤٣٨٥٢).  
 ملاحظة: يرجى إعلام رئيس قسم الترجمة والمطبوعات بدفع قيمة الاشتراك  
 ص.ب (١٦٤٦) فاكس (٥٦٦٦٠١٩) هاتف (٥٦٠٧١٨١) عمان - الأردن.

#### لمزيد من المعلومات:

E mail: TeacherJournal@moe.gov.jo