



وزارة التربية والتعليم  
 مديرية التربية والتعليم لواء بنى كنانة

الرقم ٤٧٥٨ / ١ / ٦  
التاريخ ٢٠٢٣ / ٢ / ٥  
الموافق ٢٠٢٣ / ٢ / ٦

تعيم رقم ( ٦٩٦ ) لسنة ٢٠٢٣م

مديري ومديرات المدارس الحكومية

الموضوع:

( تسهيل مهمة )

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ، وبعد :

يرجى تسهيل مهمة الباحث "محمد نور" أكرم عبيدات الذي يقوم بدراسة بعنوان "درجة امتلاك مديرى المدارس الحكومية للمهارات القيادية الناعمة من وجهة نظر المعلمين في لواء بنى كنانة"، لغایات نظام رتب المعلمين ، حيث سيقوم الباحث بتطبيق أداة الدراسة (الاستبانة) على عينة من المعلمين مدارسكم.

على أن تتم مطابقة المحاور المرفقة مع المحاور المطبقة، وألا تستخدم البيانات والمعلومات المتحصلة إلا لأغراض البحث العلمي.

وأقبلوا الاحترام

مدير التربية والتعليم  
 مدير التربية والتعليم  
 الدكتور هيثم حسن عز الدين

د. كرم عباس

نسخة / للسيد مدير السيد الشؤون التعليمية  
نسخة / للسيد رق الأشراف والتربية  
نسخة / للرقابة الداخلية  
مرفق: أداة الدراسة.

عزيزي المعلم/عزيزتي المعلمة، السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وبعد:

يُجري الباحث "محمد نور" أكرم عبيدات دراسة بعنوان "درجة امتلاك مديرى المدارس الحكومية للمهارات القيادية الناعمة من وجهة نظر المعلمين في لواء بنى كنانة"، وتحقيقاً لأهداف الدراسة فقد تم إعداد أداة الدراسة المرفقة، وعدد فقراتها (42) فقرة، والتي أضعها بين يديكم لغرض جمع المعلومات الخاصة بالدراسة، علماً بأن المعلومات التي ستأتي بها ستكون موضع العناية والاهتمام والسرية التامة ولن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي فقط؛ لذا أرجو من حضورتك قراءة كل فقرة في هذه الأداة بعناية، و اختيار درجة الموافقة التي تعبر عن رأيك الخاص بكل فقرة.

شكراً لكم حسن تعاونكم وتفضلاً بقبول فائق الاحترام

الباحث: "محمد نور" أكرم عبيدات

**أولاً: البيانات الديموغرافية**

**جنس المدرسة:**

مختلط

إناث

ذكور

**المرحلة التعليمية للمدرسة:**

أساسية

ثانوية

**انمئهل العلمي للمعلم:**

دراسات عليا

بكالوريوس

**ثانياً: المهارات القيادية الناعمة لدى مديري المدارس الحكومية من وجهة نظر المعلمين في لواءبني كنانة**

الرقم	الفقرة	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
1	يستخدم تعبيرات ملائمة تشعر المعلم بالراحة					
2	يكون انطباعات إيجابية أثناء تواصله مع المعلمين					
3	يستخدم لغة الجمّ لتوسيع أهداف المعلمين					
4	يستخدم أدوات التواصل الرقمية في التواصل مع المعلمين					
5	يُشجع المعلمين على الحوار البناء فيما بينهم					
6	يسترسل تحديات العمل قبل شكلها					
7	ينبهض بمسؤولية تطبيق الأفكار التطويرية الحديثة في المدرسة					
8	يلتزم بمدونة السلوك الوظيفي في المدرسة					
9	يبحث المعلمين على تطوير مهاراتهم القيادية					
10	يستثمر الفرصة في تذليل عقبات العمل في المدرسة					
11	ينقل الأفكار من الإطار النظري إلى التطبيق العملي الملمس					
12	يعزز المبادرات التي تنهض بأداء المدرسة					
13	يعزز المعلمين مادياً ومعنوياً ضمن الامكانيات والصلاحيات المتاحة					
14	يتحدد الاحتياجات التربوية للمعلمين بأسلوب علمي					
15	يحرص على إعلام وتزويد المعلمين ببرامج التنمية المهنية المتاحة					
16	يشجع المعلمين على الانخراط في برامج التنمية المهنية					
17	يتبع توظيف المعلمين للبرامج التربوية في العملية التعليمية					
18	يحرص على إبراز إنجازات المعلمين المهنية والشخصية					
19	يسهل مهمة المعلمين الملتحقين ببرامج التنمية المهنية والشخصية					
20	يوضح رسالة المدرسة للمعلمين					
21	يشرك المعلمين في بناء خطط استثمار جهودهم في تحقيق أهداف المدرسة					
22	يشرك المعلمين في بناء رؤية المدرسة					
23	يتبنى رؤية المدرسة تتسمج مع الرؤية التربوية لوزارة التربية والتعليم					

				يتبني رؤية للمدرسة تراعي خصائص المجتمع	24
				يوضح رؤية المدرسة لجميع المعلمين	25
				يمتلك خطة واضحة للتعامل مع حالات الطوارئ والأزمات المتوقع حدوثها في المدرسة	26
				يحرص على بناء فريق عمل للتعامل مع الأزمات في المدرسة	27
				يتتابع الإجراءات الوقائية لمنع حدوث الأزمات في المدرسة	28
				يحرص على بناء خطة تواصل فعالة مع الجهات المعنية بالأزمات المتوقع حدوثها في المدرسة	29
				يتعامل بحكمة ومرونة مع الأزمات عند وقوعها في المدرسة	30
				يحرص على الحد من آثار الأزمات بعد وقوعها	31
				يحل محل مجريات وسائل الاعلام التي وقعت بكتابه تقاصياً	32
				يستفيد من أي أزمة وقعت في المدرسة في تحسين خطط التعامل مع أزمات مشابهة في المستقبل	33
				يحرص على تقديم الدعم النفسي للمعلمين	34
				يتعامل مع ضغوطات العمل بحرافية وابجادية	35
				يُعبر عن مشاعره بصدق ولباقة	36
				يبادر إلى تصحيح أخطائه بموضوعية	37
				يحرص على بث الروح الابيجادية في المدرسة	38
				يشارك المعلمون مشاعرهم عند تعرضهم لأى موقف شخصي	39
				يحرص على توفير أجواء مريحة في المدرسة تسودها الألفة والودة والاحترام بين المعلمين	40
				يشجع المعلمين على اتخاذ القرارات	41
				يشجع المعلمين على ابداء الرأي وحرية التعبير عند مناقشة المواضيع التربوية خلال الاجتماعات	42