



## فلا هذا العدد

- البيئة التربوية المحفزة للتميز والإبداع
- مقومات البيئة التربوية المحفزة للتميز والإبداع
- تهيئة البيئة التربوية المحفزة للإبداع والتميز
- أهمية استثمار الوقت في العمل والدراسة
- أهمية الاعتماد على مواردنا البشرية في تحقيق التنمية الشاملة

# رسالة المعلم

مجلة تربوية شاملة أسست عام ١٩٥٦ - المجلد (٥٣) العدد الأول

## الإشراف

### لجنة المطبوعات التربوية

١. أ. سامي السلايطة
٢. د. صالح الخلايلة
٣. أ. وفاء العبدلات
٤. د. خولة صالح أبو الهيجا
٥. د. حسين الشرعة
٦. د. فريد الخطيب
٧. د. نايل عيد حجازين
٨. أ. ياسر ذيب أبو شعيرة
- الأمين العام للشؤون الإدارية والمالية/ رئيساً.
- مدير إدارة التخطيط والبحث التربوي/ نائباً للرئيس.
- مدير إدارة المناهج والكتب المدرسية
- مدير إدارة مركز الملكة رانيا العبدالله لتكنولوجيا التعليم بالوكالة/ عضواً.
- مدير إدارة التعليم.
- مدير إدارة التدريب والتأهيل والإشراف التربوي بالوكالة/ عضواً.
- مدير إدارة اللوازم والتزويد/ عضواً.
- مدير إدارة النشاطات التربوية/ عضواً.
- مدير مديرية البحث التربوي بالوكالة/ عضواً.
- رئيس قسم الترجمة والمطبوعات/ مقررأ.

## هيئة التحرير

مدير التحرير

د. نايل عيد حجازين

سكرتير التحرير

أ. ياسر ذيب أبو شعيرة

التحرير والتدقيق اللغوي

أ. ياسر ذيب أبو شعيرة

أ. محمد سمير الجيلاني

التصميم والإخراج الفني

محمد راتب عباس



## العدد السابق

المجلد ٥٢ العدد الثاني

## ملف العدد

الوسطية والاعتدال

المطابع  
المركزية

رقم الإيداع لدى دائرة المكتبة الوطنية

(د/ 2002 / 1135)

# رسالة المعلم

رَبِّ اجْعَلْ هَذَا الْبَيْتَ آيَةً

﴿ رَبِّ اجْعَلْ هَذَا الْبَيْتَ آيَةً ﴾

(الآية : ٢٥ من سورة إبراهيم)  
الخطاط: إبراهيم عبد الرازق

# رسالة المعلم



حضرة صاحب الجلالة الطه سميت  
الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم

## فهرس هذا العدد

- ٩ ..... كلمة العدد
- ١٠ ..... مقومات البيئة التربوية المحفزة للتميز والإبداع - المشرف التربوي: موسى إبراهيم أبو رياش
- ١٥ ..... التَّعُصُّبُ والتَّمَلُّقُ: المفهوم والدوافع وإستراتيجية المواجهة - الدكتور: فيصل خليك الغوييث
- ١٩ ..... أهمية استثمار الوقت في العمل والدراسة ومجالات الخير - الدكتور: رشاد صالح زيد الكيلاني
- ٢٤ ..... أهمية الاعتماد على مواردنا البشرية في تحقيق التنمية الشاملة - الدكتور: نوفة فسلآ الله السليم
- ٢٨ ..... معيار المواطنة - هند محمد الصادي
- ٣٠ ..... تهيئة البيئة التربوية المحفزة للإبداع والتميز والابتكار - ليلى أحمد مسعود
- ٣٣ ..... تنشئة الطلبة على الوحدة الوطنية - المعلمة: نسرين نايف الدعة
- ٣٥ ..... البيئة التربوية المتميزة نواة التنمية ومحورها المركزي - فارس عيسا محمود القاروط
- ٣٨ ..... العطاء المعيار الحقيقي للمواطنة والانتماء (اليد العليا خير من اليد السفلى) - عالية سليم الفقير
- ٤٠ ..... دور المعلم في تعزيز مبادئ الانتماء والولاء - المعلم: صالح أحمد صالح الترك
- ٤٣ ..... دور القيادة التربوية في دعم استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم - إعداء: كفا م محمد البدو
- ٤٩ ..... رسالة تربوية - محمد سند المسلم
- ٥٠ ..... التعليم العالي في الأردن أزمات ونجاحات وتحديات - الأستاذ الدكتور: أحمد التميمي
- ٥٧ ..... التأمل في الممارسة المهنية للتدريس لمعلم مباحث التاريخ - المعلمة سناء محمود خلف الضمور
- ٦١ ..... القبعات الستة في التفكير - الدكتور: يسرى عبد القادر العرواني
- ٦٣ ..... بناء برنامج تدريسي في التربية الفنية لتنمية التفكير الإبداعي والقيم الجمالية لدى طلبة المرحلة الأساسية العليا في الأردن - الدكتور: محمد أحمد الزعبي
- ٦٥ ..... نظرية جولمان للذكاء الانفعالي - الدكتور: ابتسام محمد عسكر البريزات
- ٦٩ ..... الآثار المستقبلية للأزمة السورية على واقم النظام التعليمي في الأردن - هاشم محمد الزعبي



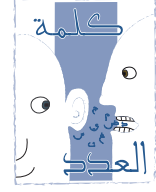
- ٧١ ..... التعليم والتدريب المهني والتقني ومتطلبات التنمية - الأستاذ الدكتور: أحمد عيسا الطويسي
- ٧٥ ..... تحليل محتوى قصة الأملاك المصورة ” مبادلة الفطائر “ بقلم صاحبة الجلالة الملكة رانيا العبد الله بالشرارة مع الكاتبة كيلي ديوجيو - إعداد وترجمة: الدكتور فراس علي سليمان زاهرة
- ٨٢ ..... العلاقة بين تصورات أعضاء الهيئات التدريسية لدرجة حريتهم الأكاديمية ودرجة رضاهم عن العمل وإنجازهم البحثي في الجامعات الأردنية - الدكتور محمد صالح إبراهيم خلايب
- ٨٤ ..... المدرسة الصديقة - الدكتور: ماجد عبد العزيز الخواجا
- ٨٧ ..... الأمة.. واللغة الأم - الدكتور: عودة خليل أبو عودة
- ٨٩ ..... الأردن ووطن أولي العزم - المعلمة أمل محمد زعل
- ٩٠ ..... خوف - القاصة مجدولين أبو الرب
- ٩٢ ..... الطموح - إبراهيم محمد المعازي
- ٩٣ ..... طيش سائق - الطالب وصفى فيصل خليل
- ٩٦ ..... هكذا نشأنا في ذلك العريف... - رائدة عبد الحكيم راشد الشنير
- ٩٧ ..... حوسبة المكتبة على الأنظمة الحديثة - المعلمة: وعد محمد الطراونة
- ١٠٠ ..... العز في ثوب التقى - الشاعر: محمود حسين عبيد أبو صعيك
- ١٠٢ ..... دعوة إلى التحصن ضد التفريقة والانقسام - الشاعر مشهور سالم المزايده
- ١٠٣ ..... إنّي عُذِرْتُ وَدَا - الطالبة: ملك سليمان الشناق
- ١٠٤ ..... لغتنا العربية - الشاعر د.عاطف خلف العيايدة
- ١٠٥ ..... إلى صاحب الرسالة العظيمة - علي راجي الرضاونة
- ١٠٦ ..... عاشقون بلا حدود - ندكا فنخور مفرح الزيود
- ١٠٧ ..... الإنسان، أهميته وقيمه - المعلمة: أروى أحمد عمار
- ١٠٩ ..... في القدس موعداً - جبريل علي الهباهبة







- \* مقومات البيئة التربوية المحفزة للتميز والإبداع
- \* أهمية استثمار الوقت في العمل والدراسة ومجالات الخير
- \* التعليم العالي في الأردن: أزمات ونجاحات وتحديات
- \* التعليم والتدريب المهني والتقني ومتطلبات التنمية
- \* الأمة.. واللغة الأم



## أعزاءنا القراء

بموضوعات تتعلق بالبيئة المحفزة على التفكير والإبداع، وبما يعزز الهوية الوطنية الأردنية لدى الطلبة، ويعزز انتماءهم للمدرسة؛ بوصفها بيتهم الثاني، إضافة إلى موضوعات أخرى متنوعة تؤكد قيمة الإنسان، وأهمية التكنولوجيا ووسائل التواصل والاتصال في عمليتي التعلم والتعليم، وأهمية البحوث العلمية والتربوية في تحسين العملية التربوية وتطويرها في ظل الاقتصاد المبني على المعرفة، وفي خضم الثورة التكنولوجية الحديثة.

وإذ تقدم وزارة التربية والتعليم هذا العدد الجديد للقراء الأعزاء، فإنها تأمل بأن يقدم إضافة جديدة وإثراءً مميّزاً لمعارفهم وخبراتهم التربوية، في سبيل تحقيق الأهداف المرجوة التي تنعكس على أبنائنا الطلبة بالخير والعلم الموصول بإذن الله.

تُطلُّ عليكم رسالة المعلم في عددها الجديد لتواصل مسيرة العطاء بالجهود المباركة لنخبة من التربويين والمفكرين الذين يوظفون رؤاهم وأفكارهم في سبيل بناء الأردن الحديث، انسجاماً مع رؤى صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم وتوجيهاته السامية التي تتبناها وزارة التربية والتعليم في سعيها نحو التطوير والتحسين في عناصر البيئة التربوية كافة، والسير بخطى حثيثة واثقة في طريق العلم والمعرفة.

لقد حرصت أسرة مجلة رسالة المعلم كمهدى على تناول الموضوعات التربوية المعاصرة التي تسهم في بناء الطالب المفكر المتميز المنتمي لوطنه وأمته؛ ولذلك جاء ملف هذا العدد

الأمين العام للشؤون المالية والإدارية

سامي السلايطة

## مقومات البيئة التربوية المحفزة للتميز والإبداع

المشرف التربوي: موسى إبراهيم أبو رياش  
مديرية تربية الزرقاء الأولى



وبقدر توافر هذه المقومات والمكونات تنجح المدرسة بتأدية رسالتها وتحقيق أهدافها، ووجود أي خلل أو نقص يؤثر بالتأكيد في المخرجات المرجوة وجودتها، وقد يشوه هذه المخرجات ويحولها إلى عبء وخطر على المجتمع.

«الإنسان ابن بيئته» كما يقول تشارلز داروين، وهو رأي ابن خلدون وكثير من المفكرين في تأثير البيئة في الإنسان وانعكاساتها على كثير من سلوكياته وتصرفاته وأعماله. ومن هنا كان الاهتمام كبيراً بالمدرسة بوصفها بيئة تربوية حاضنة للطلبة، وتوفير ما تتطلبه هذه البيئة من مقومات ومكونات مادية وبشرية ومعنوية،

أولاً: المعلم، وهو أهم هذه العناصر، وأبعدها أثراً، وأكثرها ضرورة. ويكاد يكون القاسم المشترك لكل المقومات والمكونات الأخرى، فبقية المكونات تعتمد عليه في تفعيلها والقيام بدورها.

إن المعلم المدرب المؤهل للتعامل مع المتميزين والمبدعين، ثروة كبيرة لا تقدر بثمن؛ فعلى عاتقه تقع مهمة اكتشاف المتميزين والموهوبين والمبدعين، وهو من يقوم بتنمية قدراتهم، وتوجيه طاقاتهم، ورعايتهم، واستثمار مواهبهم وإبداعهم. وهذا المعلم لا بد أن يتحلى بجملة من الخصائص والسلوكيات في تعامله مع الطلبة يوردها الدكتور فتحى جروان في الآتي:

«الاستماع للطلبة، واحترام التنوع والانفتاح، وتشجيع المناقشة والتعبير، وتشجيع التعلم النشط، وتقبل أفكار الطلبة، وإعطاء وقت كافٍ للتفكير، وتنمية ثقة الطلبة بأنفسهم، وإعطاء تغذية راجعة إيجابية وتمثين أفكار الطلبة، وإثارة تفكيرهم ودافعيتهم وتشويقهم، والقدرة على مفاجأة الطلبة بالطرق والأساليب والتنوع والتجديد، والإلمام بخلفيات الطلبة وظروفهم الأسرية والاقتصادية والعلمية.»<sup>(١)</sup>

وعلى الصعيد الشخصي لا بد أن يحرص هذا المعلم على تنمية معارفه ومهاراته وتطويرها باستمرار، ومواكبة المستجدات في تخصصه، والاطلاع على التجارب المماثلة في المدارس والدول الأخرى، وإثراء حصيلته الثقافية والحرص على تنوعها، والمعرفة الكافية بسير العلماء والمبدعين وظروفهم.

ويقع على عاتق المدرسة والسلطة التربوية جملة من الأمور تتعلق بالمعلم، منها الحرص على توفير فرص التدريب المستمر له، وتوفير بيئة عمل آمنة ومريحة ومحفزة للعمل المثمر، ودعمه

والبيئة التربوية كما يراها الدكتور منصور بن مصلح الجهني: «هي تلك الجوانب المادية والمعنوية التي تقدم فيها الخدمات التربوية والتعليمية، ولا تقتصر بيئة العمل التربوية على المكان بل على المفهوم والتفاعل بين العناصر التربوية والتعليمية كافة.»<sup>(١)</sup>

ومن الأهمية بمكان أن تكون البيئة التربوية غنية بالمثيرات ومنفتحة على الخبرات والتحديات الخارجية، وأن تتصف بالتكامل والانسجام بين جميع مكوناتها من إدارة ناجحة، ومعلمين أكفاء، ومنهج جيد، ومبنى متكامل مجهز بكل الاحتياجات والأدوات والمستلزمات الضرورية للطلبة المتميزين والمبدعين.<sup>(٢)</sup>

ولأن الطالب ثروة كبيرة، وطاقته يمكن استثمارها، وتجارة رابحة، ومستقبل واعد، فقد سعت كثير من الدول لإيجاد مدارس ذات مواصفات وخصائص نوعية؛ لرعاية المواهب، وتحفيز التميز، وتشجيع الإبداع، ودعم العبقريات، وتنمية القدرات والطاقات الخاصة عند الطلبة، فبنيت مدارس الموهوبين والمتميزين، ومدارس المستقبل، والمدارس النموذجية، والمدارس الإبداعية، ومدارس القادة وغيرها، التي تهدف في مجملها إلى حضارة كل متميز وتوفير بيئة تربوية آمنة ومحفزة له، تأخذ بيده إلى مستقبل واعد مشرق، ليكون لبنة قوية في بناء وطنه ورفعته وخدمة البشرية جمعاء.

وقد تعددت الآراء في مقومات ومكونات البيئة التربوية الآمنة المحفزة للتميز والإبداع، ولكنها اتفقت في مجملها على ضرورة توافر جملة من المقومات المادية والبشرية والمعنوية، منها:

١ - د. منصور بن مصلح الجهني، ورقة عمل: الإشراف التربوي في ضوء معايير الجودة مقدمة إلى اللقاء الثاني عشر للإشراف التربوي تبوك المملكة العربية السعودية (١٢-١٤ / ٥ / ١٤٢٨هـ الموافق ٢٩ - ٣١ مايو ٢٠٠٧م).

<http://www.manhal.net/articles.php?action=show&id=9287>

٢ - دور البيئة المدرسية في تنمية الموهبة.

<http://www.inteltao.gov.jo/forum/viewtopic.php?f=4&t=4798>

٣ - د. فتحى عبدالرحمن جروان، المدرسة التي تنمي التفكير والإبداع، <http://www.jarwan-center.com>

الطريق لهم لتحقيق ذواتهم بالكيفية التي يرونها مناسبة.

وقد ذكر الدكتور فتحي جروان وغيره جملة من خصائص هذه المدرسة، منها:

أ - المبنى المدرسي المتكامل، المتسم بتوافر الخدمات الأساسية، والبنية التحتية، والسعة، والمظهر الجمالي المريح.

ب - الغرفة الصفية، الواسعة، ذات التهوية الجيدة، المجهزة والمهيئة لعملية تعلم وتعليم على أعلى المستويات، وأفضل المواصفات.

ج- المناخ المدرسي العام، المشبع بمبادئ المشاركة والعدالة والديمقراطية، المتمثل بتقبل واحترام التنوع والاختلاف في الأفكار والاتجاهات، وتقبل النقد البناء واحترام الرأي الآخر، وضمان حرية التعبير والمشاركة بالأخذ والعطاء، والعمل بروح الفريق وبمشاركة جميع الأطراف ذات العلاقة، وممارسة المواطنة في عدم التردد بطلب الحقوق مقابل القيام بالواجبات، واحترام رأي الأغلبية والالتزام بمتربياته.<sup>(1)</sup>

رابعاً: مصادر التعلم: « تعد البيئة المدرسية الغنية بمصادر التعلم، وفرص اكتشاف ما لدى الطلبة من استعدادات واهتمامات، بمثابة البنية التحتية لبرامج المدرسة التي تهدف إلى تنمية التفكير والإبداع؛ إذ كيف يمكن اكتشاف طالب لديه استعدادات للتفوق في الحاسوب والبرمجة، إذا لم يكن لديه فرصة لقضاء ساعات كافية للتعامل مع الحاسوب وبرامجه بإشراف معلم ماهر؟ إن المدرسة الغنية بمصادرها التعليمية قادرة على توفير بيئة إيجابية لإثارة استعدادات الطلبة، وتفعيل قدراتهم لتبلغ مستويات متميزة من الأداء الذي قد يصل حدود الإبداع بالمعايير المدرسية أو الوطنية.<sup>(2)</sup>

١ - المرجع السابق نفسه

٢ - المرجع السابق نفسه

وتعزيزه وتيسير أموره، ومراعاة أن يكون نصابه من الحصص مناسباً بما يكفل أن يقوم بمهامه وواجباته على أكمل وجه، وعدم إرهاقه أو إشغاله بمهام إدارية وغيرها قد تعطله عن القيام بعمله الأساسي، ويمكن أن يقوم بها غيره.

وهذا يتطلب من السلطة التربوية أن تسعى إلى تخصيص المعلمين، أي أن تقتصر مهمة المعلمين على تعليم الطلبة والإشراف عليهم ودعمهم ومساندتهم، بينما يتولى كادر إداري آخر أعمال المناوبة والمراقبة والإشغال وإدخال العلامات، وهذا يؤدي بالضرورة إلى استثمار طاقات العاملين كل في مجاله، وتقديم الخدمات بأفضل صورها وأعلى مستوياتها.

ثانياً: الإدارة المدرسية: ويجب أن تكون مؤهلة للقيام بهذا الدور المركزي المهم، وعليها يقع عبء إدارة كل المكونات والعناصر لتحقيق الأهداف المرجوة، وعلى السلطة التربوية أن تحرص على اختيارها وفق معايير وأسس رفيعة المستوى لا تهاون فيها، وكي تقوم هذه الإدارة بدورها على أكمل وجه لا بد أن تتوافر فيها جملة من الخصائص والسمات، ومنها أن تتحلى بالخبرة والكفاءة، وأن تتميز بالمرونة والروح الديمقراطية والتفهم، وأن تتحاور وتتواصل مع جميع المعنيين داخل المدرسة وخارجها، وأن تدير الأزمات بكفاءة وتحل المشكلات، وأن تتحمل الضغوطات، والعمل المتواصل، وأن تعزز الطلبة والعاملين، وأن تستطيع استقطاب الدعم من مؤسسات المجتمع المدني، وأن تقيم علاقات تعاون وثقة مع جميع الأطراف، وأن تتكيف مع المستجدات على مختلف الصعد، وتستجيب لدواعي التطوير والتحديث، وأن توظف التكنولوجيا بفعالية، وتعممها على جميع العاملين كل حسب حاجته.

ثالثاً: المدرسة: بوصفها الحاضنة للطلبة المتميزين والمبدعين، والبيئة المادية اللازمة لاكتشاف وإبراز الإبداع والتميز، والتي توفر البنية التحتية الضرورية لتنمية هؤلاء الطلبة ورعايتهم وفتح

بالمرونة والقدرة على التكيف مع الظروف والحاجات المختلفة للطلبة، والتعامل مع المستجدات، بما يكفل أداءً متميزاً للجميع طلبة ومعلمين، بأقصر وقت وأقل جهد.

تاسعاً: توظيف تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات: وهذه أصبحت ضرورة لا يمكن الاستغناء عنها للعيش في عالم اليوم، وهي بحق الطلبة المتميزين أولى وألزم. وينبغي أن تتوافر في المدرسة على أعلى المستويات التقنية حتى تستخدم بسهولة ويسر وفاعلية في جميع الجوانب التي يحتاجها الطلبة، مثل: الدراسة والبحث، الحصص الصفية، المؤتمرات الفيديوية، التواصل مع الآخرين في مدارس ودول أخرى، وغيرها مما يساهم في توسيع مدارك الطلبة، وترسيخ أفهامهم، وفتح مجالات وآفاق عديدة أمامهم.

عاشراً: النشاطات المدرسية النوعية: التي تعد نتاج مشاغل وورش تربوية تحقق نتائج وأهداف مخطط لها، من تخطيط وإعداد وتحضير وتنفيذ الطلبة. وتعتبر في العادة عن مستوى أداء الطلبة، ومستوى تعلمهم، ويمكن اعتبارها أحد أساليب التقويم الأكثر موضوعية. وعلى المدرسة أن تهتم بإبراز الأنشطة المدرسية، ودعمها والاهتمام بها، لأنها المحك العملي لتعلم الطلبة، وأبرز أدوات تميزهم وإظهار إبداعهم.

حادي عشر: تسويق ونشر إبداعات الطلبة: عندما يبدع الطلبة وتبقى إبداعاتهم على الرفوف، فإن هذا يؤدي - في الغالب - إلى إحباطهم والتثبيط من عزائهم، وربما يعمل على وقف تقدمهم. ولذا فإن نشر وتسويق إبداعات الطلبة عامل حاسم في تعزيز الطلبة، وتشجيعهم، ومحرك أساسي في استمرارهم، وسعيهم نحو مزيد من التميز والتألق والإبداع. ويمكن نشر وتسويق إبداعاتهم بمختلف الوسائل والأدوات من معارض ونشاطات ومسابقات ونشرات ومواقع إلكترونية ومواقع تواصل اجتماعي، وتعاون مع الصحف والمجلات ومحطات الإذاعة والتلفزيون وغيرها.

ولذا من الضرورة بمكان توافر المختبرات العلمية الكافية، ومختبرات الحاسوب المتطورة، والمكتبة المدرسية الغنية المتجددة، والمرسم والمسرح المدرسي المجهز، والملاعب الرياضية المناسبة، والمشاكل المهنية، والحدائق، وغيرها من مصادر التعلم الضرورية للكشف عن المتميزين وحضانتهم والارتقاء بهم.

خامساً: العلاقات المدرسية: « تشمل العلاقات المدرسية الإيجابية المعلمين والطلبة والإداريين، كما تشمل العلاقات مع أولياء الأمور والمجتمع المحلي. ويترتب على هذه العلاقات رفع مستوى الدافعية للتعليم والتعلم، وترسيخ مفاهيم الأمن والحرية والتقبل، حيث يسود الشعور بالرضا والثقة بالنفس والاستقلالية والرغبة في المشاركة.»<sup>(١)</sup>

سادساً: المجالس المدرسية: « تتميز المدرسة التي تنمي الإبداع بوجود هيئات ومجالس وجمعيات ونوادٍ مختلفة وفاعلة، تضم الطلبة والمعلمين وأولياء الأمور وغيرهم من المهتمين بالتربية والتعليم في المجتمع المحلي، ولا بد أن يكون لهذه المجالس أهداف وخطط عمل وآليات للتنفيذ والمتابعة حتى تساهم في تطوير جميع جوانب العملية التربوية بما يكفل تنمية التفكير والإبداع.»<sup>(٧)</sup>

سابعاً: المنهاج المدرسي: ربما لا تستطيع المدرسة أن تغير المنهاج المدرسي لارتباطه بسياسة السلطة التربوية، ولكنها قادرة بالتأكيد على إثراء هذا المنهاج، وتقديمه بطرق وأساليب مشوقة ومثيرة ومحبة للطلبة، ولا يشترط أن تنقيد بحرفية الكتب المدرسية وآلية الحصص الصفية، بل بإمكانها أن تجعل الكتب المدرسية أساساً تبني عليه الكثير الكثير من المهارات والتطبيقات والأنشطة بما يكفل تعلماً أفضل وأجمل وأكثر متعة وإنتاجية.

ثامناً: الجدول الدراسي: لا بد أن يتصف الجدول الدراسي

وتقييم الرفاق والتقييم الذاتي والبطاقة التراكمية وغيرها»<sup>(٢)</sup>.

وأخيراً، لم تعد البيئة التربوية الآمنة ترفاً زائداً أو حالة مثالية، بل هي ضرورة وحاجة ملحة ينبغي توافرها لجميع الطلبة دون استثناء أو تمييز، لأن البيئة التربوية النموذجية تعمل على تحريض المبدعين والمتميزين، وتكشف ما خفي من المواهب والقدرات، وتمنح فرصاً متكافئة للجميع؛ حرصاً على المساواة والعدالة بين الجميع.

إن البيئة التربوية المتكاملة حق للطلبة وواجب على السلطة التعليمية من أجل المستقبل، فالمستقبل مرهون بالطلبة ومدى تعلمهم وتطبيق ما تعلموه من علوم ومعارف ومهارات، وهذا منوط بتوافر بيئة تربوية آمنة قادرة على اكتشاف طاقات الطلبة الكامنة، واستثمارها وتميئتها وتوجيهها في مسارات عملية وتطبيقية، تعبر عن مستواهم الحقيقي، وتعمل على الارتقاء بهم نحو المزيد والمزيد في مراحل تعليمية وحياتية أخرى.

إن توفير البيئة التربوية النموذجية ليس مكلفاً أو صعباً مقارنة بنتائجها المستقبلية الهائلة، فصناعة الإنسان المتميز والمبدع حلم المجتمعات المتقدمة، وهدف تسعى إلى تحقيقه بكل ما تملك من قدرات وإمكانات، وتنفق عليه بسخاء لأنها تدرك أنها ستجني أضعاف أضعاف ما تنفق.

٢ - المرجع السابق نفسه

ثاني عشر: «المناخ الصفّي: تحدد العمليات والنشاطات التي تدور داخل الصفوف بدرجة كبيرة ما إذا كانت المدرسة بيئة مناسبة لتنمية الإبداع والتفكير أم لا، ومن الخصائص التي ينبغي توافرها في الصف المثير للإبداع والتفكير: الجو العام للصف بما يحويه من وسائل وتجهيزات وأثاث، وألا يحتكر المعلم معظم وقت الحصة، وأن الطالب هو محور النشاط/ الصف متمركز حول الطالب، وأن تتناول أسئلة المعلم مهارات التفكير العليا (كيف؟ لماذا؟ ماذا لو؟)، وأن تكون ردود المعلم على مداخلات الطلبة حاتّة على التفكير»<sup>(١)</sup>.

ثالث عشر: السلطة التربوية: ويقصد بها الجهة المسؤولة عن المدرسة، والتي بيدها تعيين المعلمين، وتزويد المدرسة بما تحتاجه، وهي الجهة المشرفة إدارياً وفنياً على المدرسة. وينبغي أن تكون الإدارة المختصة واعية ومدركة لأهمية هذه المدرسة وخصوصيتها ومتطلباتها وظروفها ونوعية الطلبة فيها، وأن تكون عوناً وسنداً لها، وأن تذلل أي عقبة يمكن أن تقف في طريقها ضمن صلاحيتها ومسؤوليتها.

رابع عشر: أساليب التقويم: من الضرورة بمكان - كما يقول الدكتور فتحي جروان- التفكير «بأساليب تقويم تعمل على فك الارتباط بين المعرفة والعلامة، وهذا يتطلب إدخال أساليب جديدة لتقييم مستوى تقدم الطلبة وإنجازاتهم مثل تقييم المحكمين

١ - المرجع السابق نفسه



## التعصب والتطرف: المفهوم والدوافع وإستراتيجية المواجهة

الدكتور: فيصل خليل الغويين

مديرية تربية لواء ماركا

فالتعصب يتعارض مع مفهوم التسامح والاعتدال، ويتم اعتناقه دون اعتبار للدلائل الفعلية أو دون أخذ الوقت الكافي والعناية اللازمة للحكم على الموقف بإنصاف، وقد يعرف بأنه الحكم السلبي تجاه أفراد ينتمون إلى مجموعة اجتماعية معينة، حيث ينحى الأفراد المتعصبون إلى تحريف وتشويه وإساءة تفسير الوقائع التي تتعارض مع آرائهم المحددة سلفاً.

فقد يعتقد الشخص المتعصب مثلاً أن جميع الأفراد المنتمين إلى أصل قومي أو دين أو مذهب أو عرق أو جنس أو منطقة في بلد ما، كسالى أو أغبياء أو عنيفون أو جشعون أو جبناء. وتبين الدراسات أن الأشخاص الذين لديهم أحكام مسبقة تجاه جماعة ما، سرعان ما يصدرون مثل هذه الأحكام تجاه أي جماعة أخرى، ويعبرون عن هذه العداوة ضد مختلف الفئات التي يتباينون عنها. ويلاحظ أن الأشخاص المتعصبين غالباً ما تكون لديهم أحكام مسبقة عن الآخرين، مصحوبة بحقد شديد تجاههم، وتعرف هذه الشخصيات بأنها شخصيات عصبية سلطوية، تتميز بأنها كارهة، وذات رؤية كونية عنيفة وعدوانية ولديها تصوّر مثالي للسلطة ولديها فكر متجمد.

والتعصب حالة خاصة من التصلب الفكري أو الجمود العقائدي، والأساس فيه يركز على عمليات ذهنية ونفسية مترابطة، حيث يقوم المتعصب بممارستها دون إدراك ومنها:  
١ - الحكم المسبق دون التحقق في أسباب هذا الحكم ومبرراته ودواعيه.

يمكن القول إنه منذ أن أصبح للإنسان تاريخ، ومشكلة الجماعات الأخرى موضوع يستقطب اهتمامه، فهو إما ينظر إلى هذه الجماعات بالشك والريبة، التي تتحول في بعض الأحيان إلى عدوان أو صراع، وإما بالإعجاب المقرون بالمهابة، والإنسان، في كلتا الحالتين يقوم بتصنيف سلوك «الأخر»، ويعمم عليه أحكاماً ومواصفات تختزل هذا «الأخر» وتمطه فيما يشبه القوالب الجاهزة.

ويصبح هذا النوع من النشاط أكثر ديناميكية، عندما يقع التنافس ويدب الصراع، حينها يتحول «الأخر» إلى عدو، وتلصق به كل أنواع وصور السلوك الشرير، مقابل الخير الذي تحمله «الأنا». هذا النوع من النشاط يمكن أن يكون فطرياً وذهنياً ويمارس كآلية دفاع ذاتية، لكنه يصبح مدمراً وقاتلاً حين يتم تنظيمه ومأسسته وتأطيره في إستراتيجيات ثابتة للجماعة.

في هذا السياق ينشأ التطرف والتعصب، وهو ظاهرة لا ينفرد بها شعب دون سواه، ولا طائفة من البشر دون غيرها، ولا أتباع دين أو معتقد سياسي محدد دون غيره. فقد وجد التطرف في الواقع عند كل الشعوب، ومورس بأشكال مختلفة من قبل أفراد وجماعات على اختلاف أجناسها. والواقع أن التطرف والتعصب والغلو مصلحات ذات مدلولات واحدة أو متقاربة عند كثير من الناس، لكن الأقرب إلى الدقة هو أن التعصب والغلو فرعان لشجرة التطرف وثمرة من ثمارها.



الإفراط والتفريط، والكمال هو الاعتدال، ومعيار الاعتدال هو الشرع والعقل".

والقرآن الكريم يخاطب المؤمنين ﴿وَكَذَلِكَ جَعَلْنَاكُمْ أُمَّةً وَسَطًا لِتَكُونُوا شُهَدَاءَ عَلَى النَّاسِ وَيَكُونَ الرَّسُولُ عَلَيْكُمْ شَهِيدًا﴾ (البقرة: 143) وقد كان للرسول عليه الصلاة والسلام موقف حاسم من التطرف والغلو، فقد تصدى في حياته لهذه الظاهرة، وله العديد من المواقف والأحاديث في هذا المجال، منها ما ورد في حديث ابن عباس أنه صلى الله عليه وسلم قال: «إياكم والغلو في الدين، فإنما أهلك من كان قبلكم الغلو في الدين». وأيضاً ما ورد في حديث ابن مسعود عنه صلى الله عليه وسلم أنه قال: «هلك المنتطعون» ثلاث مرات، والمنتطعون المتشددون المغالون الذي شددوا على أنفسهم فشدد الله عليهم.

والواقع أنه يمكن اعتبار اللحظة التاريخية لما يعرف بـ «الصحيفة» أو وثيقة «المدينة» من اللحظات المؤسسة للعلاقة مع الآخر المختلف دينياً، فقد كانت بمثابة الركن التأسيسي الأول لنشأة المجتمع الإسلامي ذي الطابع التعددي في التاريخ و«الصحيفة» بمثابة دستور وضعه الرسول ﷺ لدولة المدينة يحدد لها نظام العمل في شؤونها الداخلية والخارجية، والقارئ المدقق للصحيفة يرى فيها ما يشبه الإعلان الرسمي لقيام دولة قانونية وفق معايير ذلك الزمان. لقد وضع الرسول عليه الصلاة والسلام دستوراً للدولة نظم فيه شعب دولته، وحدد العلاقة بين المسلمين وغير المسلمين، وبيّن فيه الحقوق والواجبات على مواطني الدولة (اليهودية بقبايلهم - القبائل المتفرقة - الأوس والخزرج - المهاجرين). ولعل أهم مضامين هذه الصحيفة إباحتها لحرية العقيدة، والإقامة، والتنقل، ومزاولة الحرف دون تقييد، ما دامت هذه الحريات لا تضر مصالح المجموع، وتراعي المبادئ الأخلاقية في السلوك الفردي وفي العلاقات الاجتماعية.

٢ - التعميم، الذي يشمل الجماعات الأخرى منطلقاً في الغالب من سوء الحكم.

٣ - الإسقاط، ومن خلالها يعزو فيها الفرد دوافعه وأفكاره المشحونة بالخوف إلى الغير تهرباً من الاعتراف بهم. ويعد الإسقاط من أساليب التبرير والدفاع عن الذات.

٤ - التمثيل، فمن الممكن أن تسهم عناصر عدة في تشكيل مشاعر التعصب وتحوّله بالتالي إلى موقف التطرف ومنها: الأفكار الدينية، الخوف من الغرباء، التشدد القومي، وقد ينشأ التعصب عندما تخشى مجموعة ما أن يجرمها تناقض مجموعة أخرى من الهيبة والمزايا والقوة والسياسة أو الفرص الاقتصادية، وهو يؤدي إلى حالة مرضية على المستوى الفردي والجماعي تدفع إلى سلوكيات تتصف بالرعونة، والتطرف، والبعد عن العقل، والاستهانة بالآخرين ومعتقداتهم، الأمر الذي يؤدي إلى شق وحدة الأمة، وإنكار الحقوق الاجتماعية والسياسية للفتات الأخرى، وهدم البنى الاجتماعية.

والتطرف ليس كما يشاع خروج عن المألوف الذي تعارف عليه الناس أو المجتمعات في فترة زمنية ما، وإلا أصبح كل تطور حضاري في المجالات الاجتماعية والعلمية والثقافية والسياسية تطرفاً، لأن هذا التطور يتضمن خروجاً عن المألوف الذي اعتاد عليه الناس. بل إن الأديان السماوية نفسها كانت خروجاً عن المألوف وقت نزولها.

وإذا كان التطرف ذا منشأ ديني أو مذهبي أضاف ذلك هالة من القداسة تجعله يرى كل مخالفة أو نقد عملاً من أعمال الشيطان. وفي هذا يتكيف العقل ليصبح شاهد زور لما ينحاز إليه. والتطرف في الدين هو الغلو والخروج عن التوسط والبعد عن الاعتدال، لهذا قال أبو حامد الغزالي: "لكل فضيلة رذيلتان هما

## آثار التطرف

يمكن الحديث عن مجموعة متنوعة للفكر والممارسة المتطرفة في تشكيل مجموعة من الممارسات الضارة المباشرة وغير المباشرة، من أهمها:

١ - من الآثار المباشرة ما يتصل بالجانب الأمني المتمثل بتهديد سلطة الدولة، وقدرة مؤسساتها الأمنية على إثبات كفاءتها في حفظ الأمن، كما تتسبب أعمال العنف والإرهاب في إشاعة مناخ نفسي من الخوف بين أفراد المجتمع، والشعور بالقلق، والرغبة في العزلة وعدم الاندماج، بالإضافة إلى تهديد عمليات التنمية، وعدم سعي المستثمرين إلى ضخ أموالهم في بلد غير مستقر.

٢ - شيوع الجمود والانغلاق الفكري، بمعنى عدم القدرة على تقبل الفكر المغاير.

٣ - استبدال قواعد التصنيف الاجتماعي القائمة على تمييز الأفراد بحسب كفاءتهم وعملهم، بقواعد جديدة قائمة على انتمائه ومدى إيمانه والتزامه بالفكر المتطرف. القواعد الأولى يمكن قياسها علمياً والاحتكام فيها يكون لمنطق العقل، أما الثانية فتتهض على التمييز الديني والعقائدي للناس. وهو أمر ينفي مبدأ المواطنة، ويكرس لاحقاً لاحتمال تقسيم المجتمع وتفكيكه.

٤ - إحلال العنف محل القانون والدولة.

## نحو إستراتيجية لمواجهة التطرف

١ - نشر قيم التسامح وفقه الاختلاف، وذلك من خلال مؤسسات ثقافية تلتزم بمنح المبدعين حرية الإبداع الحر، طالما لا يخل ذلك بالقيم العامة للمجتمع، ولا يتعرض للنسيج الاجتماعي. هذا إلى جانب التعامل الجاد مع الأنشطة الثقافية في التعليم العام، بحيث يعدّ التفوق فيها عاملاً حاسماً للتمييز

بين الطلاب، وبخاصة أن هذه الأنشطة هي الأقدر على منح الطلاب فرصة التعبير والنقاش الحر الخلاق، والتمتع بقيم التسامح والحوار. وتعزيز مفاهيم الديمقراطية وثقافة الحوار وقبول الآخر.

٢ - القيام بحملات التوعية المنظمة التي تهدف إلى تماسك المجتمع وترابطه اجتماعياً، وثقافياً، ومراقبة ما يبث من برامج إعلامية تحض على العنف والكرهية، وتشويه الحقائق، وتزييف المواقف. وأن تقوم وسائل الإعلام بالتزاماتها نحو المجتمع من خلال أداء ملتزم بالدقة والصدق والموضوعية والتوازن. ومساعدة وسائل الإعلام في منع تداول الدعاية المغرضة، وبث المواد التحريضية، والكرهية، أو الشائعات الضارة التي تدمر المجتمعات، وتمنع بناء الثقة، وتجنب الصور السلبية للجماعات، والسكان، والقادة، والشعوب الأخرى، والمساعدة على مواجهة الصور السلبية.

٣ - تغيير السياسة التربوية، حيث يمكن العمل على تبني أساليب التربية الحديثة التي تحض على النقاش، وحرية المبادرة، والتفاهم المشترك، واتباع المنطق العلمي في مجريات الحياة اليومية كافة. كذلك من الضرورة القيام بمراجعة نقدية للمناهج الدراسية من خلال لجان متخصصة بحيث يمكن تخليصها من كل ما يتعارض مع العقل والقيم العصرية، ويحولها إلى مناهج تدعم التفكير العلمي والعقلانية.

٤ - تلعب التربية دوراً محورياً في قيام منظومة أمان قيمية ترسخ قيم التسامح، والحب، والحنان، والدعم النفسي، والتعزيز، والمساندة، والتفاهم، والحوار بين أطراف العائلة، خاصة بين الآباء والأبناء، والتربية على الحوار، والاعتراف بالرأي الآخر، والحق بالاختلاف.

٥ - يتطلب حصار ثقافة التعصب والغلو عملاً ثقافياً طويل المدى يبدأ من البرامج التربوية والتعليمية في المدارس، وخاصة في

ويتعهدوا بالرعاية والصيانة والإنماء، ومن خلال إشاعة ثقافة تنويرية تصحح النظر إلى الإسلام وتعاليمه.

٧ - ولفئة الإعلاميين والصحفيين دور كبير التأثير في التدليل على خطورة ظاهرة التطرف والتنبيه إلى سبل مواجهتها، من خلال إفصاح مساحة معتبرة في المنابر الصحفية والإعلامية، للمادة الفكرية التي يقدمها باحثون مختصون في الدراسات الإسلامية، وتاريخ الفكر، وعلم الاجتماع الديني، وعلم الأديان المقارن، من خلال برامج حوارية، أو مقابلات، أو ندوات وحلقات نقاشية.

في كل الأحوال يبقى التطرف والتعصب من أشد الأمور خطراً، والتي تهدد المجتمعات بالتمزق، والتي قد تقضي إلى اشتعال الحروب بين الناس، وهو يحتاج إلى بيئة حاضنة يعيش فيها ويعتاش منها، وقد كان الحرمان والفقر وفشل مشاريع التنمية من أبرز العناصر والعوامل المساعدة على نمو التعصب والتطرف. وهذا يعني أن محاربة هذه الظاهرة تقتضي فعلاً تمويماً مستمراً على المستوى البشري والعمراني والاقتصادي والثقافي والتربوي.



## المراجع

- ١ - القرآن الكريم
- ٢ - صحيح مسلم
- ٣ - حمد زكي بدوي، معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية، مكتبة لبنان، بيروت، ١٩٧٧.
- ٤ - خلدون النقيب، المشكل التربوي والثورة الصامتة، دراسة في سوسيولوجيا الثقافة، مجلة المستقبل العربي، العدد ١٧٤، أغسطس ١٩٩٣.
- ٥ - علي أسعد وطفة، عبد الرحمن الأحمد، التعصب ماهية وانتشار في الوطن العربي، مجلة عالم الفكر، العدد ٣، المجلد ٣٠، مارس ٢٠٠٢.

## أهمية استثمار الوقت في العمل والدراسة ومجالات الخير

الدكتور: رشاد صالح زيد الكيلاني

وزارة الأوقاف



كانوا ذوي حرف وصناعات على الرغم من مسؤولياتهم الهائلة في الدعوة إلى الله، وانشغالهم بذلك عن العمل أو الاحتراف، فالحق سبحانه وتعالى اختار لهم أن يحترفوا ويكسبوا قوتهم بجهدهم وعملهم.

فهذا رسول الله ﷺ يقول بشأن داود عليه السلام: (ما أكل أحد طعاماً قط خيراً من أن يأكل من عمل يده،

العمل يبني الحضارات والأمم، وهو سبب نهضتها وازدهارها، وقد ورد ذلك في آيات القرآن الكريم، كما في قوله تعالى: ﴿وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ﴾<sup>(١)</sup>، وأحاديث النبي ﷺ التي تبرز قيمة العمل وأثره في حياة الناس وتبين أنه شرف للإنسان وسبيل للكسب الحلال وأنه عبادة مفروضة، وتصف الأنبياء عليهم السلام بأنهم

١ - سورة التوبة، آية رقم ١٠٥.

ويصون ماء الوجه قبل أن يصون أنفاس الحياة، وينفقون منه في وجوه البر والخير، ويبدلونه تقرباً إلى الله واستكثاراً من الطاعة؛ ليكونوا قدوة لنا في ذلك.

يقول الله تعالى: ﴿وَأَيُّ لَهْفٍ لَهُمُ الْأَرْضَ الْمَيْتَةَ أَحْيَيْتُمْهَا وَأَخْرَجْتُمْ مِنْهَا حَبًّا فَمِنْهُ يَأْكُلُونَ ﴿٣٥﴾ وَجَعَلْنَا فِيهَا جَنَّاتٍ مِنْ نَخِيلٍ وَأَعْنَابٍ وَفَجْرَتًا فِيهَا مِنْ الثَّمِينِ ﴿٣٦﴾ لِيَأْكُلُوا مِنْ ثَمَرِهِ وَمَا عَمِلَتْهُ أَيْدِيهِمْ أَفَلَا يَشْكُرُونَ ﴿٣٧﴾﴾<sup>(٤)</sup>، فهذه آيات كريمة يمتن فيها الحق سبحانه وتعالى على عباده بما صنع بالأرض حين أحيائها وأصلحها وأخرج منها المحاصيل الوفيرة، وجعل فيها البساتين والنخيل والأعناب، وفجر فيها من الماء والعيون، وهي صورة تتكرر في حياة البلاد كل يوم.

ونجد هنا الحق جلت قدرته، واهب العباد كل هذه النعم، يختتم الآيات السابقة ببيان السبب الذي من أجله أوجد سبحانه هذه النعم، وأفاض على عباده من الأرض البائرة الخيرات، ذلك السبب هو ما يبذل الإنسان في استصلاحها من جهد، وما ينفق من عمل دائب، فهذا الخير العميم جاء من عمل أيديهم ولم يهبط عليهم من فوق رؤوسهم دون كفاح وعمل، وحديث القرآن الكريم في هذه الآيات يجعل حصول المؤمن على ثمرة جيدة داعية له إلى شكر الله والإيمان به، فهو من الدواعي القوية إلى اليقين بعدل الله تعالى وفضله.

لقد حض نبينا محمد ﷺ على العمل، حين رغب أصحابه في احترام حرفة تفنيهم عن السؤال فقال: (لأن يأخذ أحدكم حبله فياتي بحزمة من حطب على ظهره فيبيعهها، فيكف الله بها وجهه خير له من أن يسأل الناس أعطوه أو منعوه)<sup>(٥)</sup>، كما رغبنا الرسول ﷺ في التعفف والقناعة وحذرنا من ذل السؤال للناس فقال: (لا تزال المسألة بأحدكم حتى يلقى الله تعالى وليس في وجهه مزعة

وإن نبي الله داود عليه السلام كان يأكل من عمل يده)<sup>(٦)</sup>، وهذه الإشارة فصلها الله بقوله: ﴿وَلَقَدْ آتَيْنَا دَاوُدَ مِنَّا فَضْلًا لِيَجْأَلَ أَوْفِي مَعَهُ وَالطَّيِّبُ وَالنَّارُ لَهُ الْكَيْدُ ﴿١٠﴾ أَعْمَلَ سَدِجَاتٍ وَقَدِيرٌ فِي السَّرْرِ وَأَعْمَلُوا صَالِحًا إِنِّي بِمَا تَعْمَلُونَ بَصِيرٌ ﴿١١﴾﴾<sup>(٧)</sup> فمهنته أن يصنع الدروع والسيوف، وكذلك تكررت في القرآن الكريم الإشارة إلى احترام نوح عليه السلام مهنة النجارة وصناعة السفن: ﴿وَأَصْعَقَ الْفُلَّكَ بِأَعْيُنِنَا وَوَحْيِنَا وَلَا تُخَاطِبُنِي فِي الَّذِينَ ظَلَمُوا إِنَّهُمْ مُّعْرِضُونَ ﴿١٧﴾ وَيَصْنَعُ الْفُلَّكَ وَكُلَّمَا مَرَّ عَلَيْهِ مَلَأَ مِنْ قَوْمِهِ سَخِرُوا مِنْهُ ﴿١٨﴾﴾.

كما أشار الله عز وجل في القرآن الكريم إلى أن سيدنا موسى عليه السلام اشتغل برعي الغنم عشر سنين أجيراً في أرض مدين قبل أن يبعثه الله رسولاً، وهذه سيرة نبينا ﷺ أنه كان يرعى في صدر شبابه الغنم، ثم اشتغل بالتجارة في مال خديجة بنت خويلد رضي الله عنها فيما بعد.

فأقطاب النبوة وأولوا العزم من الرسل شرفوا باحتراف مهنة يعيشون على كسبها، ويستغنون بها عن سؤال الناس، فهذا هو خير الطعام، ولم يكن المقصود من عمل الرسل أن يتحولوا بهذه المهنة إلى أغنياء يجمعون المال ويكنزون الذهب، وإنما كان ما حصلوه وسيلة إلى العيش الكريم، الذي يحفظ الكرامة قبل أن يسد الرمق،

٢- صحيح البخاري، حديث رقم ٢٠٧٢.

٢- سورة سبأ، آية رقم ١١.

٣- سورة هود، آية رقم ٢٧-٢٨.

٢- سورة يس، آية رقم ٢٣-٢٥.

٥- صحيح البخاري، حديث رقم ١٤٧١.



لحم)<sup>(١)</sup>.

إن المؤمن مدعو دائماً لإنفاق ماله في سبيل الله، فلن يدوم مال مع بطالة، ولذلك حث الإسلام على العمل، مهما قل شأنه، فهو لا يعرف الطبقة التي ترث الغنى والبطالة والكسل، وإن تساوى الناس أمام الدعوة إلى العمل والاحتراف لم يكن بينهم وضع الحرفة يخجل منها وآخر شريف الحرفة يفخر بها على الناس، لأن شرف العمل ناتج عن شرف الدعوة إليه، وهو وسيلة لاستدامة النعمة وإبقائها، ووسيلة لإشباع الحاجة، وعون على الإنفاق في سبيل الله، ومسام هذا الهدف فإن الحرف اليدوية لا تقل شأنًا عن أي عمل آخر.

فالإسلام يدعو إلى العمل الصادق الجاد، والإحسان في العمل وإتقانه، ويجعل من الله رقيباً على كل منا في عمله، كما يجعل

المجتمع كله رقيباً على أعمالنا: ﴿ وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عِلِّيِّ الْعَالِيِّ وَالشَّهَادَةُ فِيئْتِيكُمْ بِمَا كُنتُمْ تَعْمَلُونَ ﴾<sup>(١)</sup>.

فإذا قبل أعمالنا أدخلنا الجنة وجعلنا خالدين فيها ﴿ فَبِعَنَ أَجْرِ الْمُعْمَلِينَ ﴾<sup>(٢)</sup>، تحقيقاً لوعده تعالى لعباده العاملين بأن يجزيهم الجزاء الأوفى يوم القيامة حيث قال تعالى: ﴿ وَتِلْكَ الْجَنَّةُ الَّتِي أُورِثْتُمُوهَا بِمَا كُنتُمْ تَعْمَلُونَ ﴾<sup>(٣)</sup> وشرط حصول هذا الأجر النية الطيبة الصالحة في العمل فقد (مر على النبي ﷺ رجل فرأى أصحاب رسول الله ﷺ من جلده ونشاطه، فقالوا: لو كان هذا في سبيل الله، فقال: إن كان خرج يسعى على ولد صغار فهو في سبيل الله، وإن كان خرج يسعى على أبوين شيخين كبيرين فهو في سبيل الله وإن كان خرج يسعى على نفسه يعفها فهو في سبيل الله وإن كان خرج

٢ - سورة التوبة، آية رقم ١٠٥.

٣ - سورة الزمر، آية رقم ٧٤.

٤ - سورة الزخرف، آية رقم ٧٢.

١ - صحيح مسلم، حديث رقم ١٠٤٠.

إننا نعمل ونبذل قصارى جهدنا كي نحقق أهدافنا، فعلى الرغم من التعب الذي يلحق بنا إلا أننا - وبحمد الله تعالى - نرضى عن أنفسنا وما نقدّمه، لأننا نشعر بأننا أفراد فاعلون في مجتمعنا ولنا مكانتنا وقيمتنا العالية، وبذلك نحقق ذاتنا، وندرك أهمية الحياة ومعناها.

كما يعزز العمل الدؤوب المبني على التشاركية، روح التعاون والتكافل بين الناس، فالكثير من الأعمال لا يمكن للفرد إنجازها وحيداً، بل يحتاج إلى شريك أو شركاء ليتمكّن من الإنجاز، وهنا يتعلّم الفرد كيف يحترم شركاءه وزملاءه ويقدر جهودهم، بل ويبادلهم مشاعر الأخوة والمحبة، فيكون ذلك البذرة الأولى في تكافل المجتمع وتراحمه، يتعلّم الفرد كيف يتعامل مع الآخرين ويكون لبقاً معهم؛ فالعمل يهذب الأخلاق، وينمي المهارات الاجتماعية لدى الفرد، كما يجعل الإنسان أكثر اختلاطاً ومعرفةً بالآخرين، ويتعلّم الفرد العمل بجِد وإتقان ليكسب قوته من عرق جبينه، فيجزيه المولى سبحانه الأجر والثواب، فالعمل عبادة يؤجر عليها المسلم.

إننا نذهب إلى أعمالنا كل يوم حتى أضحي ذلك عادة يومية، فمننا من يحب عمله بحق ويقوم بإتقان عمله على أكمل وجه ولذلك يُبدع في عمله، ومننا من يعمل دون اقتناع بالعمل أو تفكّر بأهميته وانعكاسه على حياة الإنسان وعلى المجتمع بأسره، وديننا يفرض علينا أن نعرف أهمية أي أمر نقوم به في حياتنا؛ فالعمل الذي نمارسه جميعاً في هذه الأيام، لو قمنا بالتفكير بأهميته فسنعجد العديد من الأمور التي من الممكن لها أن ترتقي بمفهوم العمل لدينا إلى مراحل متقدمة جداً.

فالأهمية الأولى التي تجعل من العمل أمراً مقصوداً لدى الناس كلهم هي اكتساب الرزق، فالهدف الرئيس من العمل لدى معظم الناس هو كسب المال الذي يستطيع الإنسان من خلاله أن يعيل

يسعى رياءً ومفاخرةً فهو في سبيل الشيطان<sup>(١)</sup>، فالعمل في سبيل إعانة الأطفال والأبوين والنفس عبادة يتقبلها الله سبحانه.

وقد سئل ﷺ أي الكسب أطيب؟ قال: (عمل الرجل بيده، وكل بيع مبرور)<sup>(٢)</sup>، وقال: (من أصبح آمناً في سربه، معافى في بدنه عنده قوت يومه، فكأنما حيزت له الدنيا)<sup>(٣)</sup>.

### أهمية العمل في حياة الإنسان:

تنطلق أهمية العمل في حياة الإنسان من أنّ العمل حالة تُعبّر عن مدى كون الإنسان فاعلاً منتجاً في حياته، فكلما عمل الإنسان حقق ذاته في المقام الأول، ورجع على مجتمعه بالفائدة العظيمة؛ حيث إن أسس المجتمع ودعائمه لا تقوم بغير تكاتف أفراده وعملهم، فاليد التي لا تعمل لا تستطيع جلب قوت يومها وتعيش عالة على الآخرين، في ظل عالم أصبح الحصول فيه على لقمة العيش ليس بالأمر السهل، فما هي صور العمل في حياتنا والتي تدل على أهميته للفرد في المقام الأول والتي تنعكس إيجاباً على المجتمع الذي يعيش فيه؟

عملك الشريف مصدر كسبك ورزقك الحلال الذي تقنات به أنت وعائلتك، فيه تحفظ كرامتك كإنسان، ويفنيك عن سؤال الآخرين وحاجتك إليهم، فتعيش معتمداً على ذاتك في تحقيق جميع احتياجاتك وعائلتك، كما يجنبك ضنك العيش والفقير، وعملك هو ما يطهر نفسك المؤمنة من شر البطالة، فيجعلك قوياً معتمداً على نفسك، وذا كيان مستقل، مما يجعلك لبنة أساسية في بناء وطنك وأمتك بناءً قوياً متماسكاً، لذا فضل الله جلّ وعلا المؤمن القوي على المؤمن الضعيف، فالؤمن قوياً بإيمانه بالله عزّ وجلّ ويعمله الدؤوب.

١ - المعجم الكبير ص ١٢٩

٢ - خزجة البراز وصححه الحاكم.

٣ - رواه البخاري.

الخبرة التي يكتسبها أيضاً في حياته، وهذا يعود بالفائدة عليه وعلى المجتمع بأسره.

أمّا الأهمية الأخرى للعمل فهي تكامل المجتمع بأكمله؛ إذ الإنسان مدني بطبعه، فالمجتمع يتكون من عددٍ من الناس الذين يكوّنون هذا المجتمع بسبب حاجة بعضهم إلى بعض، والإنسان لا يستطيع أن يقوم بجميع الأعمال وحده، فلا يستطيع على سبيل المثال أن يكون مزارعاً ونجاراً وبنّاءً في الوقت نفسه، ولذلك فإنّ العمل الذي يقوم به الإنسان ينعكس على المجتمع بأكمله، و ينعكس على قيام الدولة التي يعيش فيها مهما كان هذا العمل صغيراً، فحبّ العمل لا بدّ أن ينبثق لدى الإنسان من حبه لمجتمعه الذي يعيش فيه، فتتعدى أهمية العمل المصلحة الشخصية إلى المصلحة العامة والمصلحة الوطنية.

نفسه وأسرته ويوفر لهم الحاجات الأساسية من مأكلٍ، ومشربٍ، وملبسٍ، ومسكنٍ، ثم يرتقي بهذه الضروريات إلى الكماليات حسب الكسب الذي يكتسبه الإنسان من العمل.

أمّا الأهمية الثانية للعمل فهي تنعكس على نفسية الشخص نفسه؛ إذ إنّ الإنسان عندما يقوم بالعمل فإنّه سيشعر بكونه عنصراً فاعلاً في المجتمع الذي يعيش فيه، ممّا يزيد من ثقته بنفسه، كما أنّه سيشعر بعدم حاجته إلى من يُعيله وباعتماده التام على نفسه، ممّا سيزيد أيضاً من شعوره بالفخر لقيامه بهذا العمل.

ومما يزيد من أهمية العمل ثالثاً أنّه مدرسة يستطيع الإنسان من خلالها اكتساب الخبرة التي لا يستطيع أن يكتسبها من خلال الدراسة والقراءة والمطالعة، فالعمل يجبر الإنسان على الاحتكاك بالناس جميعاً؛ ممّا يزيد علاقته مع الناس ويساعده على توظيف





## أهمية الاعتماد على مواردنا البشرية في تحقيق التنمية الشاملة

الدكتورة: نوفة فضل الله السليم  
مديرة تربية البادية الشمالية الغربية



إن الموارد البشرية هي الثروة الرئيسة للأمم، فرأس المال المادي والموارد الطبيعية على الرغم من أهميتهما وضرورتهما إلا أنهما دون العنصر البشري الكفؤ والمدرب والمعد إعداداً جيداً لن يكون لهما قيمة، وذلك لأن البشر هم القادرون على استخدام هذه الموارد وتسخيرها في جميع العمليات لتحقيق الأهداف المرجوة في جميع المجالات، فالعنصر البشري بما لديه من قدرة على الاختراع والابتكار والتطوير يمكن أن يقهر ندرة الموارد الطبيعية ويوسع من

تطلق رؤية جلالة الملك عبد الله الثاني لإحداث التنمية الاقتصادية المستدامة، من تبني مواطن القوة في المجتمع، على أساس الالتزام بالقيم والبناء على الإنجازات والسعي نحو الفرص المتاحة، لأن تحقيق التنمية الشاملة وبناء اقتصاد قوي يعتمدان على الموارد البشرية المسلحة بالعلم والتدريب، التي ستتمكن من تجاوز التحديات والمعوقات بهمة وعزيمة، وبالعمل الجاد المخلص لتحقيق الطموحات.

التنمية التي تواجهه، وبالتالي يجب الاهتمام بالقاعدة الأساسية لتنمية الموارد البشرية ألا وهي التعليم والتدريب؛ إذ إن برامج تأهيل وتدريب الموارد البشرية تتعدى الأهداف الاقتصادية لتكون ذات تأثيرات سياسية واجتماعية وبيئية، حيث تلعب دوراً بارزاً في تطوير طريقة تفكير الفرد وتصوراتهِ للأُمور من حوله مما يؤثر إيجابياً في إحداث تغيير كبير في سلوكه وتصرفاته، حيث تتوسع مداركه الذهنية ومعارفه العلمية ويبدو أكثر ثقة وفاعلية ويصبح ميالاً إلى العقلانية والمنطقية مما يفجر طاقاته وإبداعاته التي تنعكس على المجتمع بشكل عام، بحيث يصبح النسيج الاجتماعي أكثر تكاملية وفاعلية وتندثر العادات الاجتماعية السيئة وتقل معدلات الجريمة وتظهر مؤشرات مدنية حديثة مثل الاهتمام بالبيئة والصحة العامة والنظافة والمحافظة على الممتلكات العامة.

وللتربية والتعليم دور كبير في تنمية الموارد البشرية؛ إذ يعد التعليم بمختلف مستوياته الركيزة الأساسية في بناء المجتمع وتطوره من خلال الاستثمار الأمثل للموارد البشرية بشكل يتناسب مع طموحاته والحصول على العوائد الاقتصادية والاجتماعية. والتعليم ضرورة ملحة لتكوين الشخصية وتطور المجتمعات، فكما تقدم العلم والتكنولوجيا بمختلف جوانب الحياة زادت الحاجة إلى تعليم الموارد البشرية وتدريبهم على مختلف جوانب العلم والتكنولوجيا.

إن العوامل التي تبرز أهمية تنمية الموارد البشرية بوضوح تدعونا إلى إعادة النظر في قضايا ومشكلات الموارد البشرية المحلية؛ بحيث توضع خطط وطنية واضحة تهدف إلى المضي قدماً في مراجعة وتطوير برامج التدريب والتأهيل وجعلها أكثر ملاءمة وتطابقاً مع احتياجات القطاعات العامة والخاصة المختلفة، كما أنه يجب أن لا يغيب عن أذهاننا الحاجة الملحة لاستقرار متطلبات المستقبل والمتغيرات التي قد تحدث في المستقبل القريب أو البعيد؛

إمكانات المجتمع كافة. فمفهوم تنمية الموارد البشرية يقصد به زيادة عملية المعرفة والمهارات والقدرات للقوى العاملة القادرة على العمل في جميع المجالات، التي يتم انتقاؤها واختيارها في ضوء ما أُجري من اختبارات مختلفة بغية رفع مستوى كفاءتهم الإنتاجية لأقصى حد ممكن.

ومما لا شك فيه أن الموارد البشرية تمثل شرطاً أساسياً لتحقيق التنمية الشاملة، فالدولة التي تعجز عن تنمية مواردها البشرية لا يمكنها أن تحقق أهدافها المرجوة، فقد ثبت أن العقل والجهد البشري يؤديان إلى التطور والتقدم، فهناك دول تمتلك موارد بسيطة ومع ذلك فهي دول متطورة، فبريطانيا مثلاً كانت أكبر قوة اقتصادية في العالم ولم تكن تملك أي مصادر طبيعية قبل اكتشاف بحر الشمال، وسويسرا لا تمتلك سوى الشلالات المائية Hydroelectric Power. واليابان لا تمتلك سوى كميات متواضعة من الفحم، ومع هذا فإن هذه الدول حققت تنمية كبيرة جعلتها في مصاف الدول المتقدمة، وذلك بسبب اهتمامها بالعنصر البشري. وعليه فإن الاستثمار بالتعليم والتدريب يعود بفوائد عديدة على الفرد والمجتمع والعالم بأسره، ويُعدُّ التعليم الجيد والتدريب السليم من أقوى التدابير المعروفة بقدرتها على التخفيف من درجة الفقر وتعزيز النمو الاقتصادي المستدام.

فتروة المجتمع الحقيقية تكمن أساساً في قدرات مواطنيه ومدى إدراكهم وقدراتهم العلمية والتكنولوجية، الأمر الذي يدفع المجتمع إلى وضع مسألة تنمية الموارد البشرية في مقدمة أولوياته في أثناء القيام بعملية التخطيط، وذلك بوصفها من أهم العوامل التي تساهم في الإسراع بعملية التنمية الاقتصادية الشاملة، فالغلبة في عصرنا الحالي للإنسان القوي نشأةً وتعليماً وتأهيلاً وتدريباً؛ الإنسان الذي يستطيع من خلال قدرته وكفاءته التغلب على معوقات



الأجنبية داخل حدود الدولة، وهو الأمر الذي يعطينا دلالة واضحة على أهمية إعداد خطة وطنية شاملة تركز حول الاعتماد على الموارد البشرية الوطنية المدربة والمؤهلة بالعلم ورفع كفاءتها ومهارتها المهنية في سبيل تلبية المتطلبات الآنية والمستقبلية للاقتصاد الوطني الذي يلعب دوراً مؤثراً في الاقتصاد العالمي.

ولهذا السبب يجب أن نسعى لجعل هذه التنمية مستدامة ومستمرة، بحيث لا تتأثر بمجمل التحديات والمعوقات التي تحدث في العالم أو من حولنا، وتأتي مسألة تدريب وتطوير الموارد البشرية الوطنية وتأهيلها في مقدمة العوامل التي تدعم استمرارية التنمية الشاملة المستدامة. لذلك يعد الاستثمار في تنمية الموارد البشرية وبناء العقول وإعدادها للاحتياجات المستقبلية التي قد تحدث في أي وقت خياراً إستراتيجياً مهماً يجب أن يكون حاضراً على الدوام في الخطط والبرامج الوطنية، وذلك لاستشعاره وإبراز أهميته بوصفه قضية وطنية أولية ذات مردود إيجابي على اقتصاد البلاد وعلى المجتمع بشكل عام.

بحيث نكون على استعداد تام متى ما دعت الحاجة لذلك ولا سيما ونحن في عصر ثورة هائلة في مجال المعلومات تسير بشكل سريع وليس لديها الوقت لانتظار من يتخلف عن ركبها. من هنا يجب الاعتماد على القوى البشرية المؤهلة والمدربة لتحقيق التنمية الشاملة، وتصميم برامج تأهيلية وتدريبية عصرية تتوافق مع متطلبات الحاضر وتلبي احتياجات المستقبل، وتقديمها للشباب غير المدرب وحثهم على المضي قدماً في تطوير أنفسهم ومهاراتهم، وعلى أن يعوا واجبههم الوطني ويساهموا في المشاركة في تنمية وطنهم.

#### الموارد البشرية ودورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية

تلعب الموارد البشرية الوطنية دوراً بارزاً في التنمية الاقتصادية في الدول النامية، حيث تؤثر تأثيراً مباشراً في معدل الناتج القومي الإجمالي الذي يعتمد على قيمة السلع والخدمات التي تم إنتاجها بواسطة العناصر الوطنية فقط دون أي دور للعناصر العاملة



## المراجع

- الهيتي، خالد عبد الرحيم. إدارة الموارد البشرية. مدخل استراتيجي. دار وائل للنشر. عمان. ٢٠٠٥.
- سامي، نابتي. دور برامج تدريب الموارد البشرية في تحسين نوعية الخدمة. رسالة ماجستير منشورة. جامعة منتوري، الجزائر. ٢٠٠٩.
- ماهر، أحمد. إدارة الموارد البشرية. الدار الجامعية. الإسكندرية. ط٥. ٢٠٠١.

## المواقع الإلكترونية:

- <http://kingabdullah.jo>  
موقع جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين - الرؤية الملكية.
- <http://kenanaonline.com>  
دور تنمية الموارد البشرية في التنمية الاقتصادية. أحمد السيد كردي. نشرت بتاريخ ١٣/٥/٢٠١٠، وتم استردادها بتاريخ ٢٦/١١/٢٠١٥
- <http://www.hrdiscussion.com>  
المنتدى العربي لإدارة الموارد البشرية. ماهي تنمية الموارد البشرية. سارة نبيل. نشرت بتاريخ ١٨/٣/٢٠١٢، وتم استردادها بتاريخ ٢٦/١١/٢٠١٥.

## معيار المواطنة

.....المعلمة: هند محمد الصمادي

مدرسة صوفرة الأساسية المختلطة

مديرية تربية الأغوار الشمالية



ننتمي إلى تلك القرية ونعشق ذاك الجدول ونتسلق تلك الجبال الخضراء ونستظل تحت هذه الشجرة المورقة. تربينا على قيم المواطنة والإنسانية التي تبعث في نفوسنا الشعور بتحمل المسؤولية تجاه الوطن، فنتحرر من العنصرية البغيضة ونتقبل الآخر في خضم الأحداث الجارية فالوطن ليس مجرد بقعة على الخارطة يتوارى داخل حدود سياسية، بل هو تاريخ وحضارة، قيم وثقافة، سيادة وعزة الوطن، ثروات وموارد تستحق عناء الحفاظ عليها. الوطن عاداتنا وتقاليدنا وماضيها وحاضرنا، لذلك كله فإن المواطنة مسؤولية وشرف لا نفاق ولا تملق، المواطنة أفعال لا أقوال،

لي وطن، وأنا أمير متوج أرقص فرحاً على ترابه، وأبكي شوقاً وحنيناً لفراقه، وألوذ بحضنه شاكياً باكياً، أتففس هواء المنعش وأشتم رائحة عبيره العبقية. لي وطن فأنا أملك الدنيا وما فيها، لي وطن فأنا قائد ممجّد بل شيخ مبجل أو معلم محنك يربي ويعلم ويلهم. أنا طبيب يداوي ويواسي، أنا عامل نظافة يضي على الحياة ألماً وصحة، أنا كل هؤلاء أعطي وأنتج، أهب وأضحى، أنا باختصار مواطن.

نشأت في هذه البقعة من الأرض أتقاسمها مع أهلي وجيراني وأقاربي ومع كل من نشأ فيها، نتقاسم لقمة العيش والحب والولاء،

كما أنه لا ينتظر النداء ليأتي بل يهرع لعمل الخير كهبوب الريح، ويتصدى للشر كالنسر الجارح، يعمل ويعمل دون كلل أو تعب، وكلما عظم شعوره بالعدل والمساواة تعاضم جهده وتكاثر عمله وتسامت نفسه في العلياء هاتفة فليحيا الوطن.

أن ينتمي الفرد لوطنه لا يتطلب منه سوى إلقاء التحية على جاره، وقيادة مركبته دون مخالفة لقواعد السير أو تجاوز للإشارة الحمراء، وأن يتقي الله في الأموال العامة ويحرص على الكسب الحلال، ببساطة يحترم القوانين ولا ينتهكها، بالإضافة إلى المحافظة على مقدرات الوطن ومكتسباته. وبما أن الفرد جزء من أسرة ومدرسة وجامعة ومؤسسة فمن الضروري أن تكون هذه البيئات نواة للتربية والإعداد للتنشئة الصحيحة والصحية وللمتابعة الدائمة والمستمرة.

قال تعالى: ﴿وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلٰٓئِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً قَالُوا أَتَجْعَلُ فِيهَا مَنْ يُفْسِدُ فِيهَا وَيَسْفِكُ الدِّمَآءَ وَنَحْنُ نُسَبِّحُ بِحَمْدِكَ وَنُقَدِّسُ لَكَ قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُونَ﴾ (البقرة ٣٠) توجهنا الآية الكريمة لقيمة الإنسان وقدرته على العطاء والإصلاح، فالإنسان بالنسبة للوطن بمثابة القلب؛ إذا صلح صلح الجسد كله، وإذا صلح الإنسان صلح الوطن كله.



فالالتزام بالقوانين والامتثال لها هو من أشكال المواطنة الصالحة التي تدل على الانتماء والولاء.

لله درك يا جدي لطالما دوت كلماتك بل جواهرك في أذني وأنت توصي والدي بقولك: «خذ حقاً وأعطِ حقاً». بكلماتك القليلة الدالة اختصرت الكثير من الندوات والمؤتمرات والمحاضرات؛ لأن المنطق يقضي بأن كل حق أمامه واجب يجب أن يتم أداءه على أكمل وجه، وهل هناك أكثر من الأمن حق يستحق الدفاع عنه، فالمواطن الصالح يكون فاعلاً لا معطلاً، إيجابياً لا سلبياً، ساعياً لمصلحة الوطن ومدافعاً عن أمنه. وحتى لا تكون المواطنة شعاراً يوظف لغايات وأهداف خاصة يجب أن يتمثل في السلوك والعمل، ويجب أن يكون هاجس الجميع هو العمل والإعمار والتشييد وخدمة الوطن. إن الشعور بروح المسؤولية الفردية والجماعية يدفع الجميع للإبداع والتنمية وتكريس الجهود والطاقت للعمل والبناء كل في تخصصه ومجاله.

المبادرة من السمات المميزة للمواطن الصالح، الذي يكون واعياً لحقوقه ومراعياً لحقوق دينه وراضياً بما يقوم به من خدمة لوطنه، يتمتع بمهارات ومعارف وقيم تمكنه من أداء واجبه بفعالية،

## تهيئة البيئة التربوية المحفزة للإبداع والتميز والابتكار

المعلمة: ليلى أحمد مسعود

مدرسة وادي السلط

مديرية تربية السلط



والإبداع، فمنها تعريفات كمية تعتمد على قيمة رقمية تسجل من أداة اختبار، كاختبار وكسلر وستانفورد بينه ومصنوفات ريفن على سبيل المثال، ومنها تعريفات تربوية، منها ما هو متجانس، ومنها ما هو مختلف، ومنها ما هو متداخل، كتعريفات العالم جاردرنر للذكاءات المتعددة، والعالم تيرمان، والعالم هولينجورث، بالإضافة إلى تعريفات رينزولي المعتمدة على مفهوم السمات السلوكية للطلبة الموهوبين، وسنخرج هنا على تعريف الموهبة للعالم رينزولي ذي الحلقات الثلاثة، الذي أكد أن الموهوب لا بد أن يمتلك

قال الله تعالى في محكم كتابه: ﴿وَاللَّهُ فَضَّلَ بَعْضَكُمْ عَلَى بَعْضٍ فِي الرِّزْقِ﴾ (النحل، ٧١)، يقول الشوكاني في تفسيره للآية الكريمة: «وكما جعل الله التفاوت بين عباده في المال، جعله بينهم في العقل والعلم والفهم وقوة البدن وضعفه، والحسن والقبح، والصحة والسقم، وغير ذلك من الأحوال» (ظاهر، ٢٠١٠). وكذلك هم الطلبة الموهوبون الذين خصهم الله تعالى بسمات وخصائص متنوعة تميزهم عن غيرهم ممن هم في مثل عمرهم. ولقد تعددت التعريفات والمصطلحات وتداخلت في موضوع الموهبة

بيئة حاضنة للأفكار الجديدة والجريئة، فإن أمن الطالب ردة فعل أستاذه، أصبح هذا المعلم داعماً له ومشجعاً، ليستمر طالبٌ كهذا في مشروعه نحو تميز قد يلازمه طوال حياته.

ومن عناصر البيئة المحفزة للإبداع والمهمة جداً تعزيز مفهوم التعلم العاطفي، ويقصد بهذا المصطلح هو أن يكون إحساس الطالب إيجابياً تجاه معلمه، مما يترتب عليه إحساس إيجابي تجاه ما يدرسه هذا المعلم وكل ما يفعل، مما يؤدي إلى شعور عاطفي إيجابي تجاه ما يتعلمه، الأمر الذي قد يدفعه إلى البحث والعلم بشكل أكبر وأوسع، فيقبل على العلم بشغف ومحبة، ولا يبالي بالمتاعب التي يتكبدها في علمه ودراسته، بل ولا يشعر بالوقت الذي يمضيه في تحصيل العلم، إنه يجب ما يفعل، وبالتالي يستمتع به.

ويؤكد العالم (Elias، ٢٠١٢) أن هناك حلقة مفقودة في التعليم، وهي عدم توافر التعلم العاطفي والاجتماعي؛ إذ لا يخضع المعلم أبداً إلى تدريب في التعليم العاطفي ولا يمكن للطلاب أن يتعلم دون حضور لمشاعره، إن عملية التعلم لا تحدث إن لم يكن هناك مشاعر إيجابية نحو التعلم والمعلم، إذاً فمن المهم التركيز على التعليم العاطفي.

ومن عناصر البيئة المحفزة للإبداع حضور الإلهام، وقد يتمثل الإلهام في شخص، أو فكرة أو حلم، وقد نجد في حياتنا أشخاصاً حرموا من أدنى متطلبات الحياة الرغيدة أو حتى الطبيعية، لكنهم حققوا نجاحات مبهرة، وكانوا أعلاماً في مجالهم، فليس كل هؤلاء ممن تمتع بتعلم عاطفي أو شعر بأمان أو تلقى دعماً من مجتمعه. إن حضور الفكرة أو الحلم في ذهن الإنسان يشكل دافعاً ومحفزاً كبيراً للإبداع، وإني لا أغفل أبداً حضور الشخصية المهمة ودورها في تحفيز الإبداع، فالإنسان الملمم يمتلك طاقة إيجابية، وقدرة على جذب الآخرين حوله، وكمن يكون الأمر قويا لو تمثلت هذه الشخصية في معلم أو مدير فيصبح قائداً يتمثله الطلبة ويتخذونه أنموذجاً

القدرة على تطوير تركيبة من سمات ثلاثة وهي قدرة فوق المتوسط وقدرة إبداعية والتزام عالٍ للمهمة واستخدامها في أي مجال قيم للأداء الإنساني. (رينزولي، ٢٠١٠)، أما المبدع فهو شخص يمتلك خصائص شخصية ومعرفية ويستخدم تفكيراً بمستوى عالٍ ليخرج بمنتج، فالإبداع هو الإتيان بما هو جديد وأصيل في محيط الشخص ومجتمعه.

ويتساءل التربويون كثيراً والقادة خاصة عن آلية اكتشاف مواهب الطلبة وإبداعاتهم، وطرق دعمهم، ليصبحوا رائدين في مجال تميزهم، وعلماء في المستقبل. إننا نخاف أن تذوب موهبة، أوتومت فكرة رائدة بفعل قمع أو خوف أو خطأ معلم.

إن تهيئة بيئة محفزة للإبداع هي مهمة كبيرة وعظيمة، تحتاج إلى قائد تربوي فذ، وليس مهماً حقاً المسمى الوظيفي لهذا القائد، فقد يكون القائد التربوي معلماً أو مشرفاً مسانداً أو مديراً.

ولكي يتمكن هذا القائد من تهيئة بيئة داعمة للمبدعين، عليه أن يتمتع برؤية واضحة ورسالة يسعى إلى تطبيقها، عليه أن يكون متابراً، صبوراً، ملهماً، لا توقفة الشدائد ولا المعوقات، فإن كان الهدف واضحاً لديه، استطاع تجاوز الصعاب وتطويرها لصالحه.

إن من أهم عناصر البيئة المحفزة للإبداع - إن جاز التعبير - هو الشعور بالأمن، وإن البيئة الآمنة صحياً ونفسياً وعاطفياً وجسدياً، هي بيئة قوية ومطلقة للأفكار، وشعور الطالب بالأمن وعدم التهديد يدفعه للتعبير عن نفسه وأفكاره بحرية واحترام، فهو إن عرض مشروعاً مغايراً لما هو دارج وسط طلاب صفه توقع نقداً إيجابياً وحواراً علمياً، لا سخرية وتهكماً. إن أكثر العوائق التي تمنع طلابنا من التعبير عن ذواتهم هو الخوف من ردة فعل المعلم أولاً ثم ردة فعل الطلاب ثانياً، وقد يخاف الطالب من ردة فعل أسرته ومحيطه لما يعرض من أفكار. إن من المهم جداً إيجاد



يتوافر هذا العنصر إلا إن كان هناك ثقة كبيرة بين مدير المدرسة والمعلمين أو المعلمات العاملين في المدرسة. إن بناء الثقة لا يكون إلا باعتماد العدل والمساواة والشفافية بين أفراد المؤسسة ككل، كما أن انعدام الثقة بين الرئيس والمرؤوس يهدم أسس البناء الهرمي للعمل التربوي، فيحجم المعلم عن المبادرة؛ لأنه يتوقع الرفض مثلاً أو السخرية أو إهمال الفكرة على أقل تقدير، فكما قد يعاني الطالب من معلم غير داعم، فقد يعاني المعلم من مدير غير داعم، وقد يعاني المدير نفسه من رئيس غير داعم، فالأمر عبارة عن هرم حقيقي، من يمارس الانفتاح والريادة من أعلى قمة الهرم فإنه يضغط للأسفل بالتوجه نفسه، ومن كان قاسياً منغلقاً ومحدود الأفق، فإنه يفعل الشيء ذاته ولكن باتجاهات سلبية قاتلة، وشتان ما بين القمتين.

لقد كان لنا في رسول الله أسوة حسنة، فلقد كان المعلم الأول، والقائد الملهم، والإنسان الشجاع، والرجل العطوف المتسامح، والمقاتل الشرس في وجه الظلم، لقد استطاع أن يجمع الصحابة حوله، ويكسب احترام أعدائه أيضاً، وهو الذي علمنا قبل قرون أن كلنا راع وكلنا مسؤول عن رعيته.



ومن خلال خبرتي، يعد الطابور الصباحي باكورة الوسائل التي أكتشف من خلالها أغلب المواهب، فأرى الجرأة والخجل، والذكاء المتوارى خلف الخوف، أرى الإقدام والشجاعة، أتعرف على الأصوات والحركات، وأعرف من يمتلك القدرة على التمثيل ومن يمتلك القدرة على الإلقاء.

ويعد الإصرار على المشاركة بالمسابقات الدينية والثقافية والعلمية دعامة أساسية لتحفيز الإبداع، فيمكن البدء أولاً بمسابقات داخلية على مستوى المدرسة ثم الانتقال إلى مستوى أعلى، ولضمان استمرارية المشاركة فإنه من الأهمية بمكان الاحتفاء بالنجاحات.

إن تكريم الطلبة الفائزين والمعلمين المبادرين يعزز مواطن القوة لدى الطرفين، ويوجد جواً تعاونياً عوضاً عن الأجواء التنافسية المشحونة، وخصوصاً إذا كانت معايير التقييم واضحة ومعلنة.

ومما لاشك فيه أيضاً أن أحد أهم عناصر البيئة المحفزة للإبداع هو أن يعمل طاقم المدرسة كأسرة واحدة، ولا يمكن أن

## تنشئة الطلبة على الوحدة الوطنية

المعلمة: نسرین نايف الدعجة

مدرسة أبو نقلة الأساسية

مديرية تربية لواء ناعور



وما يجب أن يُقابل من المواطن بالشكر والامتنان لله تعالى وللقيادة الهاشمية.

### مفهوم الوحدة الوطنية:

الوحدة الوطنية تعني تحقيق التلاحم والتعاقد بين أفراد الشعب بغض النظر عن انتماءاتهم الدينية والإقليمية والمذهبية والعشائرية والثقافية دون إلغاء الخصوصية الفردية وفي الوقت نفسه لا تشكل عائقاً أمام الوحدة.

وتعني أيضاً: أن أبناء الوطن الواحد (أغلبية وأقلية) في هوية ثقافية واحدة إزاء غيرهم من أبناء الدول الأخرى.

الوحدة الوطنية من أبرز القضايا المعاصرة التي تهتم أمتنا العربية والإسلامية لما تشهده من ظروف سياسية واقتصادية عصيبة أدت إلى ظهور دعوات التفرقة والانقسام من قبل أصحاب الفكر المتطرف الدخيل، مما جعل الاهتمام بتعزيز الوحدة الوطنية وتعميق مفهومها أمراً في غاية الأهمية من أجل الحفاظ على الأمن والاستقرار ورفع الوطن وازدهاره.

إن المؤسسات التربوية تؤدي دوراً كبيراً إلى جانب مؤسسات الدولة الأخرى في ترسيخ مفهوم الوحدة الوطنية التي هي من مسلمات وطننا، وهي ما يميّزه عن الكثير من المجتمعات الأخرى

## دور المعلم في تعزيز الوحدة الوطنية

يُكْمُن دور التربية والتعليم مُمَثَّلاً بالمعلم في تعزيز مفهوم الوحدة الوطنية عند الطلبة وتحسين أفكارهم من دعوات التفرقة والانقسام، وذلك من خلال الأساليب والوسائل الآتية:

١ - التعريف بتاريخ الأردن وقيادته، ومسيرة الهاشميين.

٢ - غرس تعاليم الدين الإسلامي الصحيحة المبنية على الوسطية والعدل والمساواة، وربط المناهج بالحياة العملية لإكساب الطلبة المعارف والأخلاق الإسلامية، وتنمية مهارات الطلبة في التعامل الصحيح المستمدة من الشريعة الإسلامية مع أفراد المجتمع ومشكلاته.

٣ - إبراز منجزات الوطن بكل الوسائل المتاحة، كإقامة معارض ومجلات حائط تحوي صوراً تحكي تطور النهضة العمرانية والتعليمية والاقتصادية من أجل تعميق الانتماء للوطن وقيادته.

٤ - تنمية روح الولاء لولي الأمر ( القيادة الهاشمية )، ومعرفة أن الخروج عن طاعة ولي الأمر هي معصية وفتنة.

٥ - تعريف الطلبة بحقوق الوطن عليهم وتوضيح دورهم تجاه وطنهم من الناحية الأمنية والفكرية والاجتماعية.

٦ - تفعيل دور الإذاعة المدرسية باختيار موضوعات وقصائد تنمي الحس الوطني عند الطالب.

٧ - غرس روح المبادرة والعمل في نفوس الطلبة من خلال مشاركتهم في الأعمال الخيرية والتطوعية، وتشجيع الأنشطة الطلابية المدرسية التي تنمي مختلف المهارات والقيم والاتجاهات الإيجابية وتعزز حب الوطن.

٨ - غرس روح الحوار والمناقشة في نفوس الطلبة فيما اختلف

عليه بالرأي، وهذا سيعودهم على المناقشة في الأمور المهمة وسيطور الإحساس بالتسامح إزاء المخالفين لهم بالرأي؛ لأن القلوب لا تتفق إلا إذا اعتادت الوثام منذ الصغر.

ويساعد في ذلك استخدام إستراتيجيات تدريس متنوعة تنمي الحوار والتفكير الناقد لدى الطلبة، فالمعلم عندما يحاور الطالب في بعض القضايا يستشف طريقة تفكيره، وبالتالي يمكن تقويمها إن كان بها خلل.

٩ - ضرورة تضمين الحصص الدراسية الأهداف الوجدانية الوطنية، وتحقيقها داخل كل حصة نظرياً وعملياً، واختيار النشاط المناسب لتحقيقها.

١٠ - تعريف الطلبة برسالة عمان ومحاورها الرئيسة التي هي بمثابة دعوة لتحسين المجتمع الواحد من الفتن الطائفية والمذهبية البغيضة التي تؤدي إلى خراب الأمة وتدميرها.

١١ - إحياء جميع المناسبات الوطنية وإشراك الطلبة بالاحتفالات الوطنية؛ لتخليدها والاعتزاز بما قدمه الهاشميون ورجالات الوطن من تضحيات، والاقتراء بهم لتنمية روح الفداء والتضحية من أجل الوطن.

إن الدور المهم والكبير في الوحدة الوطنية يقع على عاتق المدرسة؛ لأنها تنفرد عن غيرها بالمسؤولية الكبيرة في تنمية مفهوم الوحدة الوطنية وإحساس الفرد بها وتشكيل شخصية المواطن والتزاماته، وفي تزويده بالمعرفة والمهارات اللازمة من أجل تعزيز هذا المفهوم.

نسأل الله العلي القدير أن يحفظ الوطن وقائد الوطن، وأن يتم نعمة الأمن والأمان على وطننا الغالي.

(وطني لوشغلت بالخلد عنه نازعتني إليه في الخلد نفسي)



## البيئة التربوية المتميزة نواة التنمية ومحورها المركزي

المعلم: فارس عيسى محمود القاروط  
مدرسة السيفية الثانوية للبنين  
مديرية تربية السلط

واجتماعيا تعطي جانب التدريب والتأهيل والبحث العلمي - الذي يعدّ ركيزة التميز والإبداع - مساحة كبيرة في خططها المستقبلية وتطلعاتها؛ مما يسهم في رفع كفاءة القوى العاملة البشرية وتجاوز الأخطاء ومراحل الضعف إن وجدت، والنهوض بالإنسان بوصفه نواة المستقبل والتغيير لأي مجتمع كان.

إن الحقيقة الماثلة في نفوسنا وتفكيرنا تؤكد أن التربية ليست مقتصرة داخل أسوار البيت والمدرسة فقط، وليست حكرا أيضا على المعلمين والأهل فقط، بل هي منهاج حياة تفاعلي تشاركي يتعدى حدود المدرسة والبيت، وربما الوصول للعالمية؛ لذا فإن التربية والتعليم جزء منها ويعدّ المحرك الخفي والمادة الخام التي يستعان بها كمادة أولية لإنتاج تنمية شاملة ذات نوعية متميزة لا تقتصر على العدد والكم فقط، وهذا أساس التميز والإبداع الذي نسعى إليه في منظومة التربية والتعليم.

فظهر مصطلح التربية المستقبلية يعدّ الطريق الأمثل الذي نسير فيه معا بوصفنا معلمين وأهلاً وطلبة وأفراد مجتمع للوصول إلى تربية وتدريب مستمرين، فتتعدى هذه المرحلة مرحلة الدراسة المدرسية والجامعية أيضا نحو وصول الطالب إلى التميز والإبداع فيكون مسلحا بكم هائل من المعارف والعلوم، ومهارات حياتية أخرى كحل المشكلات والتفكير الإبداعي والتعامل المتنوع المرن مع المتغيرات والمستجدات العالمية المتسارعة، وعليه فإن التربية لا تنشئ فردا باحثا عن سلعة، مراقبا العرض والطلب في مجتمعه

قاد الأردن مسيرة التطور والتنمية بحكمة ودراية بالغة انعكست آثارها على مجالات الحياة كافة ومنها قطاع التربية والتعليم، حيث أصبح الإنسان الأردني الثروة الحقيقية ومكمنها، وأصبح الاستثمار فيه الأولوية الأولى للدولة الأردنية الحديثة.

وعندما نجد أن قرابة ربع سكان الأردن على مقاعد الدراسة في المؤسسات التعليمية، فهذا مقدار للتحدي الكبير لصناعتهم كعناصر مبدعة منتجة منتمية لوطنها وقيادتها الهاشمية الحكيمة، كما أن دورهم المستقبلي لا يقتصر على الإنتاج العادي المألوف بل التميز في مواجهة أهم تحديات المجتمع كالفقر والبطالة والتخلف، ونشر ثقافة التسامح بين أطراف المجتمع الأردني.

فعندما يعرف الباحثون التربية بأنها إعداد وتأهيل الفرد للحياة بكامل مكوناته ومتطلباته الجسمانية والروحية والعقلية والعاطفية وغيرها؛ ليصبح قادرا على مواجهة المواقف والمتغيرات الحياتية بشكل إيجابي ومنظم، فإنّ هذا المفهوم يحمل في ثنايا كلماته ومفرداته العلاقة الوثيقة بين التربية بشكلها العام والتميز منها بشكل خاص، والتنمية التي تسعى إلى الزيادة والنمو والتدرج بشكل مضطرد ضمن سياق علمي ومنظم مخطط له مسبقا، وهو يؤكد وجود الترابط والتفاعل النشط مع الكثير من المجالات الحيوية كالالاقتصاد المعرفي والتخطيط والتنظيم، حيث يعدّ التأهيل والإعداد المحرك الخفي التي تعتمد عليه الدول لإحداث التنمية المنشودة؛ لذا نجد أغلب الدول المتقدمة اقتصاديا وفكريا وتربويا

يعدّ الإنسان المبدع أسمى هذه المخرجات؛ كونه المحرك الأساسي ووقود عجلة التنمية للمجتمع، مما يعطي مؤشرات تنموية متقدمة وأداءً إيجابياً متقدماً للتنمية إذا تمت مقارنة الأداء على المستوى المحلي أو الإقليمي أو حتى الدولي أيضاً.

إن التنمية الشاملة التي تسعى أي دولة لتحقيقها، لا تقتصر على جانب دون الآخر، فتجد أن الجوانب الاقتصادية والاجتماعية قد تسلط عليها الأنظار بشكل لاقت في معظم الأحيان، ولكن لا بد أن نبين أن الجانب التربوي هو أساس التنمية الحقيقية المبدعة كونها الأساس في تنشيط كل الجوانب وإمداد الجوانب الأخرى بالكوادر البشرية المتميزة المدربة التي لا يمكن الاستغناء عنها كونها أساس إنتاجها وصمام أمانها وعنصر تميزها وتفوقها على الغير، وهذه الكوادر المتميزة التي تقود مسيرة التنمية، أنتجت وصقلت بمؤسسات تربوية تعليمية مكنتها بعد مسيرة طويلة من التدريب والممارسة العملية العملية للاستفادة من طاقاتها، وإطلاق عنانها نحو سماء الإبداع والتميز، ربما ليس على مستوى المجتمع بل للعالمية، وهو ما نشاهده من مشاهير السياسة والاقتصاد وحتى الرياضة وغيرهم وما قدمتها المؤسسات التربوية من خدمات متقدمة أهلتهم للوصول إلى ما أحرزوه من شهرة كبيرة.

إن الإبداع والتميز للفرد لا يقتصر على الجانب الاقتصادي في التنمية من خلال التقدم الاقتصادي، وزيادة دخل الفرد ومستوى الرفاهية والاستحواذ الصناعي والتجاري فحسب، بل تعداه إلى التميّز في جوانب أخرى كالجانب الاجتماعي، مثل كفاءة المجتمع وأفراده وتقوية الروابط فيما بينهم، والتقليل في الفوارق المذهبية والعرقية، والانصهار في بوتقة المجتمع؛ ليصبحوا أفراداً لوجه واحد يمثلهم وهو الوطن وعاداته وقيمه، والتركيز على الجانب الروحي والأخلاقي إلى جانب التنمية وبناء الشخصية التي تحدث الفوارق في كل وقت ومكان وموقف، وتحمل فكراً راقياً وأخلاقاً

فحسب، بل تُنشئ إنساناً صاحب فكر مبدع متميز وإنساناً متميزاً اجتماعياً واقتصادياً وثقافياً واجتماعياً داخل مجتمعه، الذي تعدّ فيه البيئة التربوية الحاضنة الأولى والأهم لذلك الفكر الناضج المتميز؛ حيث تسعى بأن تكون محفزة وليست منفرة لإخراج طاقاته وإمكاناته الإيجابية، وصقل شخصيته للوصول إلى مخرجات جديدة، أو تعديل ما هو موجودة بطريقة مغايرة ومفيدة تعكس صورة التميز الحقيقية.

وللبينة التربوية الآمنة الدور البارز والمحوري للتميز، فمفهوم الأمن لا يقتصر على الفرد ذاته، بل هو نظام شامل يمر به جميع أفراد المجتمع يبعدهم عن من عناصر الخوف والقلق الذي يعدّ سداً منيعاً يحول دون الانتقال لمرحلة الإبداع والتميز، وربما يوصل لطرق منحرفة تنعكس سلباً على المجتمع.

إن ربط التعلم بالإبداع ثم الوصول إلى المرحلة التكاملية المتمثلة بالتنمية الشاملة، قد يمر به الطالب بوقت طويل أو قصير بحسب معايير ومحددات تسرع من سيره أو تضعفه، ومنها منظومة عمل المؤسسات التربوية، وتكامل عناصر التربية وتميزها ككل دون إغفال عنصر دون الآخر، كونهم يتفاعلون بطريقة تشاركية عضوية، مما يخلق جواً من الإبداع وتحرير الفكر وتصفية الشوائب المعيقة لإطلاق طاقاته أو تعكير صفاء الصورة للإبداع في تفكيره، دون إغفال ربط التعليم بسوق العمل وتحقيق مبدأ التعليم والمتعة بربط رغباته بالبرامج التربوية التي يتلقاها، مما يسهم بجودة التعليم التي تعدّ نواة الإبداع والتميز، وهو ما يقوم عليه منهج التربية العالمي مع ربط الجانب النظري بالعمل بشكل بارز وملحوظ.

فعلاقة التعليم والتميز منه على الخصوص مع التنمية علاقة طردية متكاملة، تحكمها سياسات التعليم المتقدمة والتخطيط السليم. فالتعليم المتميز ذو كفاءة وجودة عالية في مخرجاته، وهو

إنسانية سمحة تصبح القدوة التي يحتذي بها الغير.

لذا فإن أهم النظريات التي تناولت هذه العلاقة كانت نظرية رأس المال البشري، التي اعتبرت أن التعليم والإعداد عناصر مهمة في النمو الاقتصادي للدول وفي زيادة الإنتاجية وكفاءتها على المستوى الفردي والجمعي، مما حدا بالكثير من الدول والمؤسسات الدولية إلى زيادة دعم التعليم واستحداث البرامج المعرفية التي تسعى إلى التنمية المستدامة وإنائها بالمؤسسات التعليمية المتميزة.

ونستذكر هنا مقولة المغفور له بإذن الله الملك الحسين بن طلال طيب الله ثراهما عندما أطلق عبارته المشهور ” الإنسان أغلى ما نملك “، وسار على نهجها جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم؛ إذ نستشعر فيها دور الإنسان المبدع المتميز الكبير في بناء الوطن وصناعة نهضته وتميمته الحقيقية على جميع الصعد والمجالات.

ونستشهد أيضا بما يقوله أحد كتاب التنمية حول ذلك الموضوع

عندما بين أن الكثير من دراسات اقتصاديات التعليم قد بينت أثر التعليم في تحسين إنتاجية الفرد وزيادة الإنتاج الكلي بشكل عام، كما أثبتت وجود العلاقة بين التعليم وانخفاض نسبة وفيات الأطفال وتنظيم الأسرة، وتوسيع قاعدة المشاركة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية داخل المجتمع.

فغرس الإنسان بتربة الإبداع الخصبة تمكنه من إخراج الثمر الطيب، والانفتاح على العالم يتطلب منا أن نضع بصمنا المتميزة والحفاظ على جوهرنا ومكانتنا، وهذا لا يتحقق إلا من خلال الاستعانة بأبنائنا المبدعين الذين صقلت مواهبهم ببيئات تربوية متميزة لمواكبة العولمة ومواكبة كل ما هو جديد مبدعين ومنتجين، وإن إبداعنا في مجال واحد كالتعليم أو الصحة مثلا - وهو أقل الطموح - خير من أن نقبع بالمستويات العادية في كل المجالات.

إن التميز والتنمية وجهان لعملة واحدة، لأن التنمية هي الترجمة الحقيقية والهدف المنشود للتميز للوصول إلى حياة فضلى كريمة، وسبق وانفراد بمجالات لم يصل إليها الآخرون.



## المراجع:

- ١ - عبد الغفور، صالح (١٩٧٤)، التربية الحديثة، دار المعارف، مصر، الطبعة الخامسة.
- ٢ - الروابدة، عبدالرؤوف (١٩٩٦). التربية والمستقبل وجهة نظر أردنية، مطبوعات رسالة المعلم، عمان، الأردن
- ٣ - الليث، هناء (٢٠١٣)، التربية اداة التنمية، المملكة العربية السعودية، الرياض، الطبعة الأولى.
- ٤ - عبد الرحمن بن صالح، جريدة الرياض: مدى التلازم بين التربية والتنمية  
http:// www.alriyadh.com
- ٥ - شلتوت نوال؛ وآخرون (٢٠٠٢)، أصول التربية ونظم التعليم، مطبعة الإشعاع الفنية، مصر، الإسكندرية، الطبعة الأولى.
- ٦ - اليونسكو، تقرير عن التربية في العالم، مجلة مستقبلات، عدد ٨٦٠٨٥، سنة ١٩٩١ م.

## العطاء المعيار الحقيقي للمواطنة والانتماء (اليد العليا خير من اليد السفلى)

المعلمة: عالية سليم الفقير  
مدرسة بصرى الأساسية المختلطة  
مديرية تربية لواء بصيرا

بالإحسان، مصداقا لقوله تعالى في سورة الرحمن: « هل جزاء الإحسان إلا الإحسان».

الموقف الثاني: سائق سيارة شحن خاصة نقل أثاثا إلى المدرسة من مستودعات المديرية، وطلب أجره مرتفعة، فطلبت منه أن يخفّض الأجرة؛ لأن الأثاث يخص المدرسة، فقال: (لو كان هذا الأثاث لمنزلك لخفضت الأجرة، أما للمدرسة فأنا لست على استعداد أن أخفض أي قرش). سبحان الله! المدرسة التي هي جزء من مكونات المجتمع والوطن لا تستحق أن يخضع لها قرش؟! وكأنّ الوطن في نظر هؤلاء لا يساوي قرشا، إنها مفارقة مذهلة، فهذه المدرسة يمكن أن تكون قد درست أحد أبنائه ثمّ تخرّج وتوظف في إحدى مؤسسات الوطن، والآن هذه المدرسة لا تستحق قرشا واحدا، أه من قسوة ما أسمع.

الموقف الثالث: محل لبيع وتفصيل الستائر طلبت منه تفصيل ستائر لغرفة الحاسوب، فطلب أجره مرتفعة، فقلت له أرجو أن تخفض السعر كون هذه الستائر للمدرسة وليست لمنزلي، فقال: (لو كانت الستائر لمنزلك لخفضت السعر أما للمدرسة فأنا لا أخضع شيئا). واعجبي! وكأنّ هؤلاء اتفقوا على أن المدرسة هي الدولة، وأن الدولة لا تستحق أن نقدم لها شيئا يسيرا مهما كان زهيدا. لا أملك إلا أن أقول أمام هؤلاء: حسبي الله ونعم الوكيل.

ترى من وراء هذه الثقافة المجتمعية الفاسدة؟ ثقافة أن الدولة لا تستحق الدعم، وأن المال العام مال مستباح وعلينا أن ننقض

الحضارات تُقاس بمقدار ما تحقّق من إنجازات، والدول تبني خططها وبرامجها وتربطها بمعدل إنتاج الفرد، والأمم تتطور أو تتلاشى تبعا لعطاء مواطنيها ومقدرتهم على تحقيق الطموحات أو عدم تحقيقها. وباختصار فإن العطاء هو المعيار الذي يعطي مؤشرات واضحة ومحددة للولاء والانتماء.

أقول هذا وفي النفس موجة حزن مضطربة، تتلاطم مع غيرها من مشاهدات مستغربة تثير الجدل والصخب معا، مشاهدات ميدانها الخصب النفوس المريضة، التي تحاكم الآخرين وفقا لتوقعات ظنهم، وتبث في المجتمعات القلاقل وسفاسف الأفكار. وفي سبيل توضيح ما أرمي إليه أسوق إليكم ثلاثة مواقف صادفتها في حياتي.

الموقف الأول: مقولة تتكرر من فينة إلى أخرى على لسان بعضهن، ومن بيئات متباينة، هي: (أنا لست على استعداد أن أنفق قرشا واحدا على الدولة) يحكيها بلهجة عامية منفرة، يقلنها متباهيات بها، أسمعهن فتسري في جسدي قشعريرة، ويتولد داخل روحي بركان من الألم. يا لله ما أصعب هذه العبارة! وما أشد وقعها على النفس! أهذه الدرجة تأزمت الأمور داخل نفوسنا فصرنا ننظر إلى مؤسسات الدولة نظرة عدا وكره؟! أليست هذه المدارس هي التي تقوم على تدريس أبنائنا دون مقابل؟ ووفرت لنا فرص عمل مثالية في مهنة إنسانية راقية. أما أدركتُن أيُّها الزميلات المربيات أنه من أبسط حقوق الوطن أن نبادله الإحسان

من المواقف الثلاثة الماضية، هناك مواقف مضيئة مشرقة، منها أن إحدى المعلمات سارعت مرة إلى دفع أجرة الحدّاد الذي قام بإنشاء مظلة لحماية طلبة الإذاعة المدرسية من أشعة الشمس. ومعلمات أخريات قام أزواجهن وأبنائهن وإخوانهن بإجراء أعمال صيانة للغرف الصفية، وقاموا بدهان وطراشة عدد منها. ومعلمة أخرى قام زوجها بإحضار الكاز للمدرسة بسيارته الخاصة دون مقابل، وقام كذلك بتوصيل خط الماء إلى المدرسة. ومعلمة أخرى قام والدها بإزالة الأنقاض من حديقة المدرسة، وزود الحديقة بكميات من التراب الأحمر، وكل المعلمات في مدرستي عقدن العزم على الإخلاص في العمل، وبذل كل الجهود في سبيل رفعة هذا الوطن. وهناك جنود مجهولون في مديرية التربية والتعليم من رأس الهرم إلى قاعدته، كل منهم ساهم في نهضة المدرسة وتطويرها خدمة للمجتمع، وتحقيقاً للبيئة المدرسية الآمنة.

إن هذه المواقف المضيئة والمشرقة تمثل حقيقة المواطن الأردني المنتمي، المواطن الذي يعطي ويحرص على العطاء في أبهى صورته، ويوازن بين حقوقه وواجباته، بعيداً عن الأطماع الشخصية، وعن المصالح والمكتسبات.

فالمواطن المنتمي الصالح ينظر بعين البصير إلى كل موقف يواجهه، ويحكم رقيبته الداخلي في كل تصرف يقبل عليه، ويحرص على المال العام، ويدرك أنه راع، وأنه مسؤول عن رعيته، ويعلم أنه على ثغر من ثغور الإسلام؛ لذا حري بنا وبه أن نحافظ على أوطاننا، وأن نواجه ونصدّ كل من تسوّّل له نفسه الإساءة إلى الوطن، عبر دعوات الإقليمية الضيقة أو النعرات الجاهلية، مستغلين ما تمر به المنطقة من ظرف حساس، وحمى سياسية طائفية خطيرة. حمى الله وطننا وأهله، وأهلنا جميعاً أن نعطي من قلوبنا ليبقى هذا الوطن عزيزاً بعون الله تعالى ورعايته.

عليه، وأن نملاً جيوبنا منه بأي طريقة كانت، بالسلب أو بالسُّحت أو بالاستغلال.

هذه المواقف ترجعني في الذاكرة إلى خطاب صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم خلال الحفل الذي أقيم بمناسبة عيد الجلوس الملكي وذكرى الثورة العربية الكبرى ويوم الجيش عام ٢٠١٠، حيث قال:

”وأنا قلت من قبل، وأؤكد اليوم، على أن المعيار الحقيقي للمواطنة والانتماء، هو بمقدار ما يعطي الإنسان لهذا الوطن، وليس بمقدار ما يأخذ، أو أية اعتبارات أخرى“.

والعطاء المقصود هنا لا يقتصر على العطاء المادي الملموس وإنما هو عطاء متعدد الجوانب؛ عطاء نفسي وبدني وروحي في آن واحد، عطاء نسمو به إلى العلياء، ونُعلي به شأن الوطن، وما عطاء المعلمين لأبنائهم بالصبر عليهم وتعليمهم وتنشئتهم التنشئة الصالحة إلا صورة من صور العطاء والانتماء.

وترجعني كذلك إلى ما ورد في صحيح البخاري أن رسول الله - صلى الله عليه وسلم - قال: « **الْيَدُ الْعُلْيَا خَيْرٌ مِنَ الْيَدِ السُّفْلَى، وَأَبْدَأُ بِمَنْ تَعُولُ، وَخَيْرُ الصَّدَقَةِ عَنْ ظَهْرِ غَنَى، وَمَنْ يَسْتَعْفِفْ يُعِفَّهُ اللَّهُ، وَمَنْ يَسْتَغْنِ يُغْنِهِ اللَّهُ** ». وفي هذا الحديث الشريف إشارة إلى أن العطاء خير من الأخذ، وأن الأقربين أولى بالمعروف، إذن فإنّ الوطن يستحق منا كل الدعم والتضحية والفداء. كيف لا؟ وهو المكان الذي يوفر لنا ولأسرنا، ولأقاربنا، ولأصدقائنا، ولجتمعاتنا الخير والأمان، ونعيش فيه بطمأنينة واستقرار.

وترجعني كذلك إلى موقف سيدنا عثمان بن عفان رضي الله عنه حين جهز ثلث جيش العسرة في غزوة تبوك.

غير أن الأمل موجود، والخيرين كثير؛ فعلى النقيض تماماً





## دور المعلم في تعزيز مبادئ الانتماء والولاء

المعلم: صالح أحمد صالح الترك  
مدرسة الأمير الحسن الثانوية للبنين  
مديرية تربية قصبه إربد



وحمل الأفكار والمعتقدات والقيم، مما هدد الخصوصية الفكرية والثقافية والقيمية للمجتمعات، جاءت كثير من الأفكار والمناقشات والحوارات للاهتمام بالتربية من أجل تكريس الانتماء والولاء.

فالمواطنة ليست معرفة بالحقوق والواجبات فحسب، ولكن الحرص على ممارستها من خلال شخصية قادرة على فهم الحقوق والواجبات، والأهم من ذلك معرفة صالح الوطن من خلال بناء الوعي، وهذا ما يقع على عاتق التربية والتعليم، لأنها الأساس في تشكيل شخصية المواطن بما تحويه المناهج التي تركز على تنمية المواطن وقدراته؛ لإعداد جيلٍ واعٍ قادرٍ على أن يتحمل

”وكان إطلاق شعار (الأردن أولاً) خطة عملنا التي من شأنها أن تصهر الأردنيين والأردنيات في نسيج اجتماعي موحد يحفز حسهم بالانتماء والاعتزاز بأرديتهم“

(من نص رسالة جلالة الملك عبد الله الثاني لرئيس الوزراء لتشكيل الهيئة الوطنية لشعار «الأردن أولاً» ٢٠٠٢/١٠/٣٠)

في ظل الظروف والتحديات التي تواجهنا وما يحيط بنا من التأثير والتأثير، فالعالم الآن قرية صغيرة بل (غرفة صغيرة) بعد انتشار مفهوم (اتصل لاتنتقل)، الذي سهل تناقل

المسؤولية، وأن يبني ويقرر ويتخذ زمام المبادرة.

## مفهوم المواطنة:

هي صفة المواطن الذي له حقوق وعليه واجبات تفرضها طبيعة انتمائه إلى وطنه، وهي علاقة الفرد بالدولة يحددها الدستور والقوانين المنبثقة عنه التي تحمل معنى المساواة، بشرط وجود الدولة الوطنية والنظام الديمقراطي.

## دور المعلم في تنمية مفهوم المواطنة:

إن للمعلم دوراً كبيراً في تنمية مفهوم المواطنة والانتماء والولاء لدى الطلبة، لأنه محور العملية التربوية والتعليمية بما يملكه المعلم من مجالات معرفية ومهارية وفكرية وثقافية، فالمعلم لديه القدرة الفكرية والثقافية (التفكير الناقد، التحليل، اتخاذ القرارات، حل المشكلات والتغذية الراجعة) وهو بالتالي أكثر معرفة وعقلانية.

وحتى نصل إلى مواطن يتمتع بهذه القدرات، فلا بد من تدريب المعلم على هذه المفاهيم لتتم عملية النقل المعرفية للطلبة بكل دقة ومسؤولية، لأن المعلم هو المعزز لمفهوم الولاء والانتماء من خلال قدرته على إشراك الجميع في عملية التعلم بجعله الانتماء للوطن هو نقطة التقاء جميع الأفكار والتوجهات العشوائية والاجتماعية ومن خلال العدل والمساواة والحوار ونشر ثقافة الاحترام ومن أولوياتها احترام الرأي والرأي الآخر.

## كيف يدرّب المعلم طلابه على تعزيز مفهوم الانتماء

### والولاء؟

يكون ذلك من خلال تعزيز الانتماء والولاء (بخدمة المجتمع، الحرية، الحوار وتقبل الآخر) وتحويلها من أفكار إلى سلوك يتدرب عليه الطلبة في الغرفة الصفية وخارج الغرفة الصفية (لا منهجي)، وبدءاً من خدمة مجتمع وبيئة المدرسة، وتقديم الخدمة،

التطوعية والخدمية وتعزيز دور الطالب في الحياة العامة، وهذا لا يتأتى إلا إذا فهم الطالب ما معنى الانتماء، وما معنى الولاء وكيفية الترابط بينهما.

”فالانتماء كمفهوم هو انتساب فرد لكيان ما متوحداً معه مندمجاً فيه بوصفه عضواً مقبولاً له شرف الانتماء إليه، ويشعر بالأمان فيه، وهنا يتداخل الولاء مع الانتماء، الذي يعبر فيه الفرد عن مشاعره اتجاه وطنه الذي يعيش فيه وينتمي إليه“ (كتاب الثقافة العامة للمرحلة الثانوية المستوى الأول)

فإذا استطاع المعلم المعزز للانتماء والولاء أن يبرهن هو نفسه على الانتماء، ونقل هذه القيمة إلى طلابه، فهو يعد مواطناً قادراً على التضحية والإبداع والدفاع عن الوطن ومقدراته، ويعزز فيه قيمة الخضوع للنظام الأخلاقي في مجتمعه وإطاعة القوانين والأنظمة التي أساسها المساواة.

فالمعلم قادر على أن يُكوّن طلاباً معترزين بوطنهم ورموزه الوطنية وبنظامه ومؤسساته الاجتماعية، وهو قادر على ترسيخ حب الوطن والانتماء إليه، حيث ينمي فيهم بذرة مشاعر الحب والولاء للوطن.

لذلك وجب على المؤسسات المسؤولة عن تعزيز الثقافة الوطنية أن تحرص على تدريب المعلم الأنموذج ليستطيع البناء في جيل سيكون مستقبل هذا الوطن وأساس تقدمه.

## مقترحات لتحقيق دور المعلم في عملية تعزيز الانتماء

### والولاء:

- تدريب المعلم؛ ليكون قادراً على صياغة الأهداف التعليمية والسلوكية وبلورة المفاهيم وربطها بالحياة اليومية، والفكرية والمهارية

والقومي، من خلال موقعه الجغرافي المتوسط وقيادته الحكيمة.

#### الخلاصة:

من الملاحظ أن التعليم وخصوصا التربية الوطنية والاجتماعية تسير في اتجاه واحد هو السرد والتلقين وانعدام التحليل وانعدام المهارة الحركية، والهدف الأسمى عند الطالب هو الحفظ من أجل التحصيل، فلا بد من التركيز على إعادة صياغة مناهج التربية الوطنية وجعلها أكثر حركية، والتركيز على المعرفة الثقافية والممارسة اليومية، على أن يكون فيها الجانب التطوعي والخيري. وهنا لا بد من التذكير على أن التربية الوطنية لا تقع على عاتق معلم الاجتماعيات وحده، بل على كل معلم؛ لأن أي مادة معرفية نستطيع أن ندخل فيها تنمية روح المواطنة وتعزيز الانتماء للوطن. إذا استطعنا أن نكون هذه البوتقة التي تصهر كل الفئات لصالح الوطن، نستطيع أن نصل إلى مواطن قادر على معرفة هويته وامتائه، وقادر على قبول الآخر والتعددية، وقادر على فهم الحرية والمشاركة السياسية.

دام الأردن أولا وعهدا، وسنبقى أردنيين في الانتماء، هاشميين في الولاء.



- إعداد برامج توعوية وتنقيفية وبثها من خلال القنوات التلفزيونية والإذاعية والإعلام المكتوب واللوحات الإعلانية والمنشورات؛ لتعزيز الانتماء للوطن.

- تخصيص يوم وطني للعلم الأردني، وتبسيط مفهوم العلم، وفهم رموزه كجامع لرموز الاستقلال العربي، وموحد لأفئدة الأردنيين.

- نشر الثقافة الوطنية في كل المراحل المدرسية بطريقة مبسطة وغير معقدة، ويكون فيها كثير من المهارات الحركية كالكتابة والقراءة والمحاور، وتنسيق الحدائق المدرسية، وحملات تطوعية لصيانة المرافق العامة وتذكير الطلاب بأنها ثروة وطنية للجميع، بدءا من مقعده والسبورة وغيرها.

- التركيز على الشخصيات الوطنية والرموز التي ساهمت في بناء نهضة الوطن، وجمع المعلومات عن شهداء الواجب الذين قضوا دفاعا عن الأردن ومقدراته وإنجازاته، وكتابة نبذة عن حياتهم ودورهم في الدفاع عن الوطن ليكونوا قدوة للطلبة وذلك من خلال المناهج الدراسية لكل المراحل دون استثناء، وعقد مسابقات متنوعة (ثقافية، فنية، علمية).

- تعزيز الشعور بأهمية الأردن ودوره الحضاري والإنساني

## دور القيادة التربوية في دعم استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم

المعلمة: كضاح محمد البدو

مدرسة أروى بنت عبد المطلب

مديرية تربية لواء ماركا

الدول إلى تطوير مؤسساتها التربوية، ولاسيما الإدارة التربوية بمستوياتها كافة بوصفها الأداة الرئيسة لتحقيق الأهداف التربوية كافة، وبتات من الضروري أن تواكب هذه المؤسسات مستجدات العصر الحالي من التطور التكنولوجي والمعرفي، فضلا عن أن تأهيل القادة التربويين وإعدادهم يجعلهم أكثر قدرة على مواجهة التحديات التي تواجههم من خلال توظيف تكنولوجيا المعلومات في العملية التعليمية التعلمية. فالنظام التربوي لا يعيش بمعزل عن هذه المتغيرات، ولا يستطيع تجاهلها، بل يفرض عليه أن يتفاعل معها، ولكن بحكمة، ووعي، وقيادة، وإدارة، تستطيع أن تضعها موضعها الحقيقي، وفق رؤية واقعية مخططة ومدروسة ذات أهداف محددة. ولقد فرضت هذه التطورات والتحديات زيادة الحاجة إلى إدارة قوية ومرنة تستطيع مواجهة هذه التحديات بنجاح، كما فرضت الحاجة إلى نوعية من الأفراد لديهم الخبرة، والعلم، والقدرة على التأثير في إدارة الجهاز الإداري، فهي تحتاج - كما يقول أوردي تيد (OTead) إلى أن تقاد (tobelead) أكثر من أن تدار (Administered). (الغامدي، ٢٠٠٦: ١) فمع بداية الألفية الثالثة، بدأت كثير من الأمم الجادة مراجعة حياتها حيث قامت بوقفه مع ذاتها، تراجع أعمالها وتقوم أداءها، وتحلل نقاط القوة والضعف فيها، وتحدد فرص التطوير وخياراته، لتعمل على تعزيز الإيجابيات وتلافي السلبيات، وهذا شأن الأمم الحية التي تريد أن يكون لها مكان على خارطة الحضارة الإنسانية. وهذا ما يفسر اهتمام كثير من دول العالم بمراجعة أنظمتها التربوية

الحمد لله الذي علم بالقلم، علم الإنسان ما لم يعلم، والصلاة والسلام على معلم البشرية الأول، وإمام الأنبياء والعلماء والشهداء أجمعين. جاءت الثورة التكنولوجية المتسارعة التي نعيشها اليوم بوسائل وأساليب لم تقتصر أهميتها على خدمة الإنسان وممارسته الوظيفية، بل لها دور فاعل في زيادة معلوماته، ومعارفه، ورفع مستوى قدراته، وكفاياته، ومهاراته، ومسارته لآخر تطورات العلم والتكنولوجيا. (الحيلة، ١٩٩٨). لذا تعد تكنولوجيا المعلومات من العوامل الأساسية التي تؤدي دوراً كبيراً في حياة المجتمعات هذه الأيام، سواء كان ذلك على مستوى الفرد أو الجماعة، أو على مستوى المنظمات والمؤسسات، فقد ساعدت هذه التكنولوجيا على إحداث تغييرات مهمة في مختلف جوانب الحياة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية، حيث غدت تكنولوجيا المعلومات مطلباً أساسياً وليس ترفاً للإدارات الباحثة عن الكفاءة والفاعلية في أداء وظائفها، والراغبة في إجراء التطبيق العلمي في التعامل مع البيانات والمعلومات، مما يمكنها من اتخاذ القرارات الفعالة في المستويات الإدارية كافة وفي شتى مجالات نشاطاتها، مما ساعد على تحسين الأداء فيها، وزيادة إنتاجيتها، وكفاءتها، وتحسين مستوى جودة الخدمات التي تقدمها. (الزيود، ٢٠١٢). ومما لا شك فيه أن التغيير في النظم العالمية أثر بشكل كبير في كثير من المفاهيم المتعلقة بمناحي الحياة المختلفة، والتي تسهم في إحداث تغييرات تتناسب والتقدم الهائل في عصرنا الحالي ومنها مفهوم القيادة أو الإدارة. (Brubacher، ١٩٨٢) وتسعى معظم

**أهمية القيادة:**

تلعب القيادة دوراً مهماً ورئيساً في حياة الأفراد والأمم والشعوب، وهناك حاجة متزايدة في كل المجتمعات، ولاسيماً المجتمعات النامية إلى القادة القادرين على تنظيم وتطوير وإدارة المؤسسات الرسمية وغير الرسمية؛ للارتقاء بمستوى أدائها إلى مصاف مثيلاتها في المجتمعات الأكثر تقدماً. وهذا ما يؤكد حاجة المجتمع إلى جهود الباحثين والتربويين في دراسة ظاهرة القيادة بأبعادها وجوانبها المختلفة والتعرف إلى الخصائص المميزة لها، مما يساعد في التوظيف الكفؤ للمعلومات التي تترتب على هذه الجهود العلمية والاستفادة منها في مواقف اكتشاف العناصر القيادية وتنمية مهاراتهم. ومن هنا جاءت أهمية القيادة كعملية تتألف من الإرشاد والإدارة لمجموعة من الأفراد في المؤسسة ليتحركوا باتجاه الأهداف المرسومة.

**القيادة التربوية:**

- ويتحقق هذا الدور بشكل فعال من خلال الأمور الآتية:
- متابعة القضايا القومية والعالمية والوعي بأبعاد تأثيرها في التعليم عامة وفي المدرسة بصفة خاصة (مثل: العولمة وتأثيرها فينا بالسلب أو الإيجاب، وكيفية التوافق مع هذا التيار دون المساس بقيمتنا المختلفة).
  - توضيح الجديد في الثقافة التربوية لكل العاملين في المجتمع المدرسي، (مثل كيفية استخدام التكنولوجيا الحديثة في التدريس والتقويم، وكيفية جعل المتعلم مركز العملية التربوية).
  - توفير البيانات والقيام بالعمليات التي تساعد المدرسة على إدراك الأولويات، وتكوين الإستراتيجيات التي تساعد على تحقيق المدرسة لرسالتها. مثال: القائد التربوي يجب أن يكون لديه قاعدة بيانات عن جميع الأمور والموارد (البشرية

والتعليمية مراجعة جذرية بشكل مستمر للاطمئنان على قدراتها على إعداد الأجيال لمجتمع القرن الحادي والعشرين (الحر، ٢٠٠١م).

**مفهوم القيادة:**

يختلف مفهوم القيادة باختلاف الفلسفة التي يؤمن بها القائد من جهة، وباختلاف العمل والمؤثرات الداخلية والخارجية التي تؤثر في ممارسة الفرد للقيادة من جهة أخرى. وقد تعددت وجهات النظر من خلال الدراسات التي أجريت حول موضوع القيادة، وتبين أن مفهوم القيادة تحكمه مجموعة من العوامل المتغيرة من حيث الزمان أو المكان، ويخضع أيضاً لمجموعة من المؤثرات والعوامل الثقافية والسياسية والاجتماعية، وكذلك إلى القيم السائدة في المجتمعات وإلى الأهداف المراد تحقيقها (١٩٨١، Millett). ولقد ظهرت تعريفات عدة للقيادة من أبرزها تعريف سميث (٢٠٠١، Tomas) الذي يقول: "إن القيادة عملية التأثير في الآخرين، حيث يقوم القائد بتوجيه سلوك الأفراد والتأثير بهم." ويعرفها آل ناجي (١٩٩٦) بأنها: "عملية التأثير في نشاط مجموعة منظمة تجاه هدف معين." ويعرف طالب القيادة بأنها "عملية تحريك مجموعة من الناس باتجاه محدد، ومخطط وذلك بتحفيزهم على العمل باختيارهم." (الطالب، ١٩٩٨: ٥٢). ويعرفها أبو النصر بأنها "عملية تفاعل بين قائد ومجموعة من التابعين في موقف معين، يترتب عليها تحديد أهداف مشتركة ثم القيام بالإجراءات الفاعلة لتحقيق تلك الأهداف، وجوهر عملية القيادة هو قدرة القائد على التأثير في الآخرين، وتحقيق النتائج المطلوبة من خلالها." (أبو النصر، ٢٠٠٧: ١٨٢) ويستخلص (النمر، ١٤٢٢هـ) تعريفاً للقيادة بأنها: "القدرة على التأثير في سلوك أفراد الجماعة وتنسيق جهودهم وتوجيههم لبلوغ الغايات المنشودة."

• توفير أنواع الخدمات التي يحتاجها الموظفون في المدرسة بمستوياتهم كافة من إداريين ومعلمين وعاملين خصوصاً ما يتعلق بالمجتمع الخارجي للمدرسة، مثل: خطابات التحويل والتعريفات والبيانات الأولية التي تطبقها بعض الجهات الحكومية والخاصة، التي تعدّ المدرسة عادة جهة موثقة ومصدقة في ذلك.

• متابعة تقييم الموظفين من خلال البرامج التطبيقية (بوساطة الحاسوب) الخاصة بمتابعة الأداء وخصوصاً الواجبات الأساسية التي يقومون بها، وتكوين قواعد بيانات مختلفة تمكن من متابعتهم بشكل أكثر دقة وحيادية.

• متابعة الأحداث المدرسية والمجتمعية المهمة للموظفين والعاملين بالمدرسة، وذلك من خلال إرسال رسائل نصية باستخدام تقنية الهاتف النقال (الرواتب، الأحداث الوطنية، الإجازات، الاجتماعات، وغيرها.....)

• متابعة دوام الموظفين وإجازاتهم من خلال وسائل تكنولوجية حديثة متعلقة بالحاسوب، وبذلك يساعد على ضبط الموظفين بشكل فعال أكثر.

#### البرمجيات المستخدمة في نطاق الإدارة المدرسية:

١ - برامج معالجة النصوص والكلمات وتطبيقها: حيث أظهرت العديد من الدراسات الحديثة أن معظم وقت المدير يقضيه فقط في الأعمال المكتبية والروتينية أكثر من تلك التربوية والإشرافية الأخرى (المنيع ١٢١، ٢٠٠٠).

و من الخدمات التي تقدمها مثل تلك البرمجيات ما يأتي:

- سهولة كتابة الخطابات والتعامل معها بشكل أسرع وأدق من تلك المنجزة يدوياً.
- قدرتها على إعداد التقارير المتنوعة التي تقيد في أعمال المدرسة.

والمادية) الموجودة بالمدرسة، حتى يتمكن من المشاركة في حل المشكلات التي تواجهه واتخاذ القرارات في الاتجاه الصحيح.

• التأكد من أن اهتمام المجتمع المدرسي منصب على القضايا المعاصرة والعالمية، في جميع المجالات، السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية. مثل ( توجيه الأنشطة الطلابية الثقافية، والرياضية، والاجتماعية المختلفة).

• الشعور بالمسؤولية نحو نجاح العمل، والحب الشديد لمساعدة وخدمة الآخرين.

• التنبؤ بالأحداث والنظرة بعيدة المدى نحو تطوير العملية التعليمية.

#### الخصائص العامة للقائد التربوي:

١ - يحرص على بناء الجماعة وتماسكها والمحافظة عليها من خلال كفاءته في إدارة الصراع والتفاوض، وحل المشكلات واتخاذ القرار.

٢ - يمارس مبدأ الشورى ويتبادل الآراء.

٣ - يتصف بالطموح، المثابرة، الإبداع والابتكار، والتخطيط والتنظيم في عمله، القدرة على حل الصراع الشخصي.

٤ - يمارس التوجيه والإرشاد بكفاءة.

يتمتع بذكاء انفعالي بحيث يكون لديه القدرة على معرفة مشاعر وانفعالات المحيطين به وإدارة انفعالاته.

#### استخدامات تكنولوجيا المعلومات في الإدارة المدرسية:

استخدام تكنولوجيا المعلومات فيما يخص شؤون الموظفين:

- إدخال بيانات جميع العاملين وعناوينهم وكل ما يخصهم مما يمس مسؤوليات الإدارة المدرسية وحفظها بطريقة أكثر تنظيماً من غيرها.

- القدرة على حفظ القوالب السابقة بسهولة فائقة وسرعة الوصول إليها واستخدامها لمرة عديدة.
- إجراء التعديلات المناسبة، وحفظها في قوالب جديدة ذات مسميات عديدة، ونقلها من مكان لآخر وإرسالها بالبريد الإلكتروني. (هورست، ١٩٨٧، ٤٩١).
- برنامج "إدارة نت" :  
وفكرة البرنامج التواصل الإلكتروني اليومي بين المدرسة والإدارة التعليمية، حيث تكون الإدارة على اطلاع بما يجري على أرض الواقع للمدارس.
- برنامج مصمم بواسطة الأكسس ( قوالب البيانات)،

بهدف:

- خدمة شؤون الطلاب وإخراج النتائج ومعالجتها.
- خدمة المعلم، حيث سيقوم المعلم فقط بإدخال الدرجات، وسوف يتولى الحاسوب المهارات الأخرى توفيراً لوقت المعلم الثمين.
- خدمة شؤون الموظفين.
- تقليص العمل المكتبي الورقي.
- توفير البرامج المساعدة للأعمال الإدارية.
- خدمة إدارة التعليم بتوفير المعلومات الخاصة بالطلاب ونتائجهم ومعلومات خاصة بالمعلمين.
- برنامج "الحصص المدرسية" بهدف:
- التوزيع العادل للحصص الدراسية.
- عدم التضارب بين الحصص المدرسية.
- توفير الوقت على المدير ومساعد المدير بوضع الجدول السنوي للمدرسة.
- الدقة والنظام من خلال توزيع الحصص بشكل إلكتروني.

مزايا استخدام تكنولوجيا المعلومات في الإدارة المدرسية:

- ١- تنظيم وحفظ البيانات المدرسية بالكامل بطريقة إلكترونية، مما يسهل عمل إدارة المدرسة بعيداً عن التعقيدات اليدوية التقليدية.
- ٢- الدقة والنظام والسرعة في استرجاع المعلومات من مكانها،

٢- برامج الجداول الإلكترونية وتطبيقها:

ويمكن الاستفادة من مثل هذه التطبيقات بشكل كبير في مجال الإدارة المدرسية؛ من حيث استخدامها في إجراء الكثير من العمليات الحسابية الخاصة بالمجتمع المدرسي، التي تتيح للإداريين التعرف إلى مدلولات وقيم حسابية وإحصائية في غاية الأهمية يمكن من خلالها اتخاذ قرارات مناسبة وأكثر دقة (هورست، ١٩٨٧، ٤٨٧).

١- برامج قواعد البيانات وتطبيقها:

حيث يتم في هذه البرامج والتطبيقات إنشاء قواعد البيانات أو مجموعة بطاقات إلكترونية يتم تخزينها في الحاسوب وحفظها وإجراء التعديلات عليها متى دعت الحاجة إليها. (هورست، ١٩٨٧، ٤٨٧). فنرى استخدام الإدارة المدرسية لقواعد البيانات يسهل عليها حفظ الكثير من المعلومات وسهولة استرجاعها وتعديلها سواء كانت عن الموظفين، الطلاب والمدرسة أيضاً وكل ما تحتاجه في الشؤون المالية والمستودعات وتقارير الطلاب الدورية، وتقارير الموظفين والكثير من الأعمال الإدارية.

بعض تطبيقات تكنولوجيا المعلومات في الإدارة المدرسية:

وسوف أختار بعض التطبيقات الحاسوبية أو البرمجيات المصممة خصيصاً لخدمة الإدارة المدرسية، والتي روعي عند تصميمها المتطلبات الأساسية والإدارية لعمل الإدارة المدرسية، ومنها:

استيعابه الطرق والأساليب الحديثة التي تفرضها استخدامات تكنولوجيا المعلومات.

٤ - ضعف الوعي لدى بعض مخططي وراسمي السياسات التربوية بالهدف والفلسفة التربوية التي تكمن وراء الاستخدام الأمثل لتكنولوجيا المعلومات داخل العملية التعليمية.

٥ - عدم توافر رؤوس الأموال الكافية لدعم المدارس بأفضل الوسائل التكنولوجية الحديثة أو غلاؤها، وبالتالي فإن شراء جزء بسيط منها سينعكس على العمل الإداري ويقلل من كفاءته.

٦ - عدم انتشار أجهزة الحاسب الآلي، ومحدودية تغطية الإنترنت وبطئها النسبي وارتفاع سعرها. ( المحسين، ١٤٢٣هـ، ٣١ )

٧ - عدم سعي بعض الإدارات المدرسية إلى تدريب الموظفين على التقنيات الحديثة.

٨ - عدم وجود حوافز مادية ومعنوية للموظفين تدفعهم للتدريب والتأهيل.

٩ - الجانب الأمني التقني، ويتعلق بالأنظمة التقنية والشبكة والأجهزة والبرامج المستفاد منها.

١٠ - الجانب الإنساني، ويتعلق بتصرفات الإنسان المستفيد والمستخدم.

١١ - الجانب البيئي، ويقصد به البيئة المحيطة بالتقنيات المستخدمة، ومن أمثلتها هذه التهديدات المالية والاختراقات الأمنية والقرصنة، وبذلك يجب أن توفر الإدارة أفضل البرامج الأمنية المحكمة للحفاظ على معلوماتها وبياناتها الموثقة وحمايتها من الاطلاع عليها.

١٢ - عدم توافر الفنيين المؤهلين المناسبين لإصلاح الأضرار التي تلحق بالأجهزة الإلكترونية أو التي تتعلق ببرمجة البرامج وقواعد البيانات في أجهزة الحاسوب.

مما يساعد على حفظ الوقت.

٣ - القرارات والتوصيات الفورية وسرعة وصولها بالوسائل التكنولوجية الحديثة للجميع (موظفين، طلاب، أولياء أمور.....).

٤ - خلق بيئة تفاعلية متكاملة بين إدارة المدرسة والموظفين والمعلمين والطلاب، وذلك من خلال موقع للمدرسة على الإنترنت، أو البرامج الإلكترونية، البريد الإلكتروني...إلخ.

٥ - تصبح قدرات الإداريين والمعلمين أكثر كفاءة وحادثة وتناسباً مع ثورة تكنولوجيا المعلومات والعصر المعلوماتي الذي نعيش فيه.

٦ - تفاعل أولياء الأمور مباشرة وبشكل دائم ومستمر مع الإدارة المدرسية وبشكل سريع.

٧ - ربط الإدارة المدرسية بالجهات الأعلى منها مباشرة تكنولوجياً؛ لمساعدتها في توفير المعلومات اللازمة لها ولقراراتها داخل المؤسسة.

٨ - تنظيم المنظومة التعليمية (المدرسة) لتعم الفائدة على جميع العناصر المتفاعلة بها.

معوقات استخدام تكنولوجيا المعلومات في الإدارة المدرسية:

١ - رفض الموظف الإداري (مدير، مساعد، موظف) فكرة استخدام التكنولوجيا في عمله وتفضيله استخدام الطرق التقليدية، وبذلك ينعكس عليه بعدم الرغبة في التعلم والتدريب والإبداع.

٢ - سلبية المتعلم وعدم إحساسه بجدوى ما يتعلمه من تكنولوجيا تعليمية.

٣ - جمود النمط الإداري الحالي في المؤسسات التعليمية، وعدم





## المراجع

- ١ - عاشور، محمد (٢٠١٢). درجة تصور أعضاء هيئة التدريس للنمط القيادي الممارس من قبل رؤساء الأقسام الأكاديميين في جامعة اليرموك، مجلة جامعة دمشق-المجلد ٢٨-العدد الثالث-٢٠١٢. متوفر على الرابط الإلكتروني التالي:  
<http://www.damascusuniversity.edu.sy>
- ٢ - الزيود، ماجد (٢٠١٢). درجة ممارسة تكنولوجيا المعلومات وعلاقتها بالإبداع الإداري لدى مديري المدارس الثانوية الحكومية في مملكة البحرين، مجلة العلوم التربوية والنفسية المجلد ١٣ العدد ٢ يونيو ٢٠١٢، متوفر على الرابط الإلكتروني التالي:  
<http://cpadmin.uob.edu.bh>
- ٣ - الشبول، مهند (٢٠١٣). الحاسوب في الإدارة المدرسية، الفصل الثاني ٢٠١٣ الوحدة الأولى: الإدارة المدرسية، متوفر على الرابط الإلكتروني التالي: <http://www.ju.edu.jo>
- ٤ - برنامج دعم التطوير التربوي (٢٠١٢). العمل ضمن فريق: ورقة عمل مقدمة إلى ورشة برنامج التنمية المهنية للقادة التربويين برنامج قادة المستقبل، وزارة التربية والتعليم ٢٤-٢٧/٢/٢٠١٣.
- ٥ - الحيلة، محمد (١٩٩٨). تكنولوجيا التعليم بين النظرية والتطبيق. دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان، الطبعة الأولى.
- ٦ - باكير، مي (٢٠١٠). مصادر سلطة معلمي المدارس الثانوية العامة في الأردن على مديريهم والمشرفين التربويين ودرجة استخدامهم لها، رسالة المعلم المجلد ٤٩ بديل العديدين ٢١ تشرين الأول ٢٠١٠.
- ٧ - عمرو، يونس (٢٠١٢). الإدارة المدرسية في ظل تكنولوجيا المعلومات، مجلة جامعة القدس المفتوحة للأبحاث والدراسات، العدد الثامن والعشرون، الجزء الثاني تشرين أول ٢٠١٢م
- ٨ - البراهيم، سعاد (١٤٢٨هـ). القيادة التربوية الميدانية وأدوارها المأمولة في المدرسة، ورقة عمل مقدمة في اللقاء الثاني عشر للإشراف التربوي تبوك ١٢-١٤ / ٥ / ١٤٢٨هـ
- ٩ - وزارة التربية والتعليم، مؤتمر القيادات التربوية للمدارس الخاصة الثامن الذي عقده الملتقى في العقبة تحت عنوان «نحو قيادات تربوية متميزة» ٠٢ نيسان، ٢٠١١، تم تصفحه بتاريخ ٢٢/٢/٢٠١٣، متوفر على الموقع التالي: <http://www.moe.gov.jo>
- ١٠ - القداح، محمد (٢٠١١). درجة إدراك القائمين على عمليات التعلم في الأردن لأدوارهم الجديدة في القرن الحادي والعشرين، وممارستهم لها، المجلة الأردنية في العلوم التربوية، مجلد ٧، عدد ١، ٢٠١١

## رسالة تربوية

محمد سند المسلم

مديرية تربية لواء الجيزة

نجد أنه وضع لكل مرحلة أهدافاً يجب تحقيقها، ولو تحققت أهداف كل مرحلة لكانت عندنا أجيال من المتعلمين المثقفين الذين يرتقون بهذا المجتمع إلى صف العالم المتقدم. ولن نتحقق العملية التربوية والتعليمية إلا بتطبيق ذلك فعلاً على أرض الواقع، ويكون ذلك بتعاون الجميع، مع ضرورة استقلال الجانب الإيجابي في عالم التكنولوجيا، ولن يتحقق شيء من ذلك إلا بعملية تشاركية بين المدرسة والمجتمع، والمؤسسات الرسمية في الدولة. ولتعلم الجميع أن التغيير العميق الذي يجري في بنى المجتمعات المعاصرة والعربية بشكل خاص، يؤكد أنه لا مكان في المستقبل إلا للتميز والإبداع، ومن لم يكن مسلحاً بالعلم الحقيقي سيجد نفسه خارج المعادلة قطعاً، وإنني بهذا المقام أثنى التعديلات التي جرت على نظام الخدمة المدنية فيما يتعلق بتعيين أوائل الجامعات في القطاع الحكومي مباشرة، وهي خطوة في الاتجاه الصحيح، فالقطاع العام ليس مكاناً للارتزاق وإنما هو لأهل الكفاءة والقدرة والمهارة الذين يستطيعون القيام بالمهام الموكلة إليهم. ولا يفوتني بهذا المقام من تأكيد أن الاهتمام بالتعليم المهني والتوسع فيه أصبح ضرورة ملحة لا غنى عنها. وأثنى ما تقوم به وزارة التربية والتعليم ومعالى وزيرها الأمثل د. محمد الذنبيات من جهود جبارة مخصصة لإعادة الهبة والاعتبار لامتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة، وهي خطوات وإن كانت مؤلمة بعض الشيء إلا أنها ضرورة لإنقاذ التعليم من التردى والانحيار، وهذه الجهود سيلمس الناس ثمارها في المستقبل القريب، وهذا يوجب عليهم أن يقفوا مع الوزارة في هذا التوجه ضد الهجمة الشرسة التي تقودها بعض الجهات التي اتخذت التعليم تجارة، وكان لهم الدور الأكبر فيما وصلت إليه أحواله في السنوات الماضية.

فإنه لا يخفى على أحد بأن التربية والتعليم رسالة سامية لا توازيها رسالة، وأمانة عظيمة لا تعادلها أمانة؛ لأن هذه العملية هي عملية بناء الإنسان، وتأهيله ليكون كما أراد خالقه خليفة في الأرض، صالحاً مصلحاً، ولله در أمير الشعراء أحمد شوقي حيث يقول: **أعلمت أشرف أو أجل من الذي يبني وينشئ أنفساً وعقولا؟ سبحانك اللهم خير معلم علمت بالقلم القرون الأولى أخرجت هذا العقل من ظلماته وهديته النور المبين سبيلا** ولذلك فإن نجاح العملية التربوية والتعليمية يستوجب حشد الجهود من الجميع وعلى المستويات كافة، بدءاً من الأسرة التي تعتبر المدرسة التربوية الطبيعية الأولى، ومروراً بالمدرسة التقليدية، ووصولاً للمجتمع الذي يمثل المدرسة الكبرى في بناء شخصية الإنسان وتهذيب سلوكه، وإن إلقاء عبء هذه العملية الشاقة العظيمة على المدرسة وحدها سيؤدي قطعاً لتشوّه هذه العملية وإخفافها في بناء الإنسان الخير، وصناعة المواطن الصالح. ويجب أن يعلم الجميع أنه مع ثورة الاتصالات وانتشار كم هائل من المعلومات لم يعد إقتان القراءة والكتابة والحساب كافياً - وإن كان ركناً أساسياً في هذه العملية -، ولئن أصبح الحصول على المعلومة سهلاً نتيجة لهذه الثورة الهائلة إلا أن المعلومات المجردة المنتشرة لا تصنع أخلاقاً وقيماً، ولا تهذب سلوكاً، ولا تبني عقولاً دون المدرسة ذات المنهاج الواضح الأهداف، والمعلم القدوة الذي يزرع القيم والأخلاق في نفوس طلابه بسلوكه وأخلاقه أولاً، وتوجيههم لهم إلى ما ينفعهم وما يناسبهم من العلوم والمعارف والمهارات. ومعلوم للجميع أن العملية التربوية والتعليمية هي عملية تراكمية لن تتجح إلا إذا تحققت أهداف كل مرحلة من مراحلها؛ بحيث لا ينتقل الطالب من مرحلة إلا بعد تحقيق أهداف تلك المرحلة، وبالعودة لقانون وزارة التربية والتعليم



## التعليم العالي في الأردن: أزمات ونجاحات وتحديات

الأستاذ الدكتور أحمد التميمي

الجامعة الأردنية



الأردني بما جعل هذا القطاع قطاعاً جذاباً على المستوى العربي العالمي، كما عرّج التميمي على أبرز نقاط الضعف والقصور في مسيرة التعليم العالي متناولاً بشيء من التفصيل التشريعات الناظمة لهذا القطاع ودور المرأة ومخرجات العملية التعليمية والبيئات الجامعية، والتمويل وقضايا الجودة والاعتماد الأكاديمي والجامعي، مُختتماً ورقته بأبرز التحديات والعقبات التي تواجه قطاع التعليم العالي، متبعاً ذلك بأبرز الفرص المتاحة للتطوير مقدماً عدداً مهماً من التوصيات والخُلاصات التي تسعى إلى

طرح ورقة العمل التي قدمها الأستاذ الدكتور أحمد التميمي في المنتدى الخامس للشرق وشمال أفريقيا حول التعليم الإداري المسؤول وعولمة التعليم التابع للأمم المتحدة في منتدى طلال أبوغزالة عدداً من المحاور في مسيرة التعليم العالي الأردني؛ من حيث الأزمات والتحديات والفرص، حيث بُدئت الورقة بتناول شمولي لواقع التعليم بشكل عام منذ بدايات تأسيس المملكة الأردنية الهاشمية وانتهاءً بما وصل إليه التعليم العالي الأردني من إنجازات تُعدُّ ثورة إيجابية غيرت في شكل ومحتوى التعليم العالي

النهوض بهذا القطاع المُنافس عربياً وإقليمياً.

البدايات:

إنَّ المُتتبعَ لمسيرة التعليم الأردني بشكل عام يجد أنها قد بدأت بدايات متواضعة؛ حيث بلغ عدد المدارس في العام الدراسي ١٩٢٢/١٩٢١ (٤٤) مدرسة (منها ٣٨) مدرسة للذكور و(٦) مدارس للإناث، من ضمنها (٣) مدارس ثانوية، ومنها مدرسة السلط فقط التي كانت تقدم كامل المرحلة الثانوية).

أما عن أعداد المُدرّسين في ذلك الوقت فقد بلغ (٨١) مُدرّساً؛ منهم (٦٩) من الذكور و(١٢) مُدرّسة من الإناث، فيما بلغ عدد الطلاب في الأردن (٢٩٩٨) من الذكور و(٣١٨) طالبة.

ويجاء بمقارنة عامة لوضع التعليم والتعليم العالي والبحث العلمي نجد أنه قد بلغ عدد المدارس في المملكة خلال العام الدراسي ٢٠١٥/٢٠١٤ (٦,٨٠٢) مدرسة، ووصل عدد المعلمين إلى (١١٦,٧٤٢)؛ منهم (٦,٥٠)٪ من الذكور و(٤,٤٩)٪ من الإناث، ووصلت أعداد الطلبة في مدارس المملكة (٨١٦,٨٧٦) طالباً وطالبة.

أما عن حركة مؤسسات التعليم الأردني فقد كانت أولى الخطوات بمعهد المعلمين في عمان في العام ١٩٥٢ تبعه معهد المعلمين في رام الله في العام ١٩٥٢ ومعهد المعلمين في بيت حنينا في العام ١٩٥٣ تلاه معهد المعلمين في حوارة في العام ١٩٥٦، تبعه معهد المعلمين في العروبة في العام ١٩٥٨.

بدأ التعليم العالي مسيرته ببيت الخبرة الأول وهو مشروع إنشاء الجامعة الأردنية، حيث كان هذا المشروع عنواناً عريضاً كرّس مستوى الرعاية الملكية للإنسان الأردني والاستثمار فيه تعليمياً وتدريباً وتأهيلاً؛ بوصفه أساساً للتنمية في بلد ناشئ في

مرحلة تاريخية تتطلب الانفتاح على العالم والتفوّق على الذات ضمن الإمكانيات الشحيحة المتاحة في ذلك الحين، وقد كان النجاح من خلال ترسيخ إرادة التغيير فعلاً وطنياً أردنياً تمويماً من خلال فكرة إنشاء الجامعة الأردنية كأول بيت للتعليم العالي الأردني في شهر آب من العام ١٩٦١، والتي يؤشّر لها دولة عبد السلام المجالي في مذكراته «رحلة العمر.. من بيت الشعر إلى سدة الحكم» حين تطرّق إلى الحدث الذي استُدعي فيه للترجمة بين المشير حابس المجالي وعضو من مجلس النواب البريطاني (فلتشر) حيث كان المترجم أمين جميعان مجازاً، حيث طلب فيها المشير المجالي طلباً من النائب الإنجليزي لينقله إلى الحكومة البريطانية كان مفاده أن الأردن بحاجة لإنشاء جامعة، وحين سأل المشير المجالي لمّ تطلب عتاداً أو عدّة عسكرية كان جوابه: «إن كل شيء يبلى إلا العلم» مؤكداً رمزية الطلب وعمق ثماره ونتاجه على الوطن.

ويعود النائب الإنجليزي إلى بلاده ليضع طلب الأردنيين أمام حكومته بتقرير خاص وتتجاوب بريطانيا فترسل وفداً تقييماً من جامعات لندن وكامبرج واكسفورد، حيث أوصى المقيّمون بضرورة إنشاء جامعة نواتها كلية المعلمين.

وفي شهر شباط من العام ١٩٦٢ تم تشكيل حكومة وصفي التل الذي أخذ التقرير ورفع له لجلالة الملك حول ضرورة إنشاء جامعة وصدرت الإرادة الملكية بتشكيل لجنة التربية والتعليم الملكية برئاسة وصفي التل وموسى الناصر وعبد الرحمن بشناق وقدي طوقان وبشير الصباغ وعبد السلام المجالي ثم استعانت هذه اللجنة بخبراء من أمريكا.

وعادت واجتمعت هذه اللجنة في آب ١٩٦٢ وأوصت بإنشاء جامعة الأردن بصيغة غير حكومية ولا تخضع لإدارة القطاع الخاص وتعمل بنظام يمزج بين الاثنين كمؤسسة وطنية غير ربحية تقام أقسامها في حرم جامعي واحد.



موظف سابق في الدولة من ذوي الخبرة والكفاءة وأن يتشكل للجامعة مجلس أكاديمي يتكون من الرئيس (موظف حكومي سابق) وأعضاء من هيئة التدريس.

وبكامل العزيمة النابضة بالرغبة الصادقة في تطوير الإنسان الأردني والارتقاء به معرفياً وعلمياً صدرت الإرادة الملكية السامية بتأسيس الجامعة الأردنية بتاريخ ١٩٦٢/٩/٢ تحت قانون مؤقت رقم (١٦٣٥) ١٩٦٢/٣٤.

التشريعات والقوانين الناظمة للتعليم العالي الأردني

تم خلال نصف قرن عدد محدود جداً من تغيير التشريعات الناظمة لعملية التعليم العالي الأردني حيث أُجريت أربع مرات وبدأت في العام ١٩٦٢ الذي صدر فيه نظام سياسات التعليم العالي تلاه قانون التعليم العالي عام ١٩٨٠، وقانون مجلس التعليم العالي عام ١٩٨٥ وقانون التعليم العالي والبحث العلمي عام ٢٠٠٥

ثم تم وضع نظام لمشروع سياسة التعليم العالي تضمنت المادة رقم (٤) فيه: ما مضاده «أن تبذل الجهد كل من الجهات الحكومية والخاصة لإنشاء جامعة أردنية تلبى حاجات التعليم العالي المتزايد وتمنح شهادات جامعية من مستوى معترف به من مؤسسات التعليم الكبرى». وكخطوة أولى تبدأ بكلية للتربية تقدم موادها لمنح درجة البكالوريوس في أربع سنوات، وكلية للزراعة تقدم موادها في عامين قابلين للتمديد، حيث تظهر جلياً في ذلك الوقت رؤى الدولة الأردنية التي تنصب في اعطاء جُل اهتمامها للقطاع الزراعي في المملكة.

كما أوصت اللجنة ذاتها بأن تبدأ هذه الجامعة بكليات العلوم والآداب والزراعة على مستوى البكالوريوس وبطاقة استيعابية قصوى لـ (٦٠٠) طالب حتى يتوافر لدى الجامعة العدد الكافي من أعضاء الهيئة التدريسية، على أن تُدار من خلال مجلس من (١٤) عضواً يسمون من خلال جلالته الملك المعظم، وأن يترأس الجامعة

وحول أعضاء الهيئة التدريسية فقد وصل العدد إلى (١٠, ٦٦٤) أستاذاً جامعياً من مختلف الفئات الأكاديمية، حيث يبلغ معدل نسبة الأستاذ إلى الطالب بحوالي (٢٨:١)، فيما تصل النسب في أعضاء هيئة التدريس من غير الأردنيين إلى (١, ١٥٪) من مجموع أعضاء الهيئة التدريسية غالبيتهم في الجامعات الخاصة (٣٦, ٨٤٪)، أما عن أعداد الموظفين في الفئات الأخرى فيصل عددهم إلى (٤٠٣, ٢٠)، أي بمعدل (٢) موظف لكل عضو هيئة تدريس، وعلى سبيل المثال يصل المعدل في بريطانيا (٩٨, ٠) موظف لكل عضو هيئة تدريس، وتعد الأرقام سالفة الذكر استنزافاً لقدرات الجامعات في هذا المضمار؛ أي تفوق ضعف النسبة المتوفرة لدى الدول المتقدمة.

#### الجودة ومعايير الاعتماد

وفي ظل العولمة التي يشهدها العصر الحالي برز مفهوم ضمان الجودة الذي يؤكد أن المؤسسات التي لا تُحدد جودتها بناء على المعايير والأنماط الدولية مآلها التهميش والاستبعاد في إطار قانون البقاء للأصلح، وفي الوقت نفسه تُخاطر تلك المؤسسات بأن مخرجاتها لن تكون قابلة للتسويق محلياً وإقليمياً ودولياً، لذا أصبحت الحاجة ملحة عالمياً ومحلياً لإيجاد جهات تكون مهمتها الأساسية ضمان جودة التعليم العالي وفق المعايير العالمية، وصولاً إلى مخرجات قادرة على تلبية متطلبات التنمية الشاملة. وتقوم هيئة الاعتماد لمؤسسات التعليم العالي بجهد كبير في هذا المجال.

وحول معايير التصنيف العالمية للجامعات فيصنف الأردن وفق تصنيف (QS) بأن هنالك أول جامعتين أردنيتين في أول عشر جامعات عربية، وهما: الجامعة الأردنية في المرتبة الثامنة، وجامعة العلوم والتكنولوجيا المرتبة العاشرة. أما على المستوى العالمي فيقع تصنيف الجامعة الأردنية وجامعة العلوم والتكنولوجيا بين (٦٠١ - ٦٥٠)، أما في التصنيف العالمي

وفي مُفارقة أخرى نجد أنه قد تم خلال السنوات الستة الأخيرة أربعة أنواع من التعديلات والتغييرات، بدأت في العام ٢٠٠٩ بإصدار قانون جديد للتعليم العالي، ثم تم تعديله في العام ٢٠١٠، ثم تم عمل مشروع جديد للقانون في العام ٢٠١٣، تلاه مشروع تعديلات آخر في العام ٢٠١٥، مما يُشير إلى عدم استقرار التشريعات في التعليم العالي وبالتزامن مع بروز تراجع واضح لقطاع التعليم العالي في العقد الأخير.

أما الجامعات فقد بلغ عدد الجامعات الأردنية في العام ٢٠١٥/٢٠١٤ (٣٠) جامعة منها (١٠) جامعات حكومية و(٢٠) جامعة خاصة و(٥٠) كلية مجتمع متوسطة، أما عن أعداد طلبة مرحلة البكالوريوس فوصل إلى (٢٨٠, ٢١٥) طالباً وطالبة، وأعداد طلبة مرحلة الماجستير والدكتوراه (٤٤٥, ٢٤) بنسبة (٨, ٢٪).

وبلغ مجموع الطلبة الجامعيين (٦٦٦, ٣٠٤) طالباً وطالبة، أما أعداد الطلبة غير الأردنيين فوصل إلى (٤٢٢, ٤١)، ما يُشكل (٦, ١٣٪) من مجموع الطلبة الجامعيين.

ويشكل عدد الطلبة في الأردن بالنسبة لعدد السكان (٢٤, ١) وهي من أعلى النسب في العالم، أما عن طلبة الجامعات وفق النوع الاجتماعي فإن إجمالي أعداد الذكور يبلغ (٤٥, ٣٪) والإناث (٥٤, ٧٪).

وعلى سبيل المقارنة بلغت نسبة طلبة الدراسات العليا في جامعة هارفرد (١٨٢٪) (آخذين بعين الاعتبار أن طلبة كليات الحقوق والطب هم من هذه الفئة) في مرحلة البكالوريوس، بينما بلغت النسبة ذاتها في جامعاتنا الأردنية (٨, ٢٪)، فيما تفوق في غالبية الدول المتقدمة نسبة الـ(٢٥٪)، مما يُعطي مدلولاً متواضعاً على مخرجات البحث العلمي وعدد براءات الابتكار لدينا وغيرها.

الجامعات من رسوم بعض شرائح المجتمع الأردني على شكل منح من جهات مختلفة وتبلغ قيمتها (٢٥) مليون دينار سنوياً تقريباً.

أما مجموع الكلفة التشغيلية للجامعات في العام ٢٠١٤ فوصلت إلى (٤١٣, ٣٣٧, ٩٧١)، مما يشكل (٨٧٪) من كامل مصروف الجامعة. أما إيرادات رسوم الطلاب فوصلت إلى (٤٢٣, ٧٣٧, ٥٦٠) ما يغطي (٩٨٪) من الكلفة التشغيلية، أما عن مديونية الجامعات فقد وصلت إلى (١٣٩, ٤٧٨, ٩١٠).

#### براءات الاختراعات:

وصلت أعداد براءات الاختراع في الأردن في العام ٢٠١٢ إلى (٣٥) براءة اختراع، وهي من أقل الدول العربية في هذا المضمار، مما يدل على التواضع الكبير في هذا المنتج العلمي بين الدول العربية الأخرى، حيث بلغت في تونس ١١٢ وفي المغرب ٣٦٠ ومصر ٦٤٠، وإن ذلك يعكس مستوى البحث العلمي وانعكاسه المعرفي على الاقتصاد الوطني.

بعد استعراض شمولي لهذه الأرقام التي توضح حجم الإنجاز وأوجه الضعف لا يمكن لنا أن نغفل ما حققه الأردن من إنجازات في قطاع التعليم العالي ذات شمولية هدفت إلى تنظيم القطاع برمته وتطويره على المستويات الأكاديمية والإدارية ومستوى المخرجات والجودة والتطوير، ومن أبرز الإنجازات في هذا الميدان حصول مؤسسات التعليم العالي الأردنية على الاعتراف العالمي والإقليمي لمستوى التعليم العالي الأردني، وسمعة الخريج الأردني المقبولة والمرحب بها عالمياً، ومساهمة التعليم العالي في تحسين البنية التحتية في مؤسسات الوطن كافة، والأردن مُصدّر للكفاءات ومستقطب للطلبة من الخارج، مما رُفد الدخل القومي بشكل كبير، كما أن التعليم العالي ساهم في تحسين مختلف القطاعات في الأردن؛ كونه الذراع التنموي لأوجه وجوانب الحياة المجتمعية الأردنية كافة.

(WEBOMETRIIC) الذي يضم (٢٥, ٠٠٠) جامعة في العالم منها الجامعة الأردنية التي تُعد الأولى بين الجامعات الأردنية فقد وقعت في المرتبة (١٦٢٠) تلتها جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية والتي جاءت في المرتبة (١٩٧٩)، مما يدل على حالة من التواضع الشديد لموقع الجامعات الأردنية على المستوى العالمي في معايير التصنيفات العالمية.

#### المخرجات الجامعية:

بلغ عدد العاطلين عن العمل حتى شهر تشرين الأول من العام الحالي (٣٢٠) ألف عاطل عن العمل، وإن نسبة العاطلين عن العمل الحاصلين على شهادة جامعية (بكالوريوس أو ماجستير أو دكتوراه) (٢٩٢, ٢٤٤)، مما يشكل نسبة (٨, ٧٦٪) من مجموع العاطلين عن العمل، وإن نسبة الإناث تشكل (١٧٩, ٠٣٨)؛ أي (٢٨, ٧٣٪)، فيما بلغت نسبة السيدات العاملات من فوق ال (١٥) عاماً في الأردن (١٦٪) من السيدات، مما يؤشر إلى تواضع هذه النسبة وضعف مشاركة المرأة الأردنية في سوق العمل وفي الإنتاج القومي الأردني، علماً بأن نسبة الخريجات من الجامعات تفوق نسبة الذكور كما ذكر سابقاً.

#### الاستثمار في قطاع التعليم العالي

ولا بد من التطرق إلى الوضع الاقتصادي في الأردن وربطه بقطاع التعليم العالي، حيث بلغ حجم الاستثمار الوطني في هذا القطاع قرابة (٢٥) مليار دولار حسب قيمة السوق الحالي، ويتم إنفاق ٩٠٦ ملايين سنوياً.

وحول الوضع الحالي للجامعات من حيث الدعم الحكومي، فقد وصل هذا الدعم في العام ٢٠١٤ إلى (٦٢) مليون دينار، حيث كان نصيب البحث العلمي منه (٢, ٧٪) من كامل مصروفات الدعم، أما الابتعاث فقد بلغ حجم الدعم (١٦) مليون دينار بنسبة وصلت إلى (٣, ١٪)، مع الأخذ بعين الاعتبار ما تتحمله

لبراءات الاختراع والابتكار والإبداع والتصنيف العالمي للجامعات الأردنية.

أضف إلى ذلك عدم استقرار التشريعات الناظمة للتعليم العالي الأردني وافتقار هذا القطاع إلى الإستراتيجيات الشمولية الرامية إلى دفع عملية تطويره قُدماً أو معالجة ما يعتريه من ثغرات، وضعف المؤسسات أمام المسؤول وتغيير التشريعات بشكل مثير للقلق و توطئة الشخصية في مؤسسات التعليم العالي، حيث تجدها غير محمية ولا تخضع للمأسسة التي تؤطر وتنظم العمليات التشريعية والإدارية.

كما أن ضعف التواصل بين مخرجات مؤسسات التعليم العالي الوطنية وسوق العمل تعدّ من التحديات والمعوقات في المجال التنموي، كما أن لعدم التواصل بين الجامعات والقطاع الصناعي الحكومي والخاص أثراً كبيراً في تطور قطاع التعليم العالي بأكمله.

### الفرص المتاحة

إن أكبر فرصة متاحة للنهوض بقطاع التعليم العالي الأردني هو الاهتمام من لدن صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم الذي ينصب على الدوام بالتعليم العالي كأولوية وطنية؛ بوصفه تحدياً رئيساً أمام المسيرة التنموية، حيث كان هاجس جلالته في أكثر من محفل دولي التعليم العالي وتحدياته بوصف هذا المحور أساساً فيما تتطلبه المرحلة القادمة من خريجين يمتلكون المهارات والقدرات للتعامل مع التطورات التكنولوجية متسلحين بقيم وسلوكات العمل والإنتاج والإنجاز والتميز.

إن ما تحتويه الجامعات الأردنية من موارد بشرية مؤهلة يعدّ رأس مال الجامعات سواء كانت تلك الموارد أكاديمية أو قيادات إدارية، كما أن من الفرص الواجب اقتناصها وتطويرها هي بنية الجامعات غير المستثمرة ومحاولة استغلالها استغلالاً أمثل بما

على صعيد آخر ثمة العديد من التحديات والعقبات التي تواجه قطاع التعليم العالي الأردني، من أبرزها ضعف العمل المؤسسي اللازم لهذا القطاع واللازم لتلبية احتياجاته، ولا سيّما في مجال رسم السياسات والإستراتيجيات الشمولية التي تهدف إلى تنظيم القطاع ودفع عملية تطويره، كما أنه يعاني من تواضع مستوى الحاكمة الأكاديمية المهنية وفي الرؤية لمستقبل التعليم العالي للتركيز على مخرجات التعليم العالي؛ من حيث المستوى وتلبية السوق المحلي والإقليمي وبشكل شمولي.

أما في مجال الإمكانيات المالية فيعاني القطاع من عدم توجيه الدعم الحكومي اللازم للجامعات، فضلاً عن زيادة أعداد هذه الجامعات مع نقص الكوادر الأكاديمية المهنية بالمستوى المطلوب، زيادة على توجّه الأكاديميين خارج الأردن نظراً للظروف الاقتصادية الصعبة التي يعانون منها، كما يشكل ازدحام الطلبة في الجامعات تحدياً من نوع آخر يتمثل في معايير القبول في الجامعات، وكذلك تراجع نوعية التعليم المقدم للطلاب، كما تواجه الخطط الدراسية تحديات متنوعة من أبرزها طرق التعليم الكلاسيكية غير المرنة التي لا تجاري روح العصر والتقدم، وتؤدي إلى مخرجات ذات مستوى ضعيف لا ينعكس على الاقتصاد الوطني، إضافة إلى محدودية وتواضع مشاركة المرأة في سوق العمل ومواقع الإنتاج على الرغم من أنها تمثل نصف المجتمع إضافة إلى ارتفاع نسبة المتعلمات في هذا القطاع.

أما محور البحث العلمي وانعكاساته فإن للبحث العلمي دوراً في إيجاد الحلول العملية لمشاكل الأردن الاقتصادية والاجتماعية، إلا أنه يعاني من ضعف بالغ وتشتت في الإدارات القائمة عليه وتداخل في الصلاحيات ومحدودية التنسيق والتعاون بين مؤسساته، هذا إلى جانب الإدارة المالية غير الفعّالة، مما يحدّ من إمكانية توظيفه للقيام بدوره التنموي في الوطن، وهذا ما عكسته الأرقام المتواضعة



والسلسلة الداعمة لهذه المشاركة الحقّة، وكذلك التركيز على نوعية أعضاء هيئة التدريس التي تمارس العملية التعليمية بما يقود إلى مخرجات نوعيّة وليست كمّيّة.

#### الخلاصة:

إن إرادة التغيير في المجتمع ما هي إلا فعل وطني تحتاجه المؤسسات كافة لتنهض بما يخدم الوطن والإنسان، وكأي قطاع من قطاعات البناء والتنمية يحظى قطاع التعليم العالي بالعديد من المميزات الجاذبة، ويوجد في الأردن بُنى تحتية في مؤسسات التعليم العالي بإدارات جيدة تمتلك رؤى وخطط عمل واضحة يستطيع الأردن من خلالها أن يكون قيادياً على المستويين الإقليمي والعالمي.

يعد التعليم العالي أحد أعمدة الاقتصاد الوطني المستقبلي في الأردن إذا ما أُحسن استغلاله بما لا يكون عبئاً على الحكومات، ولاسيما إذا ما نظرنا إلى أن التعليم العالي في الأردن يُقدّم باللغة الإنجليزية (الكليات العلمية) لغة العلم والبحث العالمية، مما يُساهم في استقطاب الطلبة على مستوى العالم، ومن هنا علينا أن نبحث عن حلول غير تقليدية شاملة لتصويب الفجوات وتعزيز المنجز والبناء عليه.



يخدم العملية التعليمية والبحثية وكذلك خدمة المجتمع الأردني بأسره.

كما أن للسمعة التراكمية للجامعات الأردنية دورها في الإنجازات التي حققها الخريجون المؤهلون تأهيلاً صحيحاً يلبي احتياجات سوق العمل ليس الأردنية وحسب وإنما عربياً وإقليمياً.

#### التوصيات:

من الأهمية بمكان بعد هذا العرض الموسع للتعليم العالي الأردني التوصية بتحديث التشريعات لحماية المؤسسات التعليمية وضمان استقرارها، وتحفيز التفاعل بين المؤسسات الأكاديمية والقطاع الصناعي للوصول إلى تشاركية تنموية ما بين مختلف المؤسسات الوطنية، وتحفيز فلسفة البحث العلمي كضرورة وليس ترفاً فكرياً أو علمياً، من خلال تشجيع طلبة الدراسات العليا وطلبة برامج الدكتوراه والباحثين للمشاركة في البحث العلمي وتطويره والمساهمة فيه إسهاماً حقيقياً بما يخدم ويحل مشاكل المجتمع، ووضع خطة تنفيذية للقيادات الأكاديمية كافة ومتابعة تنفيذها على مستوى كل وحدة تنظيمية بما يصب في تطوير المؤسسات التعليمية كافة، والتركيز على نوعية التعليم واستقلالية الجامعات، وتحفيز المرأة في مجال سوق العمل من خلال التشريعات الناظمة

## التأمل في الممارسة المهنية للتدريس لمعلم مباحث التاريخ

المعلمة: سناء محمود خلف الضمور

مدرسة ریحانة بنت زيد الثانوية المختلطة

مديرية تربية الزرقاء الثانية

موجهة بالممارسة، وصولاً إلى الممارسة الواعية؛ أي إلى مستوى الوعي المهني المرتفع كغاية نهائية ” فعملية التعليم فعالية مليئة بالشك وهي في غاية التعقيد لدرجة لا يستطيع معها المعلمون أن يطبقوا ما تعلموه بشكل عشوائي، بل هم بحاجة ماسة لأن يفكروا ملياً قبل وبعد ما يقومون به“ (Parson، ٢٠٠٢).

والممارسة التأملية لمعلم مباحث التاريخ في أساليبه التدريسية تبدأ عند إلمامه بتفاصيل عمله واعتبارها قوة فعالة للتغيير التعليمي، وبالتالي استخدامها كوسيلة للتعليم التجريبي ” بالجمع بين النظرية والتطبيق والفكر والفعل“ (زيدان، ١٩٨١)؛ أي عندما يطرح المعلم الأسئلة حول طبيعة ممارسته التعليمية بدافع الإحساس بالشك حول مستوى أدائه بين الفعل والأثر فإن ” طرح الأسئلة حول الممارسة يعد مؤشراً لبدء عملية تعلم تؤدي إلى تغيير نمط السلوك“ (اوسترمان، ٢٠٠٢)، فهذه العملية تبدأ من الخبرة العملية وتتمر بالمراحل الآتية:

١ - ملاحظة الممارسة وتحليلها: حيث يتم نقد الممارسات الراهنة أو الخبرة الواقعية المتداولة، واستشعار وجود مشكلة ما تعتري معرفة المعلم أو عملية ترجمتها وتفيذها.

٢ - مرحلة الملاحظة والتحليل بالتركيز على جانب معين من جوانب الممارسة الراهنة في كل مرة؛ مما يشكل حافزاً لجمع المعلومات حول المشكلة التي تعتري الممارسة، وينعكس على أداء المعلم، وهذا يتعلق بوجود ممارسات تحتاج إلى تعديل في

بما أن الكفاية الإنتاجية للمعلم تتضمن الكفاية العلمية (نتيجة كل أو بعض العناصر التالية) وهي: المؤهل أو المؤهلات الدراسية التي يحصل عليها المعلم في تخصص واحد أو أكثر، والخبرة العلمية أو العملية الناتجة عن ممارسة فنية تطبيقية مدة تكفي للحصول على الخبرة، والقيام بأبحاث علمية ونشر نتائجها (زيدان، ١٩٨١)، فإنه من الممكن لمعلم في مدرسة ابتدائية أو ثانوية رفع كفاياته الإنتاجية- بتوافر المقدرة والحافز - بدءاً من السعي نحو الحصول على مؤهل علمي يرفع من قدرته الإنتاجية وأدائه العملي في الغرفة الصفية ثم تطوير خبرته العملية لتحسين ممارساته التدريسية، ثم اعتماد النتائج التي توصل إليها ضمن بحث علمي قابل للنشر، وكل ذلك ممكن من خلال الممارسة التأملية المبنية على أساس الفرضية ” بأن جميع المهنيين يريدون فرص النمو المهني والأهلية كحاجة نفسية أساسية (اوسترمان، ٢٠٠٢). وعملية التأمل في الممارسة التدريسية تعني ” التفكير بشأن الممارسة المهنية للتدريس؛ بأنها بمثابة موقف مشكل أو خبرة تعليمية يمر بها المعلم ويفيد منها في تعديل ممارساته وجعلها أكثر جدوى“ (مدبولي، ٢٠٠٢) فهي فعلٌ واعٍ يخرج بالمعلم من دائرة الانخراط دون وعي في ممارسات تدريسية تقليدية غير فعالة، بحيث يعمد إلى نقد وتحليل كل أفعاله والوقوف على ما يوجد خلفها من أفكار ومعتقدات توجهها، فينظر المعلم إلى جدوى ما يقوم به خلال عملية التدريس من أفعال، ويحاول التغلب على المشكلة المتمثلة في الفجوة بين النظرية التي يستند إليها في ممارساته، وبين نتائج تلك الممارسة؛ ليصل في النهاية إلى أفكار جديدة

جانب مقاومة التغيير من قبل المعلم.

٣ - مرحلة استخلاص وإعادة بناء المفاهيم: وفي هذا النموذج فإن إعادة البناء تأتي من داخل المعلم نفسه، من خلال التقويم الذاتي لأدائه وملاحظته بشكل ناقد.

٤ - مرحلة التجريب النشط: بتطوير نظريات الفعل وصياغتها، وتمثل هذه المرحلة اكتمال حلقة وبداية أخرى، وقد سماها كولب بـ (التعلم الخبري الدائري) (مدبولي، ٢٠٠٢). من هنا فإن تحليل معلم مبحث التاريخ لتجربة التعليمي يبدأ بجمع المعلومات حول سلوكه الشخصي ضمن السياق المهني بأسلوب الناقد الذي يراقب الفعل، وهذا يتطلب تسجيل الموقف التعليمي بشكل منفرد لتحليله لاحقاً باستخدام إحدى أدوات التكنولوجيا كالكاميرا؛ ليستطيع فيما بعد وصف التجربة (الموقف) والتركيز بشكل أساسي على الجانب المعرفي المتعلق بممارسة مهارات التفكير التاريخي، وبما أن هذه العملية تقع في إطار منهج البحث العلمي، فإن السؤال البحثي هو: ما مستوى ممارسة معلم مبحث التاريخ لمهارات التفكير التاريخي المطلوبة ضمن محك؟ (على اعتبار إمكانية توافر أداة يمكن من خلالها تتبع مستوى تطور الممارسة، "والفرض من السؤال البحثي هنا هو تفعيل الفهم بطرق تحسن أداء المهنة" (اوسترمان، ٢٠٠٢)، وبتحديد المعلم المستوى من الممارسة، يمكنه الانتقال إلى المستوى الأعلى منها ضمن المحك وصولاً إلى السلوك الفعال، ثم ينتقل إلى الملاحظة المقصودة، ثم يرصد ما يحصل ليجري التعديل المناسب لاحقاً، وهو ما يقع في مضمون البحث الإجرائي "من خلال توظيف الطرق والأساليب المنتظمة ثم عملية تقييم لآثار القرارات التربوية لتكثيف الممارسة والأداء لترقى إلى أقصى حدود الفاعلية" (Parson، ٢٠٠٢)

من هنا فإن على معلم مباحث التاريخ المعرفة أولاً بمهارات التفكير التاريخي التي يشير إليها المركز الوطني للتاريخ في المدارس الأمريكية National Center for History in the Schools (NCHS) للصفوف من (٥ - ١٢) (NCHS، ٢٠٠٥)، والتي تتمثل في خمس مهارات رئيسية متصلة بعضها مع بعض وكل منها يتضمن مهارات فرعية، يستخدمها المعلم داخل غرفة الصف وهي خمس مهارات أساسية تنقسم كل منها إلى مهارات فرعية عدة:

(التفكير الزمني والتسلسل التاريخي، الفهم والاستيعاب التاريخي، التحليل والتفسير التاريخي، قدرات البحث التاريخي، تحليل القضايا التاريخية واتخاذ القرار)، وجميعها تعطي إجابات للأسئلة التي تدور في أذهان كل من لهم علاقة بالعملية التعليمية التعليمية وهي: ماذا ينبغي أن يتعلم المتعلم، ومتى؟ وكيف؟ وكيف يتم تقويم هذا التعلم؟ وهنا يتمثل الدور الرئيس لمعلم التاريخ المتمثل بتشجيع الطلبة على التفكير، وإكسابهم مهارات التفكير التاريخي، فالإلمام الدقيق بطبيعة التاريخ وبنيتة المنطقية من قبل المعلم (برونر، ١٩٦٠) ثم استخدام أساليب تدريس تناسب كل مرحلة تعليمية، يمكن المعلم من تدريب طلبته على التفكير المنظم، وإصدار الأحكام واستخلاص النتائج (Dulberg، ٢٠٠٥)، من خلال ترجمة المهارات المذكورة إلى ممارسات صفية ينبغي على المعلم أدائها ضمن طرحه للمبحث باعتباره وسيلة لتنمية مهارات التفكير لدى الطالب وليس غاية، وقد بينت الدراسات أن تلك الممارسة لمهارات التفكير التاريخي من قبل معلم مباحث التاريخ أدنى من المستوى المقبول (Hover، ٢٠٠٧) و(الدويري، ٢٠٠٦) و(Liu & Shen، ٢٠٠٦) و(الصعوب، ٢٠٠٣).

وبتوافر أداة يمكن لمعلم مبحث التاريخ رفع مستوى أدائه، أو التحكم بمستوى الممارسة بما يتناسب والمستوى المعرفي لطلبته،

المجال الرابع: تحليل القضايا التاريخية واتخاذ القرار حولها، ويتكون من ٦ ممارسات سلوكية.

ثم اعتماد التدرج من ١ - ٥، وتقسيم كل منها إلى جزئيات متدرجة من المهارة؛ إذ تمثل الجزئية ١ ممارسة جزئية ضعيفة و٢ ممارسة جزئية أعلى من ١، وتشمل المهارة ١ والممارسة ٣ ممارسة جزئية أعلى من ٢، وتشمل ١، ٢، والممارسة ٤ ممارسة جزئية أعلى من ٣، وتشمل ١، ٢، ٣، والممارسة ٥ أعلى ممارسة للمهارة وهي أعلى من ٤ وتشمل ١، ٢، ٣، ٤.

وفيما يلي نموذج لمستوى المهارات الفرعية وتدرجاتها، حيث يمكن للمعلم متابعة مستوى أدائه من خلال مقارنته بها:

ورصد المشكلات التي تواجهه والقيام أيضاً ببحث إجرائي، بتضمين مهارات التفكير التاريخي المشار إليها مسبقاً الرئيسة منها والفرعية في بطاقة ملاحظة، ورصد ممارساته لها، كتضمين أداة ملاحظة مكونة من ٢٠ فقرة كل فقرة تمثل مظهراً سلوكياً للمعلم - يمارسه خلال الحصة الصفية - وهذا المظهر يمثل مهارة تفكير تاريخي تتوزع في أربعة أبعاد وهي:

المجال الأول: التفكير الزمني، ويتكون من ٦ ممارسات سلوكية. المجال الثاني: الفهم والاستيعاب التاريخي، ويتكون من ٤ ممارسات سلوكية.

المجال الثالث: التحليل والتفسير التاريخي، ويتكون من ٤ ممارسات سلوكية.

درجة الممارسة	درجة الممارسة					المجال الأول: التسلسل الزمني	
	٥	٤	٣	٢	١	الرقم	ممارسة المعلم للمهارة أثناء التدريس في الصف
١ - اكتفى بذكر مفاهيم الوقت. ٢ - حدد موقع الحدث نسبة إلى مواقع زمنية ق.م أو ب. م أو هـ. ٣ - حلل موقع الحدث زمنياً مستخدماً ألفاظ قبل وبعد، مثل: قبل الثورة، قبل عشرين عاماً. ٤ - حدد الفترة الزمنية الممتدة من وقوع الحدث حتى الزمن الحالي. ٥ - رتب الحدث في موقعه بين أقرب حدثين معروفين قبل وبعد بتسلسل.						١	يدرب الطلبة على التمييز بين مفاهيم الوقت (الماضي والحاضر والمستقبل)
١ - تعريف خط الزمن. ٢ - ذكر العصر الذي وقع به الحدث. ٣ - رسم خط الزمن وتحديد موقع الحدث عليه. ٤ - ترتيب الحدث بين حدثين معروفين قبل وبعد بالرسم. ٥ - تدريب الطلبة على رسم خط الزمن وترتيب الأحداث حسب تسلسلها التاريخي.						٢	تدريب الطلبة على ترتيب الأحداث التاريخية على خط الزمن حسب تسلسلها التاريخي



## المراجع العربية

- اوسترمان، كارين ف، كوتكامب، روبرت ب، الممارسة التاملية للتربويين (مشكلة تحسين مكونات التعليم والحاجة إلى حلها)، ترجمة منير الحوراني، دار الكتاب الجامعي، العين، ط ١، ٢٠٠٢، ص ٤١ - ٧٧.
- برونر، جيروم (١٩٦٠). نحو تربية سليمة، ترجمة محمد سامي عاشور، القاهرة، مكتبة النهضة المصرية.
- الدويري، ميسون أحمد (٢٠٠٦). مستوى فهم معلمي التاريخ لطبيعة مادة التاريخ وعلاقته بممارساتهم الصفية في المرحلة الأساسية في الأردن، أطروحة دكتوراه غير منشورة. جامعة عمان العربية للدراسات العليا.
- زيدان، محمد مصطفى، الكفاية الإنتاجية للمدرس، دار الشروق للنشر، ط ١، ١٩٨١، ص ١٨ - ٢٠.
- الصعوب، ماجد محمود (٢٠٠٣). درجة ممارسة معلمي التاريخ للمرحلة الثانوية في محافظة الكرك / الأردن لمهارات التفكير التاريخي، رسالة ماجستير غير منشورة جامعة عمان العربية للدراسات العليا.
- مدبولي، محمد عبد الخالق، التنمية المهنية للمعلمين (الاتجاهات المعاصرة - المداخل - الاستراتيجية)، دار الكتاب الجامعي، الإمارات العربية المتحدة، العين، ٢٠٠٢، ص ١٠٦ - ١١٢.
- Kimberlee. Parson. Richard. Parson. المعلم (ممارس متأمل وباحث إجرائي)، ترجمة علي رشيد الحسناوي، دار الكتاب الجامعي، غزة، ٢٠٠٢، المقدمة - ص ١٢.

## المراجع الأجنبية:

- Dulberg. Nancy. (2005). "The Theory Behind How Students Learn": -Applying Developmental Theory to Research on Children's Historical Thinking. Theory and Research in Social Education Fall 2005. Volume 33. Number 4. pp. 508-531.
- Liu. Yuanlong. Shen. Jianping & Warrenm. Wilson J& Lynne E. Cowart. (2006). "Assessing the factorial structure of high school history teachers' perceptions on teaching American history" Teacher Development. Vol. 10. No. 3. October 2006. pp. 379-391
- NCHS. (2005). "National standards for history: Historical thinking standards". National Center of History in the schools. <http://nchs.ucla.edu>
- Van Hover .S. Hicks. D. & Irwin. W (2007). Beginning Teachers Thinking Historically? Negotiating the Context of Virginia's High-Stakes Tests. International Journal of Social Education - Volume 22. Issue 1. 2007. pp.85 - 114

## القبعات الستة في التفكير

الدكتورة: يسرى عبد القادر العرواني

مديرية المناهج والكتب المدرسية

أنه يكثر من استخدام أدوات الاستفهام (من، ماذا، متى، لماذا، كيف، وكم)؟ والإجابات هي معارف أو معلومات، ويطلق على هذه القبعة أم القبعات؛ لأنها القبعة الأولى التي يبدأ بها الشخص عندما يفكر في موضوع جديد.

٢ - القبعة الحمراء: تستخدم كجزء من التفكير الذي يؤدي إلى قرار، وعندما ترتديها تمنح شرعية للتعبير عما تشعر به دون شرح للأسباب، فهو شعور داخلي مبني على خبراتنا وتجاربنا، ويطلق على هذا النوع من التفكير نمط التفكير العاطفي. وما يميز أصحاب هذه القبعة قدرتهم على استكشاف مشاعر الآخرين (سرور، غضب، أمان، حب، غيرة، خوف)، ومن عيوبها المبالغة في الاعتماد على الحدس والتخمين، ورفض الحقائق دون مبرر عقلي، ولذلك لا يُسمح لك بارتداء القبعة الحمراء لأكثر من ثلاثين ثانية في الموقف، سواء أكان في اجتماع، أو نقاش، أو وضع حل لمشكلة، أو التخطيط لمشروع ما، أو غيره.

٣ - القبعة السوداء: قبعة ذات قيمة وفائدة كبيرة عكس ما يتوقع الكثيرون، حيث إنها تمنع الوقوع في المخاطر والأخطاء، وتبين الصعوبات التي تعترض الموضوع، ولكنها تسبب مشاكل جمة إذا زاد استخدامها عن الحد. وبشكل عام يمارس صاحب القبعة السوداء الأدوار الآتية:

- النقد مع بيان المبررات.
- إظهار نقاط الضعف والشك في الفكرة.
- التركيز على الجوانب السلبية؛ ولذلك يطلق على هذا النمط من التفكير نمط التفكير السلبي.

يقول العالم ديونو (مبتكر برنامج القبعات الستة في التفكير): إن الأسلوب الذي ن فكر به يحدد مسارنا في المستقبل، وإن تغيير مفاهيم وسياسات المؤسسة من السهولة بمكان كتغيير الشخص لقبعته. فما هذا البرنامج؟ وما علاقة القبعات بالتفكير؟

هو برنامج لتعليم التفكير عن طريق قبعات وهمية ترمز إلى أنماط التفكير الستة، فيمثل كل نمط تفكير قبعة يلبسها الإنسان أو يخلعها حسب طريقة تفكيره في تلك اللحظة، ولتسهيل الموضوع أعطى ديونو لونا لكل قبعة حتى يمكن تمييزها وحفظها بسهولة، أي أن الإنسان لن يلبس قبعة حقيقية أو يخلعها، وإنما سيستخدم ستة أنماط من التفكير، ترمز كل قبعة إلى نمط آخر بمجرد أن يخلعها ويلبس الأخرى.

فوائد استخدام القبعات في التفكير:

- تقلل من الصراعات والخلافات.
- تساهم في بناء فرق عمل فعالة.
- تجعل من الاجتماعات أكثر فعالية.
- تساهم في بناء نظم الجودة.

ما هذه القبعات؟ وكيف تُستخدم كلُّ منها؟

١ - القبعة البيضاء: هي القبعة المسؤولة عن جمع المعلومات؛ أي أن عملها يشبه عمل الحاسوب، فهي تقدم المعلومات الخاصة بمشروع، رحلة، اجتماع، اتفاقية، وغيرها دون أن تبدي رأيها فيه، ولذلك يطلق على نمط التفكير عند أصحاب هذه القبعة نمط التفكير المحايد. إن صاحب هذه القبعة لا يخالط معه أحد عندما يتحدث؛ لأن الجميع يركز على المعلومة فقط. كما

الطريق إذا حادت عنه، ولذلك يطلق عليه «التفكير الموجه»، كما ينظر في طلب أعضاء المجموعة للأخذ بأنماط معينة من التفكير، ويطلب بتلخيص وخاتمة للموضوع المطروح قبل أن يصدر القرار النهائي، علماً بأنه يجوز ارتداؤها بوساطة أي من أعضاء الفريق.

استخدام القبعات: إما أن يكون استخدام القبعات فردياً أو جماعياً:

١ - الاستخدام الفردي: تستخدم قبعة واحدة مدة محددة من الوقت؛ لتبني نمط تفكير معين، وذلك لأغراض كتابة تقرير أو تسيير أعمال اجتماع أو غيرها.

٢ - الاستخدام التسلسلي والتتابعي: هنا تستخدم القبعات الواحدة تلو الأخرى لبحث واستكشاف موضوع معين.

من هنا نشجع على استخدام برنامج القبعات الستة على مختلف المستويات لأهميته؛ في البيت أو في العمل، وعند التخطيط لأي مشروع جديد، بحيث يتبنى كل فرد من الأفراد نمط تفكير معين، ويتم بذلك دراسة المشروع من جميع جوانبه: جمع المعلومات، والبحث عن الإيجابيات، والتحذير من السلبيات، والإتيان بحلول للخروج من هذه السلبيات، وأخيراً التوصل إلى قرار. علماً بأن الكثير من الشركات الناجحة وفي كل بلدان العالم تعقد اجتماعاتها حسب برنامج القبعات الستة في التفكير، وبالتالي تخرج منها بتوصيات وقرارات.



٤ - القبعة الصفراء: يمارس صاحب القبعة الصفراء الأدوار الآتية:

- التركيز على احتمالات النجاح والتقليل من احتمالات الفشل.
- الاهتمام بالفرص المتوافرة واستغلالها، وإيضاح نقاط القوة في الفكرة.
- التفاؤل والإيجابية، ويتمتع بالأمل والطموح؛ ولذلك يطلق عليه نمط التفكير الإيجابي.

٥ - القبعة الخضراء: تشجع هذه القبعة على التفكير الإبداعي؛ حيث تستكشف بدائل مختلفة لتنفيذ الأعمال والأفعال، ولا تقف عند حل واحد للمشكلة، وإنما تبحث عن حلول لها؛ ولذلك يطلق على هذا النمط من التفكير نمط التفكير الإبداعي، ويمارس صاحب القبعة الخضراء الأدوار الآتية:

- السعي إلى التطوير والتغيير.
- التغلب على مشكلات القبعة السوداء.
- تعزيز دور القبعة الصفراء.
- لا يقدم مبررات للأفكار التي يطرحها لأنها تعيق الإبداع.

٦ - القبعة الزرقاء: إن عمل صاحب القبعة الزرقاء يشبه عمل قائد الأوركسترا الذي يوجه كل العازفين في حفلة موسيقية، فهو يوجه فيقول: نحتاج هنا إلى تفكير إبداعي، أو عاطفي، وهكذا، فهو يوجه عمليات تفكير أعضاء الفريق ويعيدها إلى

## المراجع

- إدوارد دي بونو (٢٠٠٠): قبعات التفكير الست، ترجمة: خليل الجبوشي، أبو ظبي: المجمع الثقافي.
- أبو السعود محمد، محمد العطار، سحر عز الدين (٢٠١١): تفكير القبعات الستة في العلوم، عمان: دار ديونو للطباعة والنشر والتوزيع.
- نايفة قطامي، معيوف السبيعي (٢٠٠٨): تفكير القبعات الستة للمرحلة الأساسية، عمان: دار ديونو للطباعة والنشر والتوزيع.
- DeBono.Edward(2000):Six thinking hats. Great Britian: Penguin Books.

## بناء برنامج تدريسي في التربية الفنية لتنمية التفكير الإبداعي والقيم الجمالية لدى طلبة المرحلة الأساسية العليا في الأردن

الدكتور: محمد أحمد الزعبي

إدارة مركز التدريب التربوي

الجبيهة، حيث اختيرت هذه المدرسة لتوفر الظروف المعنوية المناسبة لعملية التطبيق، أهمها التعاون الكبير الذي أبدته إدارة المدرسة، واستعداد معلمة التربية الفنية للتعاون إضافة لتخصصها المرتبط ارتباطا مباشرا بموضوع البرنامج، ووجود شعبتين للصف العاشر في المدرسة.

وقد تم بناء مجموعة من الأدوات وهي استمارة تضمنت معايير التفكير الإبداعي يجب مراعاتها وتضمينها للبرنامج التدريسي، وتم بناء استمارة أخرى تضمنت معايير للقيم الجمالية تم اعتمادها على أسس وعناصر العمل الفني حيث تم عرض الأداتين على مجموعة من المحكمين لاعتمادها، وقد اعتمدت في بناء البرنامج وتحكيم أعمال الطالبات لاحقا. أما الأداة الثالثة فهي البرنامج التدريسي الذي جاء في جزأين تمثل الأول في المادة النظرية التي احتوت على عشرة تمارين مستندة لأسس نظرية علمية تمت مراعاة ارتباطها بمنهاج التربية الفنية المقرر للصف العاشر الأساسي، متضمنا معايير التفكير الإبداعي والقيم الجمالية التي تم اعتمادها بعد العودة للأدب النظري المتخصص والدراسات السابقة ذات العلاقة بالدراسة الحالية. ولضمان نجاح البرنامج تم ضبط ومراعاة جملة من الإجراءات كالبينة والمرحلة العمرية والخبرات السابقة لأفراد الدراسة، إضافة لصياغة أهداف البرنامج التعليمية معرفيا ومهاريا ووجدانيا لتتلاءم وطبيعة المتعلمين. أما الجزء الثاني من البرنامج فهو

جاءت هذه الدراسة إيماننا من الباحث بأهمية المناهج الدراسية بشكل عام ومناهج التربية الفنية على وجه الخصوص في تنمية تفكير الطلبة؛ ليكونوا بناء منتمين واعين لما يبنون مؤمنين به مستديين إلى أسس علمية وقواعد تربوية شاملة؛ من حيث السلوك وطرق التفكير وبالتالي فلسفة حياتية واضحة المعالم. لذلك فقد هدفت الدراسة إلى بناء برنامج تدريسي في التربية الفنية لتنمية التفكير الإبداعي والقيم الجمالية لدى طلبة المرحلة الأساسية العليا في الأردن، والكشف عن أثر البرنامج في تنمية التفكير الإبداعي والقيم الجمالية لدى طلبة الصف العاشر الأساسي في الأردن.

وبناء على أسئلة الدراسة فقد تم صياغة الفرضيتين الآتيتين:

- يوجد فروق ذات دلالة إحصائية في تنمية التفكير الإبداعي بين أفراد المجموعتين التجريبية والضابطة تعزى للبرنامج التدريسي.
  - يوجد فروق ذات دلالة إحصائية في تنمية القيم الجمالية بين أفراد المجموعتين التجريبية والضابطة تعزى للبرنامج التدريسي.
- ولتطبيق البرنامج التدريسي فقد تم تحديد المجموعتين الضابطة والتجريبية بصورة عشوائية تمثلت بطالبات الصف العاشر الأساسي في مدارس الكلية العلمية الإسلامية في منطقة



تمارين البرنامج.  
وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج والاستنتاجات أهمها:

- ظهور فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى التفكير الإبداعي لدى أفراد المجموعة التجريبية تعزى للبرنامج التدريسي.
- ظهور فروق ذات دلالة إحصائية لدى أفراد المجموعة التجريبية في مستوى القيم الجمالية يعزى للبرنامج التدريسي.

ومن خلال نتائج الدراسة فقد توصل الباحث إلى الاستنتاجات الآتية:

- تتميز التربية الفنية بمرونتها التي يمكن أن تكون بيئة علمية مناسبة لتنمية التفكير الإبداعي وتدريبها لطلبة المرحلة الأساسية العليا.
- الربط بين الجانب الفلسفي المتمثل بالقيم الجمالية والسيكولوجي المتمثل بالتفكير الإبداعي يمكن تضمينه في برنامج تدريسي واحد بوصفهما متغيرين تابعين.
- إن تدريب المعلم على برامج تدريسية لتنمية قدرات التفكير الإبداعي من العوامل المهمة في إنجاح البرنامج.

عبارة عن عشرة تمارين تطبيقية، كل تمرين منها بمثابة اختبار لقياس مدى التطور والتحسين في أداء الطالبات أفراد الدراسة، حيث تم بناؤها بصورة بناءية تعمل على تمكين المتعلم من مهارات التفكير الإبداعي، التي اقتصر في هذا البرنامج على الطلاقة والمرونة والأصالة والتعرف إلى القيم الجمالية وتضمينها في العمل المنفذ. وقد تم بناء أدوات البرنامج كافة من قبل الباحث وخضعت جميعها للتحكيم من قبل خبراء ومتخصصين في مجالات تربوية وفنية مختلفة.

ولضمان فاعلية البرنامج فقد تم استخراج نوعين من الصدق هما الصدق الظاهري والصدق المنطقي، ولإستخراج النتائج الأولية للبرنامج، فقد تم تصميم استمارة لكل تمرين ولكل طالبة من الطالبات حيث احتوت الاستمارة على خمسة وعشرين معياراً هي معايير التفكير الإبداعي والقيم الجمالية، وقد وضع مقياس خماسي أمام كل فقرة من الفقرات، وتم تصحيحها من قبل الباحث ومصححين آخرين، ثم فرغَت البيانات في استمارة واحدة لكل طالبة تضمنت المعايير وعدداً من التمارين ونتيجة كل تمرين. وللحصول على ثبات التصحيح، فقد لجأ الباحث لإستخراج معامل الاتفاق بالطرق العلمية.

وقد خلصت الدراسة إلى أن تطبيق البرنامج كان مجدياً من حيث تنمية مهارات التفكير الإبداعي والقيم الجمالية لدى أفراد المجموعة التجريبية التي طبقت البرنامج، مقارنة بنتائج المجموعة الضابطة التي لم تحظَ بشرح وافٍ حول كيفية تنفيذ



## نظرية جولمان للذكاء الانفعالي

الدكتورة: ابتسام محمد عسكر البريزات

مدرسة الشقيق الأساسية المختلطة

مديرية تربية لواء ذيبان



إضافه إلى أن إدراك الفرد لانفعالاته ومراقبتها حين حدوثها، يحقق وعياً للأحاسيس والرغبات المعقدة، وأن القدرة على فهم المشاعر من وقت إلى آخر يعد أمراً مهماً في فهم النفس ومتابعة رغباتها، ليتجنب الفرد ما تؤول إليه نتائجها السلبية، فالأفراد الذين يتمتعون بهذه المهارة لديهم نظرة واعية واضحة بما يتعلق بانفعالاتهم، ويملكون سيطرة تامة فيما يخص أمور الظروف المعقدة التي يمرون بها، ويتسمون بذات عالية وتأمل مستمر لذاتهم الانفعالية ورؤية ثابتة لمسيرة حياتهم.

### ٢- إدارة الانفعالات:

وهو التنظيم الواعي من أجل تعزيز النمو الانفعالي للفرد، ويتمثل هذا البعد في قدرة الفرد على الانفتاح بالمشاعر

في عام ١٩٩٥ قدم جولمان نموذجاً الأكثر شهرة حول الذكاء الانفعالي، الذي اعتمد فيه على ما تبناه مايروسالوفي، وأضاف إليه أبعاداً عدة أخرى هي: الحماس، والإصرار، والمهارات الاجتماعية. واعتمدت الباحثة في الدراسة الحالية المكونات الرئيسة في نموذج جولمان في خمسة أبعاد للذكاء الانفعالي، تم تصنيفها في مكونين رئيسيين هما: المكونات الشخصية، وتضم ثلاثة أبعاد هي: الوعي بالذات، وإدارة الانفعالات، وتحفيز الذات، والمكونات الاجتماعية وتضم بعدين هما: التعاطف والمهارات الاجتماعية.

### ١- الوعي بالذات:

ويقصد به وعي الفرد بانفعالاته الشخصية وحالته المزاجية وأفكاره ومشاعره، والقدرة على التحكم وضبط النفس في إدارة الانفعالات، وفهم مشاعر الآخرين وانفعالاتهم والتعامل بإيجابية معهم. وفي الرسائل غير اللفظية والتعبيرات الانفعالية التي تظهر على الوجه وفي نبرة الصوت وكل قنوات الاتصال الممكنة مع الآخر (السليتي، ٢٠٠٨).

ويؤكد كوفر وميري في (Cover & Murphy، ٢٠٠٠) أن مراقبة الذات تحقق إدراكاً رصيناً للمشاعر المضطربة والمتقدمة، في صورة ظاهرية وبسيطة، وهي مجرى يوازي الوعي، مدركة الحدث الجاري والتأقلم مع المشاعر، من خلال الفكر التأملي الذاتي والتمييز المنطقي. ويجب أن يكون الفرد مدركاً لانفعالاته وعلى وعي بمشاعره وتغييراتها ويقوم بالأفعال رغبة في التخلص من المزاج السيء. لذا تعرف الحالة النفسية للفرد بما يدل على بذل الجهد الذي يمنع القيام بفعل غير مقبول دون سيطرة النفس عليه.

والأحاسيس وتعديلها من أجل النمو الشخصي للذات انفعالياً، وعندما يتقبل الفرد ردود الأفعال السارة أو غير السارة أو يميز بين الوقت المناسب من غيره بتحقيق الاندماج مع الآخرين، فهذا مؤشر يدل على فهم المشاعر والنضج الانفعالي المرغوب فيه (Schilling، ١٩٩٦).

فعندما ينضج الفرد فإنه يبدأ بالتفكير ويُظهر التأمّلات الواعية للاستجابات الانفعالية لذاته أو نحو الآخرين، مما يدل على اكتسابه الخبرة الانفعالية أو المزاجية. فالتفكير المعرفي الإدراكي يمكن اعتباره نموذجاً للتفكير بالقضايا الانفعالية وغيرها، مما يواجه الفرد من قضايا يومية، ويسهم في تعريف الإنسان إلى عواطفه وانفعالاته وقدرته على إدارتها والتحكم بها بالشكل والوقت المناسبين (الدردير، ٢٠٠٤).

إن إدارة الانفعالات دافع داخلي لدى الفرد يولد شعوراً داخله، به يتحكم في ضبط نفسه ويتأقلم مع ما يستهويه مزاجه ويسيطر على حالاته المضطربة في مختلف الظروف التي تعترض حياته، وتولد الانفعالات قوة لدى الإنسان إذا سارت في مسارها الطبيعي، وتساعد على التكيف مع الأحداث الجارية، وتمنح القدرة الكافية للتفكير السليم، وتؤدي إلى العمل الجاد المنتج والرغبة العالية في الابتكار والتغيير.

### ٣- تحفيز النفس:

إن الفرد الذي يعتمد على قوة داخلية لتحقيق ما يريد مثل المتعة بالعمل وحب التعلم والاطلاع يكون أكثر أهمية وتأثيراً في دفع ذاته إلى العمل والإبداع، فوضع الأهداف وما تتضمنه من تحديد وتنفيذ الخطط المراد في ضوءها تحقيق الإنجاز المطلوب يتطلب حسن الإدارة وامتلاك المثابرة وحل المشكلات الطارئة مع التمسك بالأمل لتحقيق الأهداف والتغلب على

المعوقات. وإن توجيهه العواطف في خدمة موضوع ما أمر مهم لانتباهه النفس ودعوته إلى التفوق والإبداع فالتحكم بالانفعالات وتأجيل الإشباع أساس مهم وضروري لكل إنجاز يسعى به الفرد للوصول إلى الهدف المطلوب (صالح، ٢٠٠٦).

إن التقدم والمثابرة مكونان أساسيان لتحفيز النفس، بحيث يكون لدى الفرد هدف معين يعرف خطواته نحو تحقيقه، ولديه الحماس والمثابرة لاستمرار السعي من أجله. فالأفراد الذين يتمتعون بهذه القدرة هم أشخاص لامعون في جميع مواقف حياتهم، متميزون في مجال تخصصاتهم، محبوبون، أصدقاء طيبون، قادرون على قراءة مشاعر الآخرين وعواطفهم، تظل علاقاتهم طيبة دائماً مع كل الناس، ويشعرون بالسعادة وهم يقومون بذلك.

### ٤- التعاطف:

التعاطف هو أكثر من مجرد المشاركة الوجدانية، إنه القدرة على الإصغاء والتبصر بهدف تعرف أفكار الآخر ومشاعره. إنه يحاول فهم ما هو كامن خلف هذه المشاعر ويعبر عن الأحاسيس والمشاعر تجاه الآخرين بسهولة، ويتعاطف معهم في أوقات ضيقهم. ويسهل عليه تكوين الأصدقاء والمحافظة عليهم، والتحكم في الانفعالات والتقلبات، ويفهم المشكلات بين الأشخاص ويحل الخلاف بينهم، ويحترم الآخرين ويقدرهم، ويظهر الود في تعامله معهم، ويحقق الحب والتقدير لمن يعرفونه، ويستطيع أن ينظر إلى الآخرين من وجهات نظرهم، ويميل إلى الاستقلال بالرأي وفهم الأمور، ويتكيف مع الأمور الجديدة بسهولة، ويواجه المواقف الصعبة بثقة، ويستطيع أن يتصدى للأخطار بشكل يسير (سلامة، ٢٠٠٧).

ويشير جولمان (٢٠٠٠) إلى أنّ التعاطف يشترط الملاحظة



الثاقبة، فإذا أراد الأفراد أن يكونوا متعاطفين فعليهم تفهم ما يجري حولهم لدى الآخرين، وما يفكر فيه الآخر ويحسه وينويه وما هي الدوافع التي دفعته يمكن التعاطف معه، فحينئذٍ يستطيع حماية نفسه وتوضح نواياه ومخططاته لمن حوله.

إنَّ التعاطف هو انفتاح على عوالم الآخرين ومشاركة وجدانية، وعملية لإدماجها في عالم الذات، ولا يمكن تصور حصول هذه الدرجة من النضج الانفعالي دون أن تنشأ عنها بقية العواطف الغيرية، مثل: التعاون، والصدقة، والألفة، وهذه العواطف هي سر الحياة الاجتماعية، وظهورها في الفرد هو مبدأ اندماجه في حياة المجتمع. وبقدر ما تزيد عوالم الغير تفتني عاطفة التعاطف وتخصب، فانطواء الفرد على نفسه وضعف علاقاته بالغير يمكن أن يؤدي إلى ضعف عاطفة التعاطف للفرد؛ لأن انغلاقه على ذاته يقتصر على أفراد أسرته.

مشاعرهم، وكيفية التعامل معهم في أثناء ممارستهم لعملهم (الشيخ، ٢٠٠١).

ومن الواضح أن للذكاء الانفعالي دوراً كبيراً في نجاح سلوك الأفراد الذين يمتلكون القدرة على فهم الآخرين ويتعاملون معهم بمهارة ومسؤولية، فيعتبرون أكثر قدرة على إقامة علاقات اجتماعية. والمهارات الاجتماعية تقلل من المشكلات السلوكية والاجتماعية وتحسّن وتطوّر علاقة الفرد مع الغير، وتعد متطلباً للنجاح في أمور الحياة، في حين أن التدني في المهارات الاجتماعية يؤدي إلى صعوبات بالغة في حياة الأفراد، وهذا يدعو إلى أهمية التعرف إليها واكتسابها. والشكل (٢) يبين أثر التفكير في تطور مهارات وسلوكيات الأفراد.

الشكل (٢) أثر التفكير في تطور المهارات

(<http://www.al-mostafa.info/data/arabic/gap>)

#### ٥- المهارات الاجتماعية:

تكمن المهارات الاجتماعية في التعاون، وضبط الذات، والكفاية الاجتماعية، والبعد عن السلوك السيء، وإقامة علاقات مع الآخرين، والاستقلالية، والتعاون، والتفاعل الاجتماعي، وتعد هذه الأبعاد أساسية وشاملة، وهي سلوك متعلم ومقبول يجعل الفرد قادراً على التفاعل مع الآخرين بطريقة تمكنه من إظهار استجابات إيجابية تساعده في تجنب استجابات الطرف الآخر السلبية نحوه، والتصرف معهم بطريقة لائقة (عثمان، ٢٠٠٩). وبيّن التغيير المفاهيمي للذكاء صورة أفضل لقدرات الفرد ومهارات نجاحه في الحياة، والذكاء في التواصل مع البشر وفهم ما يدور في نفوس الآخرين، ومعرفة ما يحرك



## المراجع

### المراجع باللغة العربية:

- جولمان، دانييل (٢٠٠٠). الذكاء الانفعالي، ترجمة: ليلى الجبالي، ط١. سلسلة عالم المعرفة، الكويت: مطابع الوطن.
- الدردير، عبد المنعم أحمد (٢٠٠٤). دراسات معاصرة في علم النفس المعرفي. القاهرة: عالم الكتب للنشر والطباعة.
- سلامة، وليد (٢٠٠٧). كيف تنمي ذكاءك العاطفي. دمشق: وزارة الثقافة.
- السليتي، فراس (٢٠٠٨). فنون اللغة المفهوم الأهمية المقدمات البرامج التعليمية، عمان: جدارا للكتاب العالمي.
- الشيخ حسن، عقيل (٢٠٠١). اختبار ذكاءك العقلي والعاطفي. بيروت: دار الفراشة للنشر.
- صالح، محمود عبد الرحيم (٢٠٠٦). فنون النثر في الأدب الأندلسي. عمان: دار جرير.
- عثمان، حباب عبد الحي (٢٠٠٩). الذكاء الوجداني العاطفي الانفعالي الفعال، مفاهيم وتطبيقات. عمان: دار ديبونو للنشر والتوزيع.

### المراجع باللغة الإنجليزية:

- Cover and Murphy G. (2000). Emotional intelligence in the collection of dept. Announsmnt. April.
- Schilling, Dianne. (1996). 50 Activities for teaching emotional intelligence. level 1 Elementary. Copyright. Inner-sole publishing.

### المواقع الإلكترونية

- <http://www.al-mostafa.info/data/arabic/gap.php?file=aalam/Issue-262.pd>

## الآثار المستقبلية للأزمة السورية على واقع النظام التعليمي في الأردن

هاشم محمد الزعبي  
 فيصل منصور الصهبيّة  
 إدارة التعليم العام



الملاذ الآمن وواحة من واحات التسامح والديمقراطية.

لقد حرصت وزارة التربية والتعليم على توفير فرص التعليم من خلال إجراءات قبول الطلبة السوريين دون الحصول على الأوراق الثبوتية المصدقة حسب الأصول، وإصدار تعليمات التعامل مع الطلبة في حالات الطوارئ والأزمات وقبول أعداد كبيرة جداً في المدارس الحكومية.

وفي الوقت الذي تعمل فيه الوزارة على تحسين جودة التعليم ونوعيته وتوفير التعليم الجيد للمناطق الفقيرة والأقل حظاً، وتعزيز

تجسيداً للدور القومي والعروبي للدولة الأردنية، ومن وحي فكر الهاشميين وإلهامهم، تكفل الدستور الأردني بأحقية التعليم للجميع ودون تمييز، واستقبلت المملكة الأردنية الهاشمية الكثير من الهجرات القسرية من الدول العربية المجاورة، فقد قامت الحكومة الأردنية باستقبال اللاجئين السوريين وتقديم يد العون لهم واستيعابهم في المدارس الحكومية، على الرغم من شح الموارد وقلة الإمكانيات؛ حيث تضافرت الجهود الرسمية والشعبية والشاركة المجتمعية مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني في توفير البيئة التعليمية المناسبة لهم، مما جعل الأردن أنموذج



استخدام الوسائل التعليمية المتاحة داخل المدرسة والخدمات التعليمية، إضافة إلى الكلف التشغيلية لهذه المدارس من ماء وكهرباء وصيانة مكثفة دورية، والحاجة الماسة إلى تعيين عدد من المعلمين والإداريين والمستخدمين.

وعليه كان لا بدّ من أن يتحمل المجتمع الدولي مسؤولياته الإنسانية لتوفير فرص التعليم الجيد لهؤلاء الطلبة الخارجين من الحروب والويلات، ودعم مسيرة التعليم في الأردن ممثلة بوزارة التربية والتعليم لتقوم بواجبها على أكمل وجه، ولاسيما أن التعليم قضية وطنية وأصل التنمية، من خلال استقطاب الدعم المادي واستحداث أبنية مدرسية وزيادة عدد المدارس في المخيمات، وتجهيز مختبرات الحاسوب والمختبرات العلمية بالمعدات والأجهزة الضرورية والأدوات اللازمة الداعمة للتعليم، وتوفير القدرات والوسائل التعليمية واللوازم للنهوض بالتعليم وزيادة كفاءته؛ بحيث يصبح لدينا متعلمون لديهم القدرة على مواكبة تطورات الحياة والتقدم العلمي والتكنولوجي، والمساهمة الفاعلة في خدمة أنفسهم ووطنهم.

النظم التعليمية بربطها بأنظمة تعليم عالمية، وتحسين البنية التحتية والخدمات التعليمية، والتخلص من الأبنية المستأجرة ونظام الفترتين، جاءت هذه الأزمة لتضيف تحدياً جديداً أمام خطة الوزارة الإستراتيجية التي حددت الملامح المستقبلية للتعليم في الأردن.

تتمثل خطة الاستجابة للأزمة السورية التي تعمل الوزارة على تنفيذها بالشراكة مع مؤسسات الدولة والمنظمات الدولية في فتح مدارس مسائية للطلبة السوريين في المجتمعات المستضيفة، وتشمل كلاً من محافظات المفرق وإربد وجرش وعجلون والعاصمة والزرقاء، وفتح مدارس في مخيمات اللاجئين وتشمل: مخيم الزعتري، ومخيم مريجيب الفهود، والأزرق، والسايبر سيتي في الرمثا، وتوفير الخدمات التعليمية والصحية والتغذية المدرسية لهم، ودفع قيمة التبرعات المدرسية وأثمان الكتب، وتعيين معلمين وإداريين ومرشدين، وتدريب المعلمين على آلية التعامل مع الطلبة السوريين في حالات الطوارئ، وتقديم خدمات دروس التقوية والتعمق خارج أوقات الدوام الرسمي؛ لرفع قدراتهم التحصيلية والأكاديمية وتعويض ما فاتهم من تحصيل دراسي.

أما الآثار المترتبة على النظام التعليمي في الأردن، الناتجة عن العدد الكبير للطلبة السوريين المقبولين في المدارس الحكومية والمخيمات، فتتمثل في استنزاف البنى التحتية لهذه المدارس من ساحات ومرافق صحية ومختبرات الحاسوب والمختبرات العلمية والغرف الصفية والطلبة؛ مما أثر سلباً في جودة التعليم ونوعيته وزيادة العبء على المعلمين، والإبقاء على المدارس المستأجرة، التي قد يزيد عددها في الوقت الذي تسعى فيه الوزارة جاهدة للتخلص من هذه الأبنية المستأجرة، والتي عادة لا تتوافر فيها شروط البيئة التعليمية المحفزة للإبداع والتميز، وزاد أيضاً عدد المدارس ذات الفترتين؛ حيث تم تحويل 98 مدرسة إلى هذا النظام، الأمر الذي قلل فترة الحصة الصفية، وبالتالي كان له التأثير الواضح في التقليل من دور الطالب التفاعلي في الحصة المدرسية ومن فرص



## التعليم والتدريب المهني والتقني ومتطلبات التنمية

الأستاذ الدكتور أحمد عيسى الطويسي

نائب رئيس المركز الوطني لتنمية الموارد البشرية

### مقدمة

بروزها، وهذا يتطلب إعادة النظر في كفاية البرامج التي تطرحها المؤسسات التربوية فيما يتصل بتنمية وإعداد الموارد البشرية التي تحتاجها خطط التنمية المستقبلية لأي مجتمع من المجتمعات.

وعلى نحو متصل فإن المواءمة بين مخرجات التعليم ومتطلبات التنمية الشاملة من الأمور بالغة الحساسية والأشد إلحاحاً على صناع القرار وواضعي السياسات التربوية والتعليمية في الأردن، الذي يعاني منذ عقود من شبح البطالة الذي يؤرق مناحي الحياة كافة (الاجتماعية والاقتصادية والسياسية). وفي هذا السياق، وعلى سبيل المثال، تشير العديد من الدراسات، مثل الشاعر (٢٠٠٧)، إلى أن مخرجات النظم التعليمية في الدول العربية بمجملها مقطوعة عن احتياجات سوق العمل، والسوق واحدة من دعائم التنمية وركيزة من ركائزه. ويعزز ذلك الادعاء (عدم ملاءمة مخرجات التعليم لحاجات التنمية) الأرقام المتعلقة بمؤشرات التعليم الجامعي في الدول العربية بشكل عام، وفي الأردن بشكل خاص، حيث تبين أن أعداد الطلبة المسجلين في الجامعات العربية يصل إلى ما يقرب من (١١،٥) مليون طالب وطالبة بحسب عام ٢٠١٤، وفي الأردن ما يقرب من ٣٠٠ ألف طالب وطالبة، وأن تحليلاً سريعاً لهذه الأعداد سيكشف لنا أن السواد الأعظم من طلبة الجامعات ينتسبون إلى الكليات الإنسانية، مقارنة بالأعداد القليلة للطلبة المسجلين في الكليات التقنية. وحيث إن حاجة التنمية في الدول العربية، وفي الأردن بشكل خاص، أكثر إلحاحاً لخريجي التخصصات المهنية والتقنية

تؤكد كل التجارب الدولية في مجال التنمية الشاملة، أن الثروة الحقيقية لأي مجتمع من المجتمعات تتمثل في مواردها البشرية (رأس المال البشري/ رأس المال الذكي)، وجوهر التنمية هو الاستثمار في قدرات الأفراد الذين يقومون بدورهم بتنمية مجتمعاتهم/ مجتمعاتهم.

ويُعد التعليم المتغير الأهم في تحقيق التنمية المستدامة، والتنمية نهضة بنائية مجتمعية شاملة متكاملة (لا تقتصر على جانب واحد من جوانب الحياة) هدفها وصانعها هو الإنسان، الذي تتحمل المؤسسات التربوية والتعليمية مهمة توجيهه وفق استعداداته وقدراته وميوله واتجاهاته، وذلك لتمكينه من القيام بمهمة التنمية. وقد بدأ الارتباط بين الإنسان والتنمية مع بداية وجود الخليقة، حيث عمل الإنسان على مضاعفة قدراته في استغلال موجودات الطبيعة ومواردها وتسخيرها لتلبي حاجاته اليومية، وحاجاته التنموية بالمفهوم الشمولي للتنمية (العاقب، ١٩٨٧).

### العلاقة بين التعليم والتنمية

تتمثل العلاقة بين التعليم والتنمية في أن كلاً منهما نتاج للآخر، وبالتالي فإن الدور الراسخ للمؤسسات التعليمية لم يعد حصراً بكفائتها في إعداد أفراد مؤهلين لمواجهة التحديات الآتية فقط، بل يمتد إلى كفايتها في استشراق المستقبل والتنبؤ بالتحديات، ووضع الخطط الكفيلة بمجابهة هذه التحديات قبل



تجارب عالمية اهتمت بالتعليم والتدريب المهني والتقني، فشكّل لها طوق النجاة من شبح البطالة على سبيل المثال لا الحصر. ففي ألمانيا مثلاً يعدّ التعليم المهني والتقني أحد الأسباب الرئيسية التي قادت إلى نهوض ألمانيا من أنقاض الحرب العالمية الثانية (التعليم للعمل)، وفي بريطانيا تكشف لصناع القرار بأن من أهم الأسباب التي ساهمت في تراجع بريطانيا كقوة اقتصادية صناعية هو تراجع اهتمامها بالتعليم المهني والتقني؛ مما حدا بهم إلى وضع التشريعات الكفيلة بتعزيز الاستثمار في برامج التعليم المهني والتقني. (ليوناردو، ١٩٩٥). وهذا يقودنا إلى تأكيد أهمية تصحيح هرم القوى العاملة (الذي أصبح مقلوباً) في الدول العربية، والأردن خير مثال عليها، حيث يحتل قاعدة الهرم الكم الكبير من خريجي التخصصات الإنسانية، في حين تستوجب حاجات التنمية أن يحتل القاعدة الواسعة من هرم القوى العاملة خريجو التخصصات المهنية والتقنية. وبالتالي يمكن أن نخلص إلى الادعاء بأن من الضرورة بمكان الاهتمام بالتعليم والتدريب المهني والتقني بما يكفل التخلص من هذه الاختلالات والشبهات القائمة، ولذا فإنه من الواجب الوطني أن نضع نصب أعيننا أن التعليم والتدريب المهني والتقني هو طوق النجاة التنموي في الدول العربية وفي الأردن بالأخص، الذي سيمكننا من إعداد مواردنا البشرية بشكل صحيح وبحسب متطلبات وحاجات التنمية الشاملة. كما أن الحالة تستوجب تكثيف الجهود في زيادة الإقبال الذاتي على التعليم والتدريب المهني والتقني والتوسع ببرامجه بحسب حاجات التنمية، وقد يسهم هذا الحل في معالجة مشكلة البطالة والبطالة المقنعة، التي بدأت تستشري في الدول العربية، وفي الأردن بشكل خاص، وأصبحت ترهق الحكومات المتعاقبة في التصدي لها ومعالجتها.

وأرى من خبرة ودراية بأن التعليم والتدريب المهني والتقني هو ذلك النمط من التعليم والتدريب القادر على أن يعيد

منها لخريجي التخصصات الإنسانية، فإن هذا بعد ذاته يؤشر إلى عدم ملاءمة مخرجات النظم التعليمية لاحتياجات سوق العمل، وهو السبب الرئيس لارتفاع معدلات البطالة. وقد وصل معدل البطالة في الأردن مثلاً إلى ١٢,٦٪ بحسب مسوحات عام ٢٠١٣، مما يعني أن الأردن وغيره من الدول العربية في غنى عن ذلك الكم الكبير من تلك المخرجات التي لا تلبّي في واقع الأمر المتطلبات الواقعية للتنمية، وبالتالي تشكل عبئاً إضافياً من أعداد العاطلين عن العمل، مما يعيدنا إلى النقطة الجوهرية في هذه المقالة وهو ضرورة تكييف مخرجات التعليم بحسب حاجات ومتطلبات التنمية الشاملة.

#### الأهمية التنموية للتعليم والتدريب المهني والتقني

أشارت تقارير البنك الدولي/ مثل تقرير البنك الدولي باللغة الإنجليزية (٢٠٠٨)، إلى أن من أهم السلبات التي اتسمت بها جهود الإصلاح التربوي في الدول العربية، ومنها الأردن، هو ضعف قدرة أسواق العمل على الاستفادة من مخرجات النظم التعليمية (قوة العمل المتعلمة)، وذلك بسبب أن النسبة العظمى من مخرجات النظم التعليمية هي من أصحاب التخصصات الإنسانية؛ لذا فالحاجة تصبح أكثر إلحاحاً للتوجه نحو التعليم والتدريب المهني والتقني، مع الاهتمام برفع معدلات الالتحاق بهذا المسار من التعليم، وبما يلبي الاحتياجات الحقيقية لسوق العمل ومتطلبات التنمية (البنك الدولي، ٢٠٠٨). وتشير نتائج العديد من الدراسات، ومنها دراسة حالة سكان الأردن (٢٠١٤)، أن حاجة التنمية في الأردن أكثر إلحاحاً لخريجي التخصصات المهنية والتقنية منها لخريجي التخصصات الإنسانية.

واستناداً إلى ما تقدم فإن التعليم المهني والتقني يصبح في قلب التنمية الحقيقية الشاملة للوطن العربي، بشكل عام، وللأردن بشكل خاص. وفي هذا السياق ينبغي أن نلتفت إلى

## الخلاصة

في ضوء ما تقدم، يمكن أن نستخلص بأن الاهتمام بالتعليم المهني والتقني سيسهم، من خلال برامج متنوعة، في تحقيق المواءمة بين مخرجات النظام التعليمي واحتياجات المجتمع ومتطلبات سوق العمل، وعليه فإنه من المأمول أن تستمر الجهود لغايات توجيه برامج التعليم المهني والتقني نحو المستقبل بمستجداته ومتطلباته، وكذلك توسيع قاعدة خدمات التوجيه والإرشاد المهني. كما يتوجب علينا، في الدول العربية، أن نعي جيداً أن الربط بين التعليم والتنمية، من خلال العناية بالتربية وبرامج الإعداد والتدريب المهني والتقني، يجب أن يحتل قمة الأولويات في أي بلد ينشد الرقي والتقدم، بالإضافة إلى ضرورة أن يهتم النظام التربوي والتعليمي بتجاوز الوضع الراهن وتصويبه؛ من حيث تصويب الخلل ما أمكن في مجال مواءمة مخرجات النظام التعليمي مع متطلبات سوق العمل، وهذا التوجه يتطلب إجراءات لا لين فيها ولا تساهل، وشجاعة في طرح الرؤية، وجرأة في اتخاذ القرار، مع نبذ الدعوة إلى الواقعية التي تستخدم للتغطية على نواحي القصور كردة فعل لمقاومة التغيير.

ولكي لا ينطبق علينا القول «إن الدول النامية - ومنها الأردن - هي تلك الدول التي فشلت في الانتفاع الفعال من مصادرها البشرية»، فنحن في الدول العربية، والأردن بشكل خاص، بحاجة إلى خطة طوارئ أو ميثاق أخلاقي كي يرتقي نظامنا التعليمي بالعنصر البشري؛ ليصبح أكثر قدرة على التكيف مع الظروف المستجدة، وذلك بالارتقاء به كما ونوعاً، من خلال الاهتمام بربط التعليم بالتنمية وبخاصة التعليم والتدريب المهني والتقني؛ الذي يُعد ركناً رئيساً من أركان تنمية الموارد البشرية، ويكمن ذلك في

للتربية توازنها؛ لارتباطه المباشر والعضوي بالتطور الاقتصادي والتكنولوجي، ويوصفه مصدراً رئيساً للقوى العاملة الماهرة والمدرّبة التي تشكل القاعدة الواسعة لهرم العمالة التقنية، الذي بدوره يمكن أن يسهم في تغيير السياسات التي تتبعها الدول العربية لكي تتمكن من مواجهة متغيرات العصر المتسارعة.

## أهم التحديات التي تواجه التعليم والتدريب المهني والتقني

إن الواجب المهني والوطني يستدعي أن نشير إلى أن من أخطر ما يواجه التعليم والتدريب المهني والتقني في الدول العربية بشكل عام، وفي الأردن بشكل خاص، هو عزوف الطلبة وذويهم عن التوجه نحو التعليم المهني والتقني، ولذا لا بد من أن تركز الأنظمة التعليمية في الدول العربية، والنظام التربوي في الأردن بشكل خاص، على توسيع قاعدة التعليم والتدريب المهني والتقني، والاهتمام بالمضامين المهنية والتقنية في المناهج المدرسية، وأن لا تنحصر أهداف التعليم في التدريب المؤدي للوظيفة بل تلك البرامج التعليمية التي تمكن الفرد من الابتكار وخلق فرص العمل. وقد تكون تجربة الأردن في تدريس مبحث التربية المهنية في مرحلة التعليم الأساسي من أنجع السبل وأنجحها في غرس الاتجاهات الإيجابية نحو التعليم والتدريب المهني، وبالتالي تغيير النظرة السلبية نحو العمل المهني بشكل عام (الطويسى، ٢٠١١).

كما أن نظام التعليم والتدريب المهني والتقني بحاجة ملحة إلى المتابعة والتقييم المستمر لكل مكوناته، ورصد المؤشرات المختلفة مع الزمن للتأسيس لسياسات وإستراتيجيات تضمن تحسين جودة المخرجات لهذا النظام، وهذا قد يؤدي إلى تمكن منظومة التعليم والتدريب المهني والتقني من كسب ثقة قطاعات العمل والإنتاج.

مدى نمو الجانب المعرفي والوجداني والأدائي للفرد. نعم إن جودة النظام التربوي والتعليمي ليست رهناً بالتعليم بحد ذاته وإنما مصداقيته في تلبية الاحتياجات المجتمعية من خلال قدرته على تلبية احتياجات التنمية الشاملة، لأنه من العبث أن نتحدث عن التنمية في غياب الموازنة بين مخرجات التعليم والاهتمام بالتعليم والتدريب المهني والتقني، من جهة، والاحتياجات الفعلية لسوق العمل، من جهة أخرى.



## المراجع

- ١ - الشاعر، سوسن (٢٠٠٧) التعليم والتنمية. بوابة المرأة. متوفر على الشبكة العنكبوتية: بتاريخ ٢١-٨-٢٠٠٧م  
<http://www0.womengateway.com/ar/default.asp?action=article&ID=115>
- ٢ - الطويسى، أحمد عيسى (٢٠٠٧) الشباب والتنمية. محاضرة في معسكرات الحسين للشباب، المجلس الأعلى للشباب، الأردن.
- ٣ - الطويسى، أحمد عيسى (٢٠١١) أساسيات في التربية المهنية (ط٢). دار الشروق للنشر والتوزيع، الأردن.
- ٤ - العاقب، أحمد عبدالرحمن (١٩٨٧) التعليم التقني والتنمية. المجلة العربية للتربية، المجلد السابع، العدد الأول، ص ٥٨-٦٧، تونس.
- ٥ - ليوناردو كانتور، تعريب الخطيب، محمد بن شحات (١٩٩٥) التعليم الفني في الدول المتقدمة.
- ٦ - المجلس الأعلى للسكان (٢٠١٥). حالة سكان الأردن ٢٠١٤: نظرة حول التشغيل والتدريب والتعليم المهني والتقني. التقرير الوطني الثاني، منشورات المجلس الأعلى للسكان.
- ٧ - World Bank (2008). The Road not Travelled: Education Reform in Middle East and North Africa. Washington DC

# تحليل محتوى قصة الأطفال المصورة ” مبادلة الفطائر “ بقلم صاحبة الجلالة الملكة رانيا العبد الله بالشراكة مع الكاتبة كيلي ديوجيو

إعداد وترجمة: الدكتور فراس علي سليمان زواهره

مدرسة الملك طلال الثانوية للبنين

مديرية تربية عجلون



## المقدمة

”الكتب هي إنسانية مطبوعة“

باربرا تجمان (Barbara Tuchman. n.d)

الأهداف، ويجمع التربويون على أن كتب الأطفال المصورة مفيدة من جوانب عدة، منها: أولاً، تدعيم القيم المضمنة في المناهج الرسمية. ثانياً، تنمية الحوار الجاد بين القضايا التي تحتاج إلى نقاش. ثالثاً، المساعدة في إثراء المواد التي تعمل على توسيع بصيرة الأطفال. رابعاً، المساعدة على تحقيق الأهداف التعليمية التي كانوا قد وضعوها أثناء الدراسة.

يعرف كيندي (Kennedy، ٢٠١٢) كتب الأطفال المصورة على أنها الكتب التي تكون الصور والتوضيحات فيها ذات أهمية كبرى بقدر كلمات الكتاب نفسه ( وقد تكون أكثر أهمية من كلمات الكتاب نفسه أحياناً) في سرد القصة.

الحكمة، البصيرة، المتعة، التسلية وحب المساعدة هي بعض الدروس التي يمكن للأطفال أن يتعلموها عندما يعايشون قطعة ما من أدب الأطفال. ببساطة: إنهم يستطيعون تعلم ومعرفة الأشياء الكثيرة عن أناس كثر وعن بلدانهم المختلفة، وهذا ما يساعدهم على توسيع الإدراك لديهم، وهذا بدوره يؤدي بهم إلى فهم وتفهم إنساني للقضايا الإنسانية من خلال تعميق مفهوم الحس الإنساني. إن كتب الأطفال المصورة تساعد على تحقيق جميع هذه

## مسألة الدراسة

في الحقيقة، إن أدب الأطفال عامل مساعد وذو جدوى حقيقية في تعليم وتربية الأطفال من جوانب عدة: أولاً، مساعدة الأطفال على تحسين مهاراتهم اللغوية الأربعة على التوالي وهي الاستماع، والكلام، والقراءة، والكتابة. ثانياً، تنمية عقلية الأطفال باطلاعهم على ثقافات غير ثقافتهم مما يؤدي إلى إثراء حياتهم وإغنائها. رابعاً، مساعدة الأطفال على تطوير مهارة التوفيق بين استخدام العين وحركة اليد. خامساً، إغناء حياة الأطفال وإثرائها بالاستمتاع والمرح.

إن جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين وجمالة الملكة رانيا العبد الله حفظهما الله من الشخصيات المعروفة عالمياً بحبهما وممارستهما للأعمال الإنسانية والعمل الدائم على جعل التعلم والتعليم متاحاً للجميع، سواء داخل بلدنا الحبيب الأردن أو خارجه. ويرى الباحث أن قصة الأطفال القصيرة المصورة «مبادلة الفطائر» هي جزء من جهود جلالة الملكة رانيا في هذا المجال؛ أي تعليم الأطفال من خلال بيان أهمية التنوع الثقافي وقبول الآخر. ويرى أيضاً أنه من الأهمية بمكان تسليط الضوء على هذه القصة؛ كونها تجربة فريدة لمعرفة مدى اتفاقها مع مجموعة المعايير التي طورها الباحث نفسه. إن إنجاز دراسة كهذه ونشرها في المجلات الأكاديمية سيساعد على بيان أهمية هذه القصة كتجربة فريدة في أدب الأطفال؛ كونها قصة قصيرة تشارك في كتابتها ملكة.

## هدف الدراسة

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل القصة القصيرة المصورة «مبادلة الفطائر» بقلم صاحبة الجمالة الملكة رانيا العبد الله بالشراكة مع الكاتبة كيلي ديوجيو؛ لمعرفة مدى اتفاق هذه القصة القصيرة مع مجموعة من المعايير التي تم بناؤها وتطويرها من قبل الباحث نفسه.

## أهمية الدراسة

يرى الباحث أن القصة القصيرة المصورة «مبادلة الفطائر» بقلم صاحبة الجمالة الملكة رانيا العبد الله بالشراكة مع الكاتبة كيلي ديوجيو هي تذكير وحافز جيد للأطفال على احترام الآخرين باحترام اختلافهم عنا، لا بل إن هذا الاختلاف يجب أن يكون دافعاً قوياً لتكوين الصداقة معهم. وتبرز أهمية الدراسة كونها دراسة تسلط الضوء على تجربة جديدة وفريدة في كتابة أدب الأطفال؛ حيث إن هذه القصة مهمة لأسباب عدة:

أولاً: أن هذه القصة كتبت من قبل ملكة وهي الملكة رانيا العبد الله ملكة المملكة الأردنية الهاشمية، مما يعكس مدى اهتمام جلالته بتربية وتعليم الأطفال.

ثانياً: إن أحداث القصة تعتمد على أحداث حقيقية من طفولة صاحبة الجمالة الملكة رانيا العبد الله.

ثالثاً: لقد كتبت القصة باللغة الإنجليزية التي تعتبر في الأردن لغة أجنبية، وهذا يعكس مدى التذوق الأدبي لجلالته، فكتابة الأدب بلغة أجنبية عملية صعبة، وخصوصاً إذا كان هذا الأدب هو أدب أطفال.

رابعاً: فكرة التعاون بين صاحبة الجمالة الملكة رانيا العبد الله وكاتبة مشهورة ومهتمة بأدب الأطفال يعكس مدى اهتمام جلالته وسمو الفكرة.

## أسئلة الدراسة

إن دراسة تحليل المحتوى هذه تهدف إلى الإجابة عن السؤال التالي:

إلى أي مدى تتفق القصة القصيرة المصورة «مبادلة الفطائر» ومجموعة المعايير التي تم تطويرها من قبل الباحث نفسه؟



### قصة «مبادلة الفطائر»

هي قصة قصيرة مصورة تعتمد أحداثها على تجارب صاحبة الجلالة الملكة رانيا العبد الله ملكة الأردن عندما كانت طفلة في مرحلة الروضة، وهو ثمرة تعاون ما بين جلالتهما والكاتبة كيلي ديوجيو. يمكن القول بأن الكتاب موجه للأطفال ذوي الفئة العمرية من سن الثالثة فما فوق، وهو يتكون من ٣٢ صفحة من ذوات الأبعاد ٥، ٨×٨، ٣×٠، ١١ أنش. نشر الكتاب بتاريخ ٢٠ نيسان من عام ٢٠١٠، وقد فاز بالعديد من الجوائز. إنه من الكتب التي يمكن الاستفادة منها في التدريس في مرحلة الروضة، حيث يمكن استخدامه في توضيح وتدريس أهمية الاختلاف والتنوع الثقافي واحترام ثقافات الآخرين. إن القصة في مضمونها تحوي رسائل إيجابية ومؤثرة عدة، منها:

أولاً: أن الطلاب بوصفهم بشرًا ليسوا مجبرين على أن يحبوا ويفعلوا ما يحبه ويفعله أصدقاؤهم المقربون.

ثانياً: عليهم أن لا يجعلوا من صفات الأمور سبباً للخلاف بينهم.

ثالثاً: عليهم أن لا يخافوا من تجربة الأشياء الجديدة وخصوصاً تلك التي تكون بالتعاون مع ذويهم.

وتتلخص أحداث قصة «مبادلة الفطائر» في ما يأتي: تلميذتان صديقتان جدا، تدرسان وتلعبان معاً، وجدت كل واحدة منهما أنها لا تحب ما تأكله الأخرى على الغداء، على الرغم أن كلاهما لم تتذوق ذلك الطعام، وقد أدى ذلك إلى فتور في علاقة الصداقة بينهما. إلا أنه بعد إعطاء نفسيهما فرصة تجريب طعام الأخرى، أحببت كل منهما طعام الأخرى وأصبحتا صديقتين عزيزتين من جديد.

الغلاف الرئيس لقصة «مبادلة الفطائر» بقلم صاحبة الجلالة الملكة رانيا العبد الله بالشراكة مع الكاتبة كيلي ديوجيو.

### الطريقة والإجراءات

#### معايير التحليل

استخدم الباحث مجموعة من المعايير التي تتكون من ١٣ فقرة موزعة تحت خمسة عناوين فرعية، وهي على التوالي:

- أ- العنوان
- ب- القصة
- ج- الشخصيات
- د- المغزى
- هـ - الرسومات والتوضيحات. ( مرجع أ)

#### وحدات التحليل

استخدم الباحث القصة كاملة كوحدة تحليل.

#### تحليل البيانات

لقد استخدم الباحث مقياس ليكرت في تصنيف المعايير، وقد كانت على النحو التالي:

ممتاز جدا ويعادل ٤ درجات، ممتاز ويعادل ٣ درجات، كافٍ  
 ويعادل درجتين، ضعيف ويعادل درجة واحدة، لا يوجد ويعادل صفر.  
 «مبادلة الفطائر» اعتمادا على قائمة معايير طورها بنفسه، وهي  
 مكونة من ١٣ فقرة موزعة على خمسة عناوين فرعية. وقد كانت  
 النتائج النهائية للدراسة كالتالي:

نتائج الدراسة ومناقشتها

من أجل الإجابة عن أسئلة الدراسة، قام الباحث بتحليل قصة

قائمة الشطب رقم (١)

نتائج تحليل الدراسة

قائمة شطب تقييم أدب الأطفال							
غير قابل للتطبيق	إضافي	إجباري	لا يوجد	ضعيف	كافٍ	ممتاز	ممتاز جدا
			٠	١	٢	٣	٤
القصة القصيرة المصورة «مبادلة الفطائر» بقلم صاحبة الجلالة الملكة رانيا العبد الله بالشراكة مع الكاتبة كلي ديبيوجيو:							
أ - العنوان							
							√
							√
ب - القصة							
							√
							√
							√
							√
ج - الشخصيات							
							√
							√
د - المغزى							
							√
							√
							√
							√
هـ - الرسومات والتوضيحات							
							√

إن قائمة الشطب رقم (١) توضح نتائج الدراسة على النحو التالي:

أ - العنوان:

بخصوص المعيار الأول وهو "وضوح العنوان"، بين التحليل أن العنوان واضح وغير ملتبس، وذلك لأسباب عدة منها:

١ - كونه سهل التذكر.

٢ - كونه ليس طويلاً.

٣ - أنه ليس معقداً.

وأما بخصوص المعيار الثاني وهو "جاذبية العنوان"، فقد أظهر التحليل بأن العنوان جذاب وبدرجة أربع درجات، وذلك لأسباب عدة منها:

١ - أنه سهل اللفظ.

٢ - أنه يعبر عن حدث أو نشاط.

٣ - أنه يعبر عن لفظ عام ومألوف.

٤ - أنه يحمل معنى مباشراً.

٥ - أنه سهل التذكر كونه يختزل أحداث القصة.

ب- القصة:

بخصوص المعايير الأربعة التي تتعلق بالقصة، فقد أظهرت نتائج التحليل ما يلي:

١ - أن القصة ممتازة في كونها مشوقة، وذلك لأسباب عدة منها:

أ - أن قصر الجمل يساعد الطفل على الشعور بأن الأحداث سريعة، مما يجذبه ذلك لمتابعة القصة لمعرفة النتيجة.

ب- التنظيم الجيد: والذي يساعد على ذلك وجود بداية، وعرض، ونهاية للقصة.

ج - اللغة الوصفية التي تناسب عمر الأطفال.

د - غنى الجمل وتنوعها من حيث الزمن، مما يؤدي إلى انسيابية الأحداث.

٢ - إن القصة مناسبة للأطفال التي كتبت من أجلهم، وذلك لبساطة اللغة، والقواعد، والصور، والكلمات. كل ذلك أدى إلى جعل القصة سهلة القراءة من قبل الأطفال الذين كتبت من أجلهم.

٣ - إن القصة تشجع الحوار الإيجابي؛ حيث يرى الباحث أن جميع الحوارات التي تدور بين شخصيات القصة تحترم مدى ذكاء، وفهم، وقدرات وتذوق الطفل بشكل عام للحوار.

٤ - إن القصة ذات نهاية سعيدة، فقد أجمع الباحثون التربويون على أن القصص ذات النهاية السعيدة هي القصص الأكثر قدرة على حمل الرسائل الأكثر إيجابية. فقد اتفقت الطفلتان على أن تقوم كل واحدة منهما بتجربة فطيرة الأخرى، وعندما تم ذلك وجدتا أن فطيرة كل واحدة منهما لذيذة.

ج - الشخصيات:

أولاً: بخصوص المعيار "وصف الشخصية بشكل ممتاز"، فقد أظهر التحليل أن القصة وصفت الشخصيات الرئيسية في القصة بشكل واضح جداً:

لقد كانت سلمى وليلى صديقتين في المدرسة...

لقد رسمن اللوحات معاً...

لقد لعبن على الأرجوحة معاً...

لقد لعبن بالحبلة معاً...

وقد تناولن الغداء معاً...

ثانياً: بخصوص المعيار الثاني وهو "تمثيل الشخصيات الرئيسية لثقافات مختلفة"، فقد أظهر التحليل أن الشخصيات الرئيسية تمثل ثقافات مختلفة بشكل ممتاز جداً، ويبدو ذلك متجلياً في:



رسالة إيجابية راقية حول الاختلاف الإنساني، فمع اختلافاتنا علينا أن نحترم إنسانيتنا، فنحن ما زلنا بشرا ونستحق الاحترام، وعلينا أن نحترم الآخرين حتى نعطيهم الفرصة ليحترمونا.

#### هـ- الرسومات والتوضيحات

بخصوص معايير الرسومات والتوضيحات، فإن تحليل البيانات يظهر بأنه ممتاز جدا، وذلك لما يلي:

- ١ - إن الغطاء الرئيس للكتاب يلخص ويتضمن أحداث القصة ومغزاها الرئيس.
- ٢ - مناسبة عددها.
- ٣ - مناسبة لون الكلمات، مما يسهل على القارئ قراءتها.
- ٤ - تنوع الألوان بشكل متقن يعكس مدى جمال فكرة التنوع الثقافي.

كل ذلك يؤدي إلى جذب عين القارئ وخصوصا الطفل لقراءة القصة كاملة والاستفادة من دروسها.

#### النتيجة

إن قصة "مبادلة الفطائر" كقصة قصيرة ملونة هي قصة ذات رسالة تعليمية ممتازة تعكس تجربة ملكية راقية وفريدة في كتابة أدب الأطفال وخصوصا أنها تعتمد على أحداث حقيقية من تجربة طفولة صاحبة الجلالة رانيا العبد الله في مرحلة الطفولة ودراسة مرحلة الروضة. فالنص غني بالتوضيحات، ودقة الوصف، والصور والكلمات المفيدة. إن القصة تتفق والمعايير التي حلت بناء عليها وبتقدير ممتاز جدا.

#### التوصيات

- في ضوء نتائج الدراسة، فإن الباحث يوصي بما يلي:
- ١ - على دارسي أدب الأطفال والباحثين وخصوصا طلاب

١ - استخدام الأسماء: فسلمى هو اسم عربي أصيل وشائع ( وهو بالمناسبة الاسم الحقيقي لإحدى الأميرات من بنات صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين وصاحبة الجلالة الملكة رانيا العبد الله حفظهما الله تعالى). بينما اسم ليلى هو اسم عربي مألوف في الغرب.

٢ - استخدام الصور: والمثال على ذلك هو صورة الحفلة العامة للأطفال، حيث تمثل جنسيات الأطفال بصور أعلام بلادهم أمامهم.

#### د - المغزى:

فيما يتعلق بالمغزى، فإن تحليل نتائج الدراسة يظهر ما يلي: أولاً: أن للقصة مغزى سامياً وراقياً، وهو احترام وقبول الآخرين وخصوصاً أولئك الذي ينتمون إلى ثقافات غير ثقافتنا. بكل بساطة، لنا الحق في اختيار الأشياء التي نحب وفي الوقت نفسه علينا أن لا نكره الأشياء التي يحبها الآخرون.

ثانياً: أن الدرس الجيد هو مغزى جيد. وإن "مبادلة الفطائر" كقصة قصيرة تعلم الأطفال مجموعة من الأشياء الحسنة:

- ١ - مهارة تحييد الخلافات والاستفادة منها في بناء المواقف الجيدة.

٢ - نحن بوصفنا بشراً لسنا مجبرين على أن نحب كل ما يحبه الأشخاص الذين حولنا.

٣ - علينا أن لا نجعل من الأشياء الصغيرة مصدراً للعلاقات السيئة مع الآخرين.

٤ - علينا أن لا نخاف من تجريب الأشياء الجديدة.

بخصوص المعيارين الثالث والرابع، فإن القصة تحمل

٣ - على مكتبات المدارس، والمكتبات العامة، ومكتبات الجامعات اقتناء العدد الكافي منها؛ لكي تعطي الطلاب، والمعلمين، والباحثين وخصوصا المتخصصين في تدريس اللغة الإنجليزية كلغة أجنبية أو لغة ثانية الفرصة

الماجستير والدكتوراه في الجامعات الأردنية الأخذ بعين الاعتبار هذه القصة كتجربة فريدة في أدب الأطفال.  
٢ - على الروضات المدرسية والمدارس الاستفادة من هذه القصة في تدريس مادة اللغة الإنجليزية كلغة أجنبية أو لغة ثانية.

للاستفادة من هذه التجربة.



## المراجع

Tuchman B. (n.d.). BrainyQuote.com. BrainyQuote.com. [Online] Available:

<http://www.brainyquote.com/quotes/quotes/b/barbaratuc112343.html> (July 17, 2012)

Kennedy, E. (2012) Picture Book: The Definition. [Online] Available:

[http://childrensbooks.about.com/od/childrensbooksglossary/g/picture\\_book.htm](http://childrensbooks.about.com/od/childrensbooksglossary/g/picture_book.htm) (July 20, 2012)

Zawahreh, Firas A. (2012).A Content Analysis Case Study: The Story Picture Book “The Sandwich Swap” by

Queen Rania Al Abdullah of Jordan with Kelly DiPucchio as a Children’s Literature. International Journal of

Linguistics 4 (3):572 - 587, 2012. Available online at:

<http://www.macrothink.org/journal/index.php/ijl/article/view/2255/pdf>

# العلاقة بين تصورات أعضاء الهيئات التدريسية لدرجة حريتهم الأكاديمية ودرجة رضاهم عن العمل وإنجازهم البحثي في الجامعات الأردنية

الدكتور: محمد صالح إبراهيم خطايبية

مديرية تربية لواء الكورة

استخدم الباحث المنهج المسحي الارتباطي، وتكوّن مجتمع الدراسة من جميع أعضاء الهيئات التدريسية في الجامعات الأردنية للعام (٢٠٠٤/٢٠٠٥) البالغ عددهم (٤٧٨٩)، وبلغت عينة الدراسة (٥١٠) من أعضاء الهيئات التدريسية تم اختيارهم بالطريقة الطبقيّة العشوائية.

وقام الباحث بتطوير أداتين للدراسة، الأولى لتعرف تصورات أعضاء الهيئات التدريسية للحرية الأكاديمية، والثانية لقياس درجة الرضا عن العمل. وللتحقق من صدق أداتي الدراسة تم عرضهما على مجموعة من المحكمين من أعضاء الهيئات التدريسية، وللتأكد من ثبات أداتي الدراسة تم حساب معاملات الاتساق الداخلي لكل أداة، وقد تراوحت قيم معاملات الثبات للأداة الأولى على مجالاتها بين (٠,٧١ - ٠,٨١) ومجالات الأداة الثانية بين (٠,٧٧ - ٠,٩٤).

وقد أظهرت نتائج الدراسة ما يأتي:

- ١ - جاءت تصورات أعضاء الهيئات التدريسية للحرية الأكاديمية بدرجة متوسطة مرتبةً حسب المجالات التالية: (الحرية الأكاديمية في مجال التدريس، حرية التعبير عن الرأي، حرية البحث العلمي).
- ٢ - جاء مستوى الرضا عن العمل لدى أعضاء الهيئات التدريسية متدنياً في المجالين التاليين: (العمل نفسه، العلاقة مع أعضاء

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة العلاقة بين تصورات أعضاء الهيئات التدريسية لدرجة حريتهم الأكاديمية ودرجة رضاهم عن العمل وإنجازهم البحثي في الجامعات الأردنية. وبالتحديد فإن الدراسة سعت إلى الإجابة عن الأسئلة الآتية:

- ١ - ما تصورات أعضاء الهيئات التدريسية في الجامعات الأردنية لدرجة حريتهم الأكاديمية؟
- ٢ - ما درجة رضا أعضاء الهيئات التدريسية في الجامعات الأردنية عن عملهم؟
- ٣ - ما حجم الإنجاز البحثي لأعضاء الهيئات التدريسية في الجامعات الأردنية؟
- ٤ - ما العلاقة بين تصورات أعضاء الهيئات التدريسية في الجامعات الأردنية لدرجة حريتهم الأكاديمية ودرجة رضاهم عن العمل؟
- ٥ - ما العلاقة بين تصورات أعضاء الهيئات التدريسية في الجامعات الأردنية لدرجة حريتهم الأكاديمية وإنجازهم البحثي؟
- ٦ - هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية ( $\alpha \geq 0,05$ ) لمتوسط تصورات أعضاء الهيئات التدريسية في الجامعات الأردنية لحريتهم الأكاديمية تعزى لمتغيرات (نوع الجامعة، نوع الكلية، الرتبة الأكاديمية، الجامعة التي تخرج منها)؟

هذا المجال، على الرغم من أن كثيراً من مؤسسات التعليم العالي في البلاد العربية تتبع النموذج الأمريكي في الإدارة الجامعية، إلا أنه لا يعرف إلى حد يطبق مفهوم الحرية الأكاديمية.

- زيادة الاهتمام بأعضاء الهيئات التدريسية من حيث الشعور بالاستقرار النفسي والأمن الوظيفي وخاصة لأعضاء الهيئات التدريسية في الجامعات الأهلية.
- إعادة النظر في الرواتب والمكافآت التي يتقاضاها أعضاء هيئة التدريس؛ حيث إن له الأثر في زيادة الشعور بالاستقرار النفسي. وتشجيعهم على التناقص والإبداع لإفراز قدرات وكفاءات إبداعية متميزة.
- إتاحة الفرصة أمام أعضاء الهيئات التدريسية بحضور المؤتمرات والندوات والمشاركة في خدمة المجتمع المحلي.
- إيلاء موضوع البحث العلمي عناية خاصة، ومنح الحرية التامة لأعضاء هيئة التدريس في اختيار أبحاثهم، وتوضيح الخطوات المتبعة في الترقية لأعضاء الهيئات التدريسية.
- إجراء مزيد من الدراسات حول هذا الموضوع تتناول متغيرات جديدة.



الهيئات التدريسية والطلبة).

٣ - جاء مستوى الرضا عن العمل لأعضاء الهيئات التدريسية عن مجالات ( الإدارة المباشرة، والنمو المهني، والتقدم الوظيفي، والشعور بالأمن والاستقرار النفسي، والرواتب والمكافآت) بدرجة متوسطة.

٤ - هناك علاقة ارتباطية موجبة بين الرضا عن العمل والحرية الأكاديمية.

٥ - ليس هناك علاقة ارتباطية بين الحرية الأكاديمية والإنجاز البحثي لأعضاء هيئة التدريس.

٦ - وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha$   $\leq 0,05$ ) في تصورات أعضاء الهيئات التدريسية للحرية الأكاديمية تعزى لنوع الجامعة ولصالح الجامعات الرسمية ونوع الكلية ولصالح الكليات الإنسانية. وعدم وجود فروق تعزى لمتغيري الرتبة الأكاديمية وجامعة التخرج.

وبناءً على النتائج قدم الباحث توصيات من أهمها:

- تشجيع الدراسات حول الحرية الأكاديمية لهيئات التدريس في الجامعات العربية نظراً لعدم توافر المعلومات الكافية في

المرجع:

- خطايبية، محمد صالح ابراهيم. (٢٠٠٦). أطروحة دكتوراه، جامعة عمان العربية للدراسات العليا، عمان - الأردن.

## المدرسة الصديقة

الدكتور: ماجد عبد العزيز الخوaja

مؤسسة التدريب المهني

ما ينبغي عليه في هذا الجانب؟ هل يلبي المجتمع متطلبات تحقيق المدرسة الصديقة؟

إن إدراك مفهوم البيئة المدرسية الآمنة في مدارسنا سيظل دون المستوى المطلوب، ما لم يشمل مفهوم البيئة الطبيعية والاجتماعية، بما تتضمن من أفراد وعلاقات، وتنظيمات وبنى، وعادات، وتقاليد اجتماعية، وقيم أخلاقية، وعلوم وآداب وفنون.

إن هذا المفهوم يجعل المدرسة بيئة تعليمية جاذبة للطالب، ويتبلور مفهوم هذه المدرسة من خلال المرتكزات التي تقوم عليها، وهي تتلخص بالبيئة المدرسية الآمنة والملبية لاحتياجات الطالب التعليمية والترفيهية، وتراعي أوضاعه الصحية وقدراته العقلية وترعى مواهبه، وتسمي ميوله واتجاهاته نحو تحقيق ذاته، من خلال إدماجه بالفعاليات التعليمية ليصبح مشاركا فعلا ضمن مجتمع المدرسة، وليس مجرد طالب علم، وترعى الطلاب من ذوي الاحتياجات الخاصة.

يجب أن تتضمن جميع المدارس، ومن بينها المدارس الأساسية، موضوعات عن منع وقوع الجريمة ومكافحتها في مناهجها الدراسية. وينبغي أن يتعلم الطلبة كيف يحلون النزاعات دون اللجوء للعنف، وكيف يسيطرون على غضبهم، ويؤمنون بالتنوع، ويحلون المشكلات. وباستطاعة الطلبة أيضاً أن يستفيدوا من البرامج التي تبني المهارات الاجتماعية، وتزيد احترام الذات، وتعلم التواصل الإيجابي، وتعين في إدارة الضغوط، وتهيئهم للتعامل مع المتغيرات.

المدرسة الصديقة، المدرسة الآمنة، المدرسة المتعلمة، المدرسة المتألقة، المدرسة الاجتماعية، المدرسة الشعبية، المدرسة المتفاعلة، المدرسة الحية، هذه وغيرها من المفاهيم التي تشكل عناوين ورؤى وتطلعات لمدرسة أكثر إنسانية وأكثر فهماً لحاجات وقدرات ورغبات البشر.

« إن تمكين البشر من خلق بيئة أكثر أمناً ومجتمع أكثر اهتماماً يتطلب منا البحث عن أسباب الجريمة والعنف للحد من فرص وقوعهما. إن أطفالنا هم أهم مواردنا البشرية، وضمان أمنهم وسلامتهم في جميع أنحاء البلاد هي أهم مهامنا ». ( المجلس القومي الأمريكي للوقاية من الجريمة).

لقد جاءت الحملة الوطنية (معا نحو بيئة مدرسية آمنة) التي أطلقتها جلالة الملكة رانيا العبد الله بمشاركة مع وزارة التربية والتعليم ومنظمة اليونيسيف لتخفيض معدلات العنف ضد الأطفال في جميع المدارس الحكومية ومدارس الأونروا باستخدام وسائل تأديبية حديثة بدلا من الضرب، عبر إعلان جلالته في كلمتها أن العقاب البدني والنفسي لا يكون أبدا أداة للتعليم أو وسيلة للتأديب، وأن هناك بدائل تُعلم التلميذ الانضباط، فتضمن له كرامته، كما تحفظ للمعلم هيئته، فالطفل يتعلم بالحب وليس بالرهبة.

نردد كثيراً مفاهيم يتم إسقاطها على واقعنا التربوي، هل مدارسنا صديقة للطالب أو صديقة للمعلم؟ هل تسعى مدارسنا لأن تكون بيئة جاذبة لطريق العملية التعليمية (المعلم والطالب)؟ هل يدرك أولياء الأمور معنى المدرسة الصديقة الآمنة، وهل يؤدون

- مراعاة اعتبارات النوع الاجتماعي.
- إشراك المجتمع وأولياء الأمور والطلبة بقضايا المدرسة وبرامجها وخطوطها.
- مراعاة الفروق الفردية بين الطلبة.
- توفير التعليم للجميع.
- توفر بيئة ديمقراطية تشجع على الحوار وإبداء الرأي والمشاركة.
- توفر بيئة صحية مناسبة.
- توفر بيئة آمنة داخل المدرسة وخارجها.
- توفر مياه صالحة للشرب.
- توفر مرافق صحية مناسبة.
- وجود مستوى منخفض من العنف بين الطلبة.
- تعزيز ثقة الطلبة بأنفسهم وتزويدهم بمهارات الحياة.
- جعل الطالب محور العملية التعليمية.
- التحلي بمناخ وجو مدرسي إيجابي.
- التوقعات الواضحة والمرتفعة لأداء وسلوك الطلاب.
- ارتباط الطالب القوي بالمدرسة وبالعملية التعليمية.
- ارتفاع معدلات مشاركة الطلاب والآباء (أولياء الأمور).
- توفر الفرص أمام الطلاب لتعلم مهارات الحياة والتطور اجتماعياً.
- وجود القيم والممارسات التي تجعل كل شخص يشعر بأنه مطلوب ومشمول بالاهتمام.
- وجود الثقافة التي تشجع على احترام وتقدير التنوع.

من حق كل طفل أن يحصل على تربية سليمة في بيئة آمنة ومحفزة، ومسؤولية المعلمين والعاملين في المدرسة جميعاً أن يوفرُوا هذه البيئة. إن المدارس الجيدة تشرك الطلبة والمجتمع المحلي في تأمين مثل هذه البيئة. وهذه المدارس تدرك أن العلاقة بين المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي لها أثر كبير على الجو الذي يسود في المدرسة. وينبغي لكل الجهات أن تعمل مجتمعة من أجل إنشاء وضمان وجود بيئة تعليمية تعليمية محفزة.

تعرف اليونيسف المدرسة صديقة الطفل بأنها: «المدرسة التي تتوافر فيها مجموعة من المواصفات التي تضمن جعل تعلم الطلبة أكثر متعة حالياً وفي المستقبل، مما يشجع على المشاركة والانفتاح والحوار والقيام بممارسات ديمقراطية مرغوبة للطلبة، وإعطاء المنظمة التعليمية الدعم الفعال وشمولية التعليم».

ومن الخصائص التي تجعلنا نصف مدرسة ما بأنها غير آمنة ما يأتي:

- رداءة تصميم مباني المدرسة وسوء استخدام المساحات فيها.
- الازدحام الشديد وكثافة عدد الطلبة.
- غياب أو قلة الإجراءات النظامية أو الانضباطية اليقظة، والصارمة، والحريصة أو الحذرة.
- شعور الطلاب بالاغتراب تجاه من حولهم والنفور منهم.
- إهمال المعلمين ونظرائهم الطلبة المعرضين للخطر.
- الضيق والتبرم من قواعد ونظم المدرسة ومتطلبات التكيف معها.

أما المدرسة صديقة الطفل فهي التي تتوافر فيها الشروط أو المواصفات الآتية:

- وجود مدير مدرسة وإدارة مدرسية تتعامل فوراً مع المخاوف وترحب بمشاركة الآباء.
  - وقد جاءت مواصفات المدرسة الآمنة والمسؤولة كما عرّفتها وزارة التعليم الأمريكية على النحو الآتي:
  - تتمتع المدرسة بقيادة قوية، وملكة الاهتمام والعناية بالطلبة، ومشاركة الأسرة والمجتمع معها (بما في ذلك المسؤولون عن تنفيذ القانون وممثلو المنظمات المجتمعية)، ومشاركة الطلبة في تصميم وإعداد البرامج والسياسات.
  - تتمتع المدرسة ببيئة طبيعية آمنة، وتقوم السياسات التي تتبعها المدرسة بتشجيع ودعم السلوكات المسؤولة للطلبة.
  - يجب أن تتميز برامج الوقاية من الجريمة والتدخل لمنعها بالاستدامة، والتناغم، والشمولية.
  - يجب أن يكون التدخل قائماً على أساس تقييم دقيق لاحتياجات ومتطلبات الطلبة.
- ❖ ❖ ❖

- يتم استخدام الطرق والوسائل التي ثبت بالدليل العملي والتجريبي جدواها.
- يتلقى العاملون في المدرسة المساعدة والتدريب اللازمين لمساعدتهم على تنفيذ البرامج.
- مراقبة التدخلات الخارجية وتقييمها للتأكد من أن البرامج المطبقة تحقق الأهداف المرجوة.

إن المدرسة الصديقة للطالب / المعلم / أولياء الأمور / الإداريين / المجتمع، هي المدرسة التي ننشدها كي تصبح عنواناً بارزاً لرؤية تربوية قادمة مفادها أن التربية للحياة وبالتالي للبشرية، وأن جدران المدرسة ما عاد لها أن تشكل حاجزاً بأي حال من الأحوال بين المدرسة والمجتمع، هذا يعني أن نصل لحالة من الاندماج والوضوح؛ بحيث يدرك المعنيون كافة ماذا يحدث داخل أروقة المدرسة وعقلها ووجدانها وفعاليتها المختلفة.

بسم الله الرحمن الرحيم

## الأمة.. واللغة الأم

الدكتور: عودة خليل أبو عودة

مجمع اللغة العربية الأردني



ونزل القرآن الكريم فانهى العصر الجاهلي. وتوفر المسلمون والناس جميعاً على هذا الكتاب الكريم، يقرؤونه، ويتدبرون آياته، ويحللون لغته، ويتأملون في أسرار تركيبه، فإذا به بيان لغوي سحر الناس، وأعجزهم أن يأتيوا بمثله، بعد أن تحدّاهم أن يفعلوا ذلك، وكان الانطباع الغامر الذي شغل الناس بعد أن يستمعوا إلى آيات القرآن يدفع قائلهم لأن يهتف: والله ما هذا بكلام بشر. وآخر أن يقول: لقد سمعت أنفاً كلاماً والله إن أسفله لمغدق وإن أعلاه لمثمر وإنه يعلو ولا يُعلى عليه. وآخر يتحرك قلبه ويهتز وجدانه، ويسأل

لقد أصبح من الحقائق الثابتة، أو المسلّمات المقررة أن الأمة - أي أمة من الأمم - لا يكون لها كيان تُعرف به، أو حدود تُعرف بها، إلا بكيان لغتها وحدودها العلمية والنفسيّة والاجتماعية والدينية والتراثية، إلى غير ذلك من الروابط التي تنشأ بين الناس. وقد كانت اللغة العربية تملأ الأفاق في العصر الجاهلي، بها يتواصلون ويتناشدون ويتفاخرون ويتنافرون، وينتجون في كل ذلك أدباً رفيعاً لم تعرف الأنسانية مثله حتى الآن.



من فكر وعلم وأدب، وهكذا دخلت الأمم كلها في الإسلام، وتشكلت الدول الإسلامية القوية، واتسع العلم والمعرفة وصنعت اللغة العربية حضارة إسلامية عربية سامقة، امتدت قروناً طويلة حتى استيقظت أوروبا من سباتها العميق في بدايات القرن الثامن عشر، فصارت تحارب الأمة العربية، وتبعدها عن لغتها، وتكيد لها الكيد المتين في الدعوات الهدامة الكثيرة، التي ليس لها هدف إلا القضاء على هذه اللغة، التي بها عزّت أمتها وانتشرت.

فإذا أردنا أن نعود إلى سابق مجدها وعزتها، ونصنع حضارتنا من جديد، أو نتفاعل مع الحضارة الإنسانية، فلا بد أن نعيد المجد والاحترام للغتنا، وأن ننشئ أبناءنا على حب لغتهم وعلى الاعتقاد أن لغتهم الأم هي السبيل إلى قوتهم ومجدهم وعزتهم، ونضرب لهم أمثلة باحترام أمم الأرض للغاتهم، وعدم التفريط بها. وفي سبيل عودتنا إلى لغتنا يجب أن نضع الخطط والأساليب التي تعين على ذلك، وأهمها أن يكون كل فرد مؤمناً بأهمية اللغة في بناء مجد الأمة وعزتها، وأن تبني المناهج السليمة وأن تتعاون أجهزة الدولة كلها على الالتزام بالعربية والحرص عليها، وأن تنتشر في حياتنا بكل وسائل الإعلام والاتصال والمعرفة صورة اللغة العربية المشرقة، وهذا واجب على كل مواطن؛ فاللغة بحاجة إلى حملة وطنية واسعة، تسهم فيها كل مؤسسة بدورها في سبيل إعادة المجد والحياة إلى اللغة العربية، لغة الحضارة الإسلامية الواسعة، لغة العلم والمعرفة على مر القرون.

عن محمد - صلى الله عليه وسلم - أين هو؟ فيأتيه بقلب منيب ويقول له: أشهد أن لا إله إلا الله، وأنّ محمداً رسول الله.

وكان أكثر الذي أثار الناس، وأقنعهم بأن هذا كلام الله، أنه نزل بلغتهم، بحروف لغتهم، وأصواتها، ألم، أئر، حم، ص، ق، طس، طسم... بل نزل بالأساليب التي كانوا يتباهون بها، ويتفاخرون، وعرفوا في شعرهم الإيقاع المؤثر، والتقسيم الجميل، والقوافي الرائعة، فجاءهم بمثل ذلك وأكثر من الإيقاع والفواصل والتركيب اللغوية العجيبة التي وافقت في كثير منها، ما عرفوه بعد ذلك بتفعيلات الشعر وأوزانه. وهذا لا يعني أنه ورد في القرآن شعر - حاش لله -، بل إن أوزان الشعر وبحوره لم تكن قد عرفت بعد، ولكن الله عز وجل أنزل القرآن الكريم بأساليب القول عندهم، فإذا كانوا يطربون لأقوالهم وأشعارهم التي عرفوا فيما بعد أنها تسيير على أوزان محددة، فإن هذا القرآن فيه من الألفاظ والتركيب ما يثير إيقاعاً محبباً إلى النفس، ولكنه يتجاوز هذا الإيقاع إلى الربط المحكم بين القول والمعنى مما لا يأتيه الباطل على مر القرون، مهما اتسع المكان وامتد الزمان.

عُرفت الأمة العربية الإسلامية بعد ذلك بلغتها، وانتشرت في الأقطار شرقاً وغرباً، وتكلم بها أهل البلدان التي انتشر فيها الإسلام، ولم نعلم حتى الآن أن أي لغة كانت في خراسان وما بين النهرين والهند شرقاً، أو في شمال إفريقيا والأندلس وأوروبا غرباً، قد كان لها ذكر قبل الفتح أو بعده؛ ذلك أن الأمة القوية تفرض لغتها، واللغة القوية تصنع أمتها العريضة القوية، وهذه هي المعادلة الخالدة، اللغة تصنع الأمة، وتكون لسانها في العلوم والآداب والفنون، ويتعلمها الناس ويدخلون فيها بكل ما عندهم



## الأردن وطن أولي العزم

المعلمة: أمل محمد زعل  
مدرسة أمانة بنت الأرقم  
مديرية تربية الزرقاء الأولى

أحبة نحو دياره، أخوة متحابين، متوحدين بعشق الأردن، وفداء  
ثراه.

أقبلوا أحبتي، إخوتي، أبنائي، الطلبة، بقلوبكم النقية،  
وهاماتكم الأبية، إخوانا تجمعكم قصة وطن، وتقودكم أمجاد  
عربية، يعقد الخير فيها بسواعدكم الفتية.

كونوا حماة الوطن، إخوانا، لا تفرقكم عصبية، ولا تهزكم  
دعوات طائفية، ولا تغزوكم خرافات الجاهلية، فأنتم طلاب  
الوطن، أمل المستقبل، وعزيمته النابضة بالحياة، القارعون  
بأيديكم الفتية أبواب التاريخ، والماضون قدما نحو أردن مشرق  
باسم.

فأردننا وطن واحد، بقلب واحد، من شماله إلى جنوبه، ومن  
شرقه إلى غربه.

بوركت سواعدكم، وهممكم الأبية، وبورك العزم والود في  
قلوبكم النقية، ولكم من كل أردني محبة واحترام، ومن الأردن كل  
الفخر والحب والامتنان.

ها هو الوطن كأيقونة الزهر، يفتح لنا مع كل صباح ذراعيه،  
يجمعنا من بعثرتنا معا، يللمنا كأوراق الشجر، ليشكل من كل  
إنسان فينا أكاليل سلام وأمجادا يتغنى بها الوطن.

ما أجمله، وهو يفيض علينا عطرا، يروينا حبا ودفئا، وينثر  
أماننا الدرر.

ويقبل مع كل فجر هاماتنا، لتبقى سامقة شامخة، كشموخ  
قلعة عجلون، وعلو جبال الكرك، وأنفة هضاب عمان.

نعم، هذا هو وطني، وطن الصامدين، وطن أولي العزم،  
وأصحاب البطولات، ورموز التضحيات، وطن الهاشميين، وطن  
الرجال، وعز الرجال.

هو وطني، وطن البذل، والكرم، والسخاء، وطن الشيح  
والزعر، والحنون، والقمح، والزيتون، والصنوبر.

دوما تفيض هضابه بالعسل، وتتوشح قمم جباله بالمجد  
والكرامة.

فلتوجهوا نحوه أحبتي الطلبة، ولتقبلوا نحورحابه، وتلتفوا



## خوف

القاصة: مجدولين أبو الرب  
وزارة الثقافة



نزلت من السيارة وحسّ الخصى لتصل إلى المحطة الأخرى، ولم تمارس عاداتها في تأمل الملابس في واجهات المحلات، فالرذاذ الخفيف سيبل شعرها ليضيّع جهدها الذي بذلته ليلة أمس في تصفيفه. رفعت مجلة كانت معها فوق رأسها كمظلة، لكنها لمحت في إحدى الواجهات اللون الفيروزي الذي بأسرها مؤخرًا، وهذه الدرجة من الفيروزي هي بالضبط ما تُشدد، لكنّ قدميها لم تتوقفا، واكتفت بالنظر إلى الخلف حيث كان ثوبٌ فيروزي ترتديه الدمية في واجهة أحد المحلات، كما لمحت رجلًا يرتدي معطفًا رماديًا يسير باتجاهها.

بدأت مجموعات من الغيوم الداكنة زحفها في سماء المدينة. وكما قال الراصد الجوي، فقد وصلت في موعدها بعد ظهر ذلك اليوم. لم يبق سوى دقائق قليلة لتصل السيارة إلى المحطة. تناهى إلى أذنها تعليقات بعض الركاب على التغيير في حالة الطقس، وبأنه يجلب الاكتئاب، فالسماء بلون الرصاص، ولا شمس فيها. أمّا هي فقد استعدت لاستقبال ساعات من الكسل اللذيذ تقضيها أمام الموقد، تسخن الخبز والجبن وتشرب الشاي، تراقب التلفاز أو تقرأ مجلة وتتدثر بغطاء من الصوف مستمعة إلى نقر حبات المطر وهي تترع زجاج النافذة، لكنها لن تجيب، فهي هنا في الداخل مرتاحة، وما يحدث في الخارج أمرٌ لا يعنيها.

- أين شاهدتُ هذا المعطف الرمادي؟

لا يهم، وعادت تفكّر بالثوب الفيروزي. غداً إن كان الجو صحوماً ستقف لتتأملهُ وستسأل عن ثمنه.

وقفت مع جمّع من الناس عند معبر المشاة تنتظر الإشارة الضوئية، لكنّ المعطف الرمادي أثار انتباهها حين لمحته يقف بمحاذاتها، الآن تذكّرت، لقد كان راكباً في السيارة التي حملتها إلى المحطة.

عبرت الشارع وجماعة المشاة، وأخذت تسترق النظر إلى الخلف فكانت تجده يسير خلفها. انتابها هاجس بأن يكون هذا الرجل يتبعها، ولكن سرعان ما طردت الهاجس من نفسها، فمن الطبيعي أن يكون هذا الرجل متجهاً إلى المحطة.

عندما وصلت المحطة أخذت السماء تبرق وترعد، وأخذ الركاب يتراكون صوب الحافلات. استقرت في أحد المقاعد، لكن، سرعان ما عاودها الخوف عندما تجاوزها المعطف الرمادي واستقرّ في أحد المقاعد الخلفية.

كان الهاجس يكبر فيها كلما توقفت الحافلة لينزل أحد الركاب، فتأمل أن يكون النازل هو، لكنّ أملها سرعان ما يخيب، فها هو في مكانه لم يبرحه. اقتربت الحافلة من المكان الذي اعتادت النزول به وتوقّفت. نزلت، فلمحّته هو الآخر يقف خلفها. سارت بخطوات سريعة، فأخذت المياه السائلة في الشارع تدخل حذاءها وتبلّل جواربها.

«لماذا يتبعني؟!»

تساءلت، وقد بلغ بها الخوف مبلغه، «هل حقاً يكشف ثوبي هذا عن محاسني كما قالت أُمّي في الصباح؟ لقد كانت شبه معترضة لكني لم أكرث. يا إلهي.. ما كان ينبغي أن أرديه في أماكن عامة». أخذت خطواتها تُسرّع وتضطرب، ولم تكتثّر لشعرها الذي بلّله المطر، دخلت الشارع حيث يقع بيتها، دُعرت كثيراً عندما دخل الشارع خلفها.

«هو يتبعني بالتأكيد. يا إلهي، مدخل العمارة خالٍ ولا أحد غيري أنا وهو، ولكن سأصرخ وأملأ العمارة صراخاً».

دفعَت البوابة الصغيرة وأطلقت قدميها باتجاه الدَرَج. الدَّور الثالث بعيد، بعيد جداً. أخذت تقفز الدَرَج قفزاً. سرقت من الزمن ثانية نظرت بها للأسفل، لمحته يخطو باتجاه الدَّرَج الأولى. أرادت أن تصرخ، لكنّ الصوت أبى أن يخرج من حنجرتها. تسمّر إصبعها على جرس الباب. فُتح الباب، فاندفعت للداخل وأغلقت الباب بقوة، واتكأت عليه بينما راحت أمها تنظر إلى حالها بقلق.

سمعت صوت خطواته ما تزال تصعد السلالم، لم تجب أمها عن أسئلتها الكثيرة. توقّفت خطواته فجأة، ثم سمعت صوت باب يُغلق.

في الأيام التالية كانت ترى صاحب المعطف الرمادي يخرج من الشقة في الطابق الثاني ويتبعه أطفال على السلم ينادونه «بابا».



## الطموح

إبراهيم محمد المعازي  
إدارة الموارد البشرية

هذا القبول، وُلد من أبٍ وأمٍّ أميين، أعباءُ الحياة أثقلت كواهلَهُما، عوزٌ وحاجةٌ تلازمانَهُما، كما هو حالُ أبناءِ مخيمه، لكنّها شكّلت لديه عزيمةً منحتَه إرادةً قويةً حاول من خلالها أن يصنع له مستقبلاً يتطلع فيه إلى الحياة بكلِّ آمالها.

تابع دراسته الثانوية، ثم حصل على الشهادة الجامعية الأولى، ثم الثانية، كانت هي بداية آماله نحو مستقبل واعد، كان واضحاً أنه يخطو بخطوات نحو هذا الطموح الذي دفعه؛ ليستجدي كلَّ وسيلة شريفة تكون من شأنها مدَّ جسور الثقة بينه وبين هذا الطموح، كان يوماً على موعد مع القدر؛ إذ لاحت في أفقِ سمائه بارقةٌ أملٍ نحو تغييرٍ لمستقبلٍ منشود يتبوأ من خلالها مكاناً جديداً في الحياة، إلا أن هذه التباشير كانت كغيمةٍ سحابٍ سرعان ما انقشعت مخلفةً وراءها حُزناً طويلاً. لقد حصلَ على ترتيب أولٍ بين المتقدمين، ولّد لديه رغبةً جديدةً في الاستمرار نحو حياة تبدو بالنسبة إليه في ما مضى طيفاً من الخيال، أو حلماً لا يُمكن أن يتحقق في عالمٍ المستحيل، لكنّ الحياة هكذا تبدو لبشير، فلم تعد تلك الطموحات تعني له شيئاً، أو تمثل له جديداً في حياته سوى آهاتٍ حَجَلَة، وتاريخٍ يُروى للأجيال، وذكرياتٍ تدق في عالم النسيان.

كان واضحاً أنه لم يُعدّ لتباشيرِ الفرحِ أيُّ معنى لها في حياته، تلك الحياة التي أصبحت بالنسبة إليه باهتة، لم يبق له منها إلا تلك الصورة المتبقية من آثارِ حُطامِ مرآةٍ سبق لها أن تهشمت، كان من يقرأ مشاهد حياته ويقلّب صفحاتها البائسة، يرى مدى انفصالها عن أحلامه التي باتت تفصله عنها مسافات لم تعد تربطه بها سوى تقاسيم وجه شاحب تقرأ شكوى في كلِّ زاوية من زواياه، بل في كلِّ ناحية من نواحيه.

لم يكن يوماً يطمح إلى أكثر مما يطمح إليه سواء من أبناء جيله، وُلد في أحد مخيمات الشتات، الذي أصبح على مرِّ الزمان لعنةً لا تفارقُ أبناءه، والمخيم هذا أرضٌ واسعةٌ أقاموا عليه وحداتٍ سكنية، كلُّ وحدةٍ مكونة من غرفتين وحوش، تسكن كلُّ عائلةٍ وحدة، لا فواصل تذكرُ بينها، تشكّلت بخطوطٍ متوازيةٍ هي جسم هذا المخيم.

منذ تلك اللحظة أصبح هذا المخيمُ علامةً لقتلِ الطموح تفاقمتها الأجيال. فهذا بشيرٌ شابٌ في مُقتبلِ العُمر، فارغٌ الطول، كَث اللحية، ليس بدينياً ولا نحيفاً، بشرته مشربة بحمرة، نال نصيباً وافراً من الاحترام بين أبناء جيله، ساهم في ذلك طول الصحبة لمن يفوقه سنّاً وعلماً، كان لنشأته المتدينة منذ نعومة أظفاره دورٌ في



## طيش سائق

الطالب: وصفي فيصل خليل / الصف العاشر  
مدارس الملك عبد الله الثاني للتميز  
مديرية تربية مادبا



من ذلك الصوت، فسمعتة مرة أخرى فهزعت وتوجّهت إلى مدخل البيت؛ لأكتشف مصدر الصوت فتحت الباب، وإذا بقطعة صغيرة سوداء تموء وترتجف من البرد، وقعت حينها في حيرة من أمري هل أدخلها البيت؟ أم أبقها خارجاً؟.

في إحدى ليالي الشتاء الباردة بينما كنتُ أجلس وأسرتي حول الموقد نتبادل أطراف الحديث تارة في أخبار العالم، وتارة أخرى يقصّ علينا والدي الحكايات، وأخرى نتبادل الطرائف المسلية، وفجأة سمعت صوتاً يأتي من خارج البيت، لكنني لم أكن متأكداً

فجأة شاهدت شيئاً من بعيد يركض نحوي، وإذا هي بالقطعة وقد أحضرت لي المظلة؛ لأحتمي من المطر والبرد الشديد، لم أعرف حينها كيف سأشكرها، هل تكفي الكلمات وحدها؟، علمت أنها أرادت أن تساعدني؛ لأنني أنقذتها البارحة وصغارها، حملتها والمظلة وبدأت بالمسير وأنا أفكر بها، لم أكن أعلم أنّ الحيوانات بمثل هذه الطيبة والرفقة، فلولا مساعدتها لي لتجمدت من البرد.

كم كنت فخوراً بنفسني حينها لأنني ساعدتها، وعندها ارتسمت السعادة والبسمة على وجهي، ونظرت إليّ القطعة نظرات لم أجد لها أيّ تفسير، أدركت حينها أنّها سعيدة لأجلي.

كنت أفكر بهؤلاء الذين حرموا من حنان وعطف الأم، فالأمّ تضحى بكلّ ما لديها من أجل أبنائها، والذين حرموا من العيش مع أسرهم بأمان، شعرت حينها بالحزن والأسى لما يحصل لهم، لم أكن أعلم أنّني سأفكر بمثل هذه الأشياء، لكنني قلت لنفسني: يجب ألاّ يأسوا وأن تكون نفوسهم مليئة بثقة النفس والإصرار والعزيمة على تخطّي كلّ الصعاب.

شعرت بأنّ هنالك شيئاً يخاطبني من الداخل، وقد قال لي محاولاً أن يخفّف عني بكلامه، على أيّ حال لقد قمت بشيء رائع أستحقّ عليه الشكر والثناء، لم أعلم حينها من الذي يكلمني، ولكنّ هذه الكلمات بعثت في نفسي الأمل والإصرار في خوض تجربة رائعة في عمل الخير وتقديم المساعدة للآخرين، فقد نسهم في إنقاذ أرواح أناس أبرياء لا ذنب لهم في هذه الحياة.

وصلت إلى البيت وقد كانت ثيابي مبللة بالماء، فجلست حول الموقد وصديقتي وأحضرت لها بعض الحليب؛ لكي تشربه وصغارها، كنت أرى في عينيها سعادة وفرحاً يغمران قلبها، رأيت

قررت بعد أن أشفقت على حالها أن أدخلها البيت، فحملتها ووضعتها في سلة وقدمت إليها بعض الحليب وأجلستها قرب الموقد، ولكنّ حالتها بدأت تزداد سوءاً فحاولت أن أخفّف عنها، لكنني أدركت بعدئذ أنّها حزينة لأمر ما، وفجأة بدأت تموء وتشدّ بثوبي إلى أن وصلت مدخل البيت وفتحت الباب.

كان الجو في الخارج أشبه بعاصفة هوجاء، فأحضرت مظلة من الخزانة وتبعتها، وإذا بنا نصل إلى بيت قديم مهجور، فدخلناه فشاهدنا صغارها دهشت حينئذ من جمالها، ومن هذا الموقف الرائع، فالقطعة خاطرت بحياتها من أجل صغارها ثمّ حملناهم وتوجهنا نحو المنزل، فوضعهم حول الموقد وقدمت لهم بعض الحليب، وبعد ذلك لم أستطع النوم؛ لأنني بقيت مستيقظاً طوال الليل لأرعى صغارها، وعند الفجر ذهبت إلى سريري؛ لأرتاح بعد أن تأكّدت بأنّ صغارها بخير.

وفي الصباح الباكر استيقظت وذهبت مسرعاً نحو القطعة لأراها فلم أجدها، حزنت حزناً كبيراً ولم أعلم حينها ما الذي حصل لي؟ شعرت بالكآبة، وصرت أركض في أرجاء البيت باحثاً عنها، لكن دون جدوى، فكّرت في نفسي ملياً هل يعقل أنّها غضبت مني؟ لكن لم أفعل لها شيئاً يفضيها إنني أحبّها كثيراً، قلت لنفسني: إنّها أوهام وتخيلات القطعة، وأنا متأكّد من أنّها ستعود ولكن متى؟.

جهّزت نفسي للمدرسة وبدأت يوماً دراسياً متعباً حزيناً، ولم أستطع التركيز ولو لحظة في الدروس، وعند انتهاء الدوام المدرسي عدت مسرعاً إلى البيت، وبدأت السماء تمطر بغزارة فتبلّلت ثيابي بالماء وشعرت بالبرد الشديد، وتمنّيت لو أنّني أحضرت المظلة معي.

حزنت كثيرا من أجلها وتخيلت كيف سيعيش صغارها من دونها؟، فحملتها وحفرت في التراب ووضعتها فيه وأحضرت الورد وزرعته ثم وضعت عليه التراب وسقيته بالماء، ودخلت البيت وأنا حزين وأحضرت صغارها ووضعت لهم الحليب، وقد قطعت على نفسي عهدا بأن أعتني بصغارها حتى يكبروا ويعتمدوا على أنفسهم، بعد ذلك قمت بكتابة واجباتي المدرسية وجهزت الحقيبة ووضعتها جانبا، ثم تناولت الطعام وجلست أشاهد التلفاز، ثم جاء أفراد أسرتي وقمنا بشواء الكستناء وأنا أنظر لأفراد أسرتي فرحا؛ لأنني أعيش معهم بسعادة وأمان، وعندها نظر إلي أفراد أسرتي، ولكنهم لم يعرفوا سبب ابتسامتي، فلا أحد يعلم بمغامراتي مع القطعة، لكنني استفدت منها كثيرا، وقلت لهم بصوت مرتفع: أحبكم جميعا، أنتم أسرة رائعة.

في عينيها حبا وعطفا ليس لهما مثيل، وعند العصر توقفت هطول المطر وجفت الأرض وارتفعت درجة الحرارة قليلاً، فقررت أن أخرج إلى الحديقة لكي ألعب مع القطعة، فجأة ركضت القطط الصغيرة نحو الشارع، وإذا بسيارة مسرعة تتجه نحو الشارع حذرنا صاحبها وناديننا عليه، لكنّه لم يسمعنا فقد كان يستمع للموسيقى الصاخبة، ركضت والقطعة لئنقذ صغارها، لكن القطعة كانت أسرع مني ووصلت قبلي وأنقذت صغارها، ولكن بالمقابل دفعت حياتها ثمنا لإنقاذهم، حينها توقفت صاحب السيارة، ولم يُبد أي اهتمام بل ضحك ضحكة ساخرة وأسرع بسيارته، قلت لنفسني: أين الرحمة والرفقة أيها القساة؟ أتحسبون أن الحيوانات بلا قلب، بلا مشاعر، بلا إحساس؟ ركضت نحو الشارع؛ لأساعد القطعة، فشاهدت الجروح والخدوش التي تملأ جسدها، فأدركت أنّها قد فارقت الحياة.





## هكذا نشأنا في ذلك العرين...

المعلمة: رائدة عبد الحليم راشد الشنتير

مدرسة نسيبة بنت كعب الثانوية المهنية للبنات  
مديرية تربية السلط

العروبة يضمّدون جراحها، فمنذ انطلاق الثورة العربية الكبرى التي أطلقها المغفور له - بإذن الله - الشريف الحسين بن علي مؤسساً لها على مبادئ الحرية والإخاء والمساواة، فهي هي الأيام تمضي ويتوارث الهاشميون القيم والمبادئ الأصيلة، فلم يتوانَ الملك المؤسس عبد الله الأول رحمه الله عن تلبية استغاثة المسجد الأقصى والوقوف بجانب أشقائنا الفلسطينيين، ولم يتردد أو يتباطأ.

وتستمر العروبة الهاشمية في مسيرتها للمغفور له - بإذن الله - الملك الحسين بن طلال، حيث نقش في قلوبنا عبارة "الإنسان أعلى ما نملك" فقد جعل - رحمه الله - الإنسانية تاجاً فوق رؤوسنا، نتباهى به كالملوك والسلاطين، غفر الله لكم يا بني هاشم، فما زالت نفحات شيمكم عابقة في نفوسنا وأرواحنا، فهيها هيهايات أن نجحد ما زرعتم فينا من خير وكبرياء، فما حصدتم إلا ثماراً مذاقها الأمل والصمود بإذنه تعالى.

ويستمر نهر العطاء المتدفق في عهد جلالة الملك عبد الله الثاني، فهي هو الأردن يفتح الباب على مصراعيه، ليحتضن هذا العرين بقلبه الدافئ كل من لاذ هارباً من ويلات الحروب وعثرات الزمن، باحثاً عن مصدر الأمن والاستقرار وسبل العيش الكريم، فلنشكر الله على هذه النعم التي فقدتها الكثير، فأراد بعضهم ممن انبث في روحه الحقد والحسد أن يعيث في وطننا الوشاية والفساد والتحريض على التمرد، وأكرر هيهايات لتلك الآفات والحشرات أن تتخر في وتد خيمتنا، فنحن نعشق ثرى هذا الوطن. فدمت يا وطني عريناً صامداً في وجه عواصف هذا الزمن، فتلك مبادئنا قلادة علقت في أعناقنا وتاج زينا به جباهنا؛ لأننا هكذا نشأنا عليها في ذلك العرين بقيادة أسود شامخين.

منذ نعومة أظفارنا، حيث القلوب الخالية، عندما كنا نمرح ونلهو في شوارعنا الضيقة، نتقاذز كالفراش حول بيوت الجيران دون أي خوف أو نبرات تهديد من أفواه أمهاتنا بعدم الاختلاط وتحاشي الأعراب، كنا نجتمع على سفرة واحدة أحياناً، نتهادى المودة والمحبة تلك تطعمنا مما رزقت ونحن نطعمهم مما رزقتنا... نعم هكذا نشأنا في ذلك العرين.

ما أجملها من لحظات! أتذكرها وكأنها قطارٌ مرّ مسرعاً أرى فيه مشاهد الحرية والاحترام المتبادل، فعندما ينادي المؤذن في المساجد يلبي المسلمون النداء من أطفال وشيوخ وشباب، وهكذا عندما تقرع أجراس الكنائس نرى إخواننا النصراري بطقوسهم الدينية، نلاقيهم في الطرقات، المسلم يلقي السلام والمسيحي يؤدي التحية، وهذا يبارك لنا بالعيد، ونحن نستبشر بتلك التهنية؛ نترجمها بسماحة الوجه وتبادل البسمة... نعم هكذا نشأنا في ذلك العرين.

ونتواصل مع الأيام مستذكرين حضرات الزفاف، عندما كنت أركب الحافلة مع أهلي وأقاربي تملؤنا الغبطة والسعادة، فاليوم عرس ابن عمي، سنذهب لإحضار عروسه من الشمال، وبعد فترة سيكون زفاف ابن خالي، سنذهب لإحضار عروسه من الجنوب. فما أروعها من قيم كانت ترددها جدتي بصوتها المرتجف " بنت الشرق للغرب وبنت الغرب للشرق"، لا تمييز لا تعصب عرقي أو عشائري يحول دون هذا النسب المتبادل بين أنحاء الوطن وأشقائه... نعم هكذا نشأنا في ذلك العرين.

ويستمر مشهد الذكريات عندما كنت أطلع كتب التاريخ، وأقرأ سيرة الهاشميين في تحمل أعباء الأمة، قابضين على جمر



## حوسبة المكتبة على الأنظمة الحديثة

المعلمة: وعد محمد الطراونة  
مدرسة بنات ذات راس الثانوية  
مديرية تربية لواء المزار الجنوبي



إلى المدارس وربطها على بوابة التعلم الإلكترونية للوزارة وعلى شبكة الإنترنت، ففدا الأردن مركزاً لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المنطقة، وأنموذجاً يحتذى في التحديث والتطوير. يتميز عصرنا الحديث بكثرة مصادر التعلم وتنوعها وشمولها لكل مناحي الحياة، ولم يعد المصدر التعليمي محدوداً بالكتاب المدرسي فقط، بل تعداها إلى جملة من المصادر الحديثة والتقنية التي يمكن من خلالها الحصول على المعلومات والبيانات. ويتسم هذا العصر أيضاً بشراء المواد التعليمية المتاحة وتنوع مصادرها

لقد قدم بلدنا الأردن أنموذجاً يحتذى في مجال التربية والتعليم، وحقق نهضة تعليمية متميزة، وإنجازات ثقافية وحضارية، وضعت في مصاف الدول المتقدمة، وظهر اهتمام الأردن واضحا بإعداد الطلبة إعداداً سليماً للمشاركة الفاعلة في مجتمع الاقتصاد المعرفي، والتركيز على دخولهم عالم التكنولوجيا التربوية الحديثة، وقد أصبح الأردن مركزاً لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات على مستوى المنطقة؛ إذ كان سابقاً في توظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم، فقد أدخل الحواسيب

برنامج اليونسكو ونظام الأفق horizon، حيث إنه نظام فعال للإعارة الاحتياطية في حالة حدوث أي مشكلات تقنية في عتاد الخادم.

وهذا النظام يقدم وظائف (الفهرس الآلي)، ونظام الإعارة، ونظام إدارة الدوريات، ونظام البحث عبر الشبكة (الانترنت). ومن خلاله يمكن استخدام جميع النظم الفرعية من الشاشة نفسها، كما أن محطات العمل تتذكر حقول البيانات الأساسية: (Key Data Fields) وتخزينها وتحملها من شاشة إلى أخرى، وتستخدمها في عمليات أخرى، كما يمكن أداء وظيفة ما في نظام فرعي أثناء إنجاز وظيفة أساسية في نظام آخر، ثم استكمال هذه الوظيفة، ويمكن أيضا التنقل بين نوافذ أكثر من نظام فرعي في الشاشة نفسها.

ولتحقيق استخدام النظام بطريقة سهلة، يوجد ثلاث طرق يمكن اتباعها، وذلك من خلال أشرطة الأدوات، والأزرار الوظيفية، وقوائم الأوامر. ومن مميزات هذا البرنامج أيضا أنه يدعم استخدام اللغة العربية دعماً شاملاً وذلك من خلال عناصر استخدامه كافة، ومستوياته المختلفة في واجهات التعامل، وإمكانات البحث والعرض، والفرز، وصولاً إلى دعم تشكيل الحروف العربية دون التأثير في البحث، إضافة إلى أنه متعدد اللغات، حيث يدعم يونيكورن بالإضافة إلى العربية والإنجليزية وعدد من اللغات الأخرى مثل اللغة الفرنسية والأسبانية والصينية.

أما عن عيوب هذا النظام فهي قليلة جداً؛ وذلك لوجوده وكفاءته العالية، إلا أن العيب الوحيد الذي ظهر بصورة واضحة، هو عدم تحقيقه أحد خواصه المهمة بنسبة ١٠٠٪ وهي أنه قد صُمم بحيث لا تؤثر كثرة عدد المستفيدين المتزامنين للنظام في أداء الشبكة الخاصة بالمكتبة؛ ففي بعض الأحيان يؤثر كثرة المستفيدين المتزامنين للنظام في أداء الشبكة الخاصة.

وطرائق استخدامها والإفادة منها، وقد أصبح استخدام المصادر التعليمية المتنوعة مطلباً ملحاً، لذا فلا بد للمكتبة المدرسية أن تواجه هذا التطور وتواكبه بوصفها مرفقاً مهماً من مرافق المدرسة، ووسيلة من وسائل البحث عن المعلومة، وذلك باقتناء المراجع والمصادر كافة، وكذلك البرامج المتطورة التي تهيئ الطالب الحصول على المعلومة التي يحتاجها في سهولة ويسر.

وتسعى وزارة التربية والتعليم إلى تطوير المدارس ومرافقها كافة بما يتواءم مع التطور التكنولوجي، ومنها تطوير مراكز مصادر التعلّم كافة، ولا سيما المكتبات المدرسية، وذلك من خلال توفير كتب متنوعة، ومصادر حديثة باللغتين العربية والإنجليزية، وتزويد المكتبات أيضاً بأجهزة حاسوب؛ لتفعيل عملية البحث عبر الإنترنت، وإتاحة المجال لاستخدام الوسائل التكنولوجية في توجيه الطلبة إلى البحث عن المعلومة وتسويقها، والإفادة منها في التطوير الكمي والنوعي والمعرفي لدى الطلبة.

ولإنجاز هذا الهدف، عملت الوزارة على تطوير أنظمة المكتبات، وذلك من خلال حوسبة الكتب الموجودة على رفوف المكتبات وإدراجها ضمن برنامج (cds/isis) وهو اختصار للمصطلح الأجنبي (computerized documentation system) (integrated sets of information system)، وهو برنامج توثيقي محوسب، يستخدم مجموعة متكاملة من أنظمة المعلومات، وقد أعد بدعم من اليونسكو، وتم التدريب عليه من قبل مدربين مؤهلين، درّبوا أمناء المكتبات على آلية العمل على البرنامج لتحقيق الأهداف المرجوة منه على نحو سليم. ولتحقيق فائدة كبرى لأمناء المكتبات، يمكن الاستفادة من برامج وأنظمة متطورة أكثر يسهل استخدامها وهي ذات فائدة كبيرة لأنها تعد برامج شمولية متعددة الوظائف، ومنه برنامج (symphony)، وهو برنامج عالمي متكامل للمكتبات يجمع بين خصائص ومميزات

وغيرها من الأنظمة التي تتماشى مع خدمات المكتبة لكي تقوم المكتبة بوظائفها على أتم وجه. كما أنه يسمح لقاعدة عريضة من المستفيدين بالوصول السريع والدقيق إلى المعلومات.

ويمكن الاستفادة من أحد النظامين السابقين فقط دون اللجوء إلى استخدام نظامين معا في المكتبات المدرسية؛ لأن الهدف هو تطوير نظام المكتبة لكي يتم تلبية احتياجات مجتمع المستفيدين (الطلبة والمعلمين والمجتمع المحلي). ومن مميزات تلك البرامج والأنظمة قدرتها على إتمام عملية إدارة المصادر وتحديثها في عمليات البحث والتداول بسهولة ويسر وفي وقت قصير. وأيضا يتم صيانة وبناء الملفات الأساسية للمكتبة على نحو سهل: حيث إن الفهرسة الوصفية والموضوعية تحتاج إلى ملفات إسناد ومراجعة وتصويب، وهذا النظام يولي هذه العمليات أهمية، وفيه أيضا إمكانات خاصة مثل: صيانة وبناء الملفات يوفر الإسناد للمؤلف، ورؤوس الموضوعات، والناشر، والسلسلة، إضافة إلى توفير الوقت والجهد على أمين المكتبة. ومن مميزات أيضا أنه يوفر إمكانية إصدار مجموعة متنوعة من التقارير والإحصائيات الخاصة للعمليات الفنية والإدارية كافة، ويمكنه أيضا من التعرف إلى العمل والإنجاز اليومي والشهري.

وهناك نظام آخر صدر في جمهورية مصر العربية، هو نظام ALISA وهو اختصار للمصطلح الأجنبي (advanced library information system)، ويعد هذا النظام أكبر نظام عربي لأتمتة خدمات وإجراءات المكتبات ومرافق المعلومات على اختلافها، وينافس في إمكاناته النظم العالمية الأخرى مثل نظام معلومات المكتبات المتطورة، وهذا النظام معتمد لمكنة الأعمال الأساسية والفنية والإدارية التي تتعلق بتداول أوعية المعلومات بين أقسام المعالجة الفنية وخدمات المعلومات في المكتبات، بحيث يوفر النظام قاعدة بيانات ببيوجرافية وفهرساً حصرياً لمقتنيات المكتبة، يرتبطان بالنظم والخدمات الفرعية الأخرى في النظام، كالبحث والاسترجاع والاستعارة والحجز لمقتنيات المكتبة والملفات الإضافية بيانات المستفيدين والجهات المستفيدة من المكتبة، وهو نظام مزود بإمكانية حفظ البحث والاسترجاع بالتاريخ الهجري، ويتميز بوجود خاصية بناء موقع للمكتبة على الإنترنت. ويوجد فيه أيضا دليل للمستخدم باللغة العربية، يعمل على شرح تفصيلي لكيفية استخدام جميع أجزاء النظام، وهو معد خصيصا ليقدم لأمين المكتبة احتياجاته في دعم جميع مراحل العمل اليومي، وهذا النظام يعمل على جميع أنظمة التشغيل المستخدمة في الحاسوب،



#### المراجع:

- ١ - أحمد عبد الله العلي، المكتبات المدرسية والعامية: الأسس والخدمات والأنشطة، القاهرة، الدار المصرية اللبنانية، ١٩٩٣م.
- ٢ - حسن عبد الشافي، مجموعات المصادر بالمكتبة المدرسية: البناء والتقييم والتنمية، القاهرة، الدار المصرية اللبنانية، ١٩٩٢م.
- ٣ - حسني عبد الرحمن الشيمي، مقومات الدور التربوي للمكتبات المدرسية، الرياض، دار المريخ، ١٩٨٦م.
- ٤ - عاشور، راتب قاسم، وأبو الهيجاء، عبد الرحيم عوض: المنهج بين النظرية والتطبيق، الطبعة الأولى، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان، الأردن ٢٠٠٤م.

## العز في ثوب التقى

الشاعر: محمود حسين عبيد أبو صعلبيك  
وزارة الأوقاف



لا ترتضي بالذلّ قيدَ حصاةٍ  
حتى تؤجّجَ سورةَ الشهواتِ  
أو سلعةٍ للعرضِ والنّزواتِ  
حتى تُريقي الطهرَ في الطُّرقاتِ  
ما كان يقبلُ به عبيدُ اللاتِ

ثوري على تلك الثيابِ فتاتي  
همّ أبعدوكِ عنّ حجابكِ فاحذري  
جعلوكِ في تلك الثيابِ كدميةٍ  
يا أختَ مريمَ أنتَ لستِ رخيصةً  
خدعوكِ يا أختاهُ بالزّي الذي

زبدُ البحارِ على الشواطئِ يرتمي  
 قومي إلى لبسِ الحجابِ وأعلنِي—  
 والعزُّ كلُّ العزِّ في ثوبِ التُّقى  
 توبي إلى ربِّ البريةِ واندمي  
 واستمسكي بكتابِ ربِّكِ تسلمي  
 تلكِ المواقعُ اتركِيها تهتدي  
 كوني أختيَّةً مثلَ شمسٍ أشرقَت  
 وتعلمي أنَّ الحياةَ قصيرةٌ  
 مهما تلذذتِ بثوبِ فاضحٍ  
 فالموتُ لا يعطي مواعيدَ لنا  
 كمَّ من فتاةٍ أودعوها قبرها كانت  
 واللهِ لو رجعتَ لكانتَ أمةً  
 أو لستِ مؤمنةً بربِّ واحدٍ  
 إمَّا جحيمٌ بعدها فتخيـري  
 يا ربِّ قدِّ بلغتُ فاشهدْ أنـها

أمَّا اللَّائِي تُسكُنُ الصدفاتِ  
 ها ثورةٌ فالمجدُّ في الثوراتِ  
 إنَّ التُّقى يا أختُ طوقُ نجاةٍ  
 فاللهُ ربُّكِ غافرُ الزلاتِ  
 ودعي طريقَ الغيِّ والقنواتِ  
 ما عاش من قدَّ عاش في الظلماتِ  
 نوراً يضيءُ الدربَ للفتياتِ  
 والموتُ حتماً لا محالةً أت  
 فغداً يزوركِ هادمُ اللذاتِ  
 حتَّى نمئي النفسَ بالتسوياتِ  
 تعيشُ هناكِ في غفلاتِ  
 في الذكرِ والتسبيحِ والصلواتِ  
 يُحيي عظامَ الخلقِ بعد مماتِ  
 أو جنَّةً واهاً لذوي الجناتِ  
 من نورِ وحيكِ أشرقتْ كلماتي



## دعوة إلى التحصن ضد التفرقة والانقسام

الشاعر: مشهور سالم المزاييدة

مديرية تربية لواء بصيرا



للناس في وطني هذا الذي يُفدى  
قدّس رسالتَه، لا تحمِل الحِقْدَا  
أنصارُه نَحْنُ لا نَسْأَلُوهُ عَهْدَا  
مُهاجرين أتوا، بتنا لهم سداً  
لا تصنع الشرَّ، لا تجعل له مهْدَا  
قلّم أظافرُه، جهّز له لحدا  
وكن لكلّ مُسيءٍ دائماً ضِداً  
قدّ زادنا ألقاماً مذ زادنا مَجْداً  
بأن نكون لأردنّ الفدى جنداً  
حُبّ تقاطر فوق الخدّ فاشتدّا  
كالشمس مشرقة أخلّاقهم جدّا

أوصيك يا ولدي أن تغرس الوُدَّ  
أحفظ هَواهٍ وقبّل أرضَه أبداً  
الناس في وطني حقاً سواسيةً  
وإنّ إخوتنا من كلّ ناحيةٍ  
أوصيك يا ولدي، لا تؤذ من أحدٍ  
إياك من طرّق باب السوء والفتن  
ثم اجتنب نعرات الجهل والعبث  
حافظ على وطنٍ يمتد في دمنّا  
أوصيك يا ولدي بالخلق والأدب  
بأن نظلّ الأبناء الصيّد يجمعنا  
فالأردنيون في هذا الزمان غدوا



## إِنِّي عَذِرْتُ وَدًّا

الطالبة: ملاك سليمان الشناق

مدرسة سوم الثانوية الشاملة للبنات

مديرية تربية قسبة إربد

وَأَذَابُهُ النَّسَقُ الْبَدِيعُ قَدِ اسْتَوَى  
جُدْرَانُهَا قَصَصَ الْجَمَاعَةِ وَالنَّوَى  
بَيْنَ اسْتِوْدَادٍ لِلْفَضَاءِ قَدِ انْطَوَى  
وَيُصِيبُنِي سَهْمُ الْفُضُولِ وَمَا ارْتَوَى  
فَسَمَتَ بِهَا رُوحِي لِفِرْدَوْسِ الثُّوَى  
إِنَّا هُنَا أَتَيْتُ حُرُوفٌ فِي الْجَوَى  
شَكُوَى شَكَاهَا يَوْمَ مَا وَجَدَ الدَّوَا  
عَافَاهُ حَتَّى أَشْعَلَ الشُّعْرُ الْغَوَا  
سَأَكُونُ يَوْمًا مَا أُرِيدُ وَلَا سِوَى  
إِكْلِيلِ شِعْرٍ مِنْ نِزَارٍ قَدْ غَوَى  
نَحْوَ الْقَصِيدِ وَكُلِّ شَارِدَةٍ رَوَى  
طِفْلًا يُحَاوِلُ جَاهِدًا مَهْمًا هَوَى  
عَذْبًا فَرَاتًا كَلَّ طَيْفٍ قَدْ حَوَى  
أَعْمَى الْمِرَاتِبِ قَدْ تَعَالَتْ مُسْتَوَى  
خَصَّ الْفُؤَادَ بِعِشْقِهِ ثُمَّ انْزَوَى  
أَنْسَ الْهَوَى فَالشُّعْرُ فَاتِحَةُ الْهَوَى

أَنَا مَنْ تَنَشَّقُ فِي الْحُرُوفِ عَابِرَهَا  
مُتَمَعِّنًا تِلْكَ الْحَارِي قَدْ حَوَتْ  
وَأَصَابَنِي الطَّرْبُ الْبَعِيدُ بِشَدَّهِةٍ  
فَتَقُودُنِي الْأَقْدَامُ بَيْنَ أَرْقَاةٍ  
هَاقِدَاتٍ دَنَاتٍ دَنَاتٍ مَسْمَعِي  
لَنْ يَنْتَهِيَ اللَّحْنُ الْجَمِيلُ بِصَوْتِنَا  
مَنْ ذَا يَكَادُ تَغِيْبُ عَنْ أَفْكَارِهِ  
مُتَنَبِّئِي كَانَ الْقَصِيدُ دَوَاءَهُ  
وَيُعَانِدُ الْأَيَّامَ دَرِيْشُ هُنَا  
بِلَقِيْسٍ مَاتَتْ إِنَّمَا عَادَتْ لَنَا  
وَسُئِلْتُ تَارَاتٍ وَدَادًا شَدْنِي  
إِنِّي عَشِيقْتُ الشُّعْرَ أُمَّ رُبَّتْ  
مَا حَالُ هَاوِيَةٍ هُنَا لَا تَرْتَوِي  
وَتَجُودُ أَضَاعُهُ بِحُلُوكَلَامِيهِ  
إِنِّي عَذِرْتُ بِبَلَاغِ الْحُسْبِ الَّذِي  
الشُّعْرُ عَلَّمَنِي أُصُولَ الْوُدِّ لَمْ





## لغتنا العربية

الشاعر د. عاطف خلف العبايدة

مدرسة عمار بن ياسر الأساسية للبنين  
مديرية تربية الطفيلة

فـذاكِ أبـي وأمـي فاعـذرنـي  
فـإنْ لـنـا فـإنْ لـنـا فـإنْ لـنـا  
أيا لـغـةً عـلى طـولِ السـنـينِ  
حـمـلتِ رـسـالـةَ الإـسـلامِ دـينـي  
فـسـارَ بـكِ العـبـادُ إلـى الـيقـينِ  
وـحـرَّتِ العـقـولُ مـنَ المُشـبـهـينِ  
وـنـلـسـتِ مـراتـبَ العـلـمِ المـبـينِ  
أيا لـغـةَ الفـصـاحـةِ أـسـمـعـنـي  
مـنَ الأثـمـارِ مـا يُشـفـي حـنـنـي  
حـرـوفـكِ مـثـلُ نـبـضٍ في يـمـنـي  
سـأـكـتـبُ أحـرفـاً في كـلِّ حـيـنِ  
حـرـوفَ الضَّـبـادِ داوـيـنـي وزيـنـي  
شـرـبـنا مـنـكِ يا خـيـرَ المـعـينِ

حـرـوفَ الضَّـبـادِ في زـمـنِ العـوامِ  
أردتِ لـنا الخـروجَ مـنَ الظُّلـامِ  
تـسـوؤُ و حـيـدَةً عـرـشِ الكـلامِ  
وجئـتِ إلـى الـبـريـةِ بـالـسَّلامِ  
فـما اقـتـربـوا بـفضـلكِ لـلـحـرامِ  
وجمَّعتِ الـورى بـعـدَ الخـصـامِ  
وقدّمتِ الـمـأثـرَ لـلأنـامِ  
فـإنـي هـائـمٌ لـلشـيـءِ ووقـظـامي  
مـنَ الآدابِ ما يـرـوي هـيـامي  
لـذا أقـسـمتُ أنـكِ لـنَ تـضـامـي  
بـها أشـدُّ إلى الدنـيا غـرامـي  
فـوحـدكُ مـنَ يـداوـي لي سـقـامـي  
شـراباً سـائـغاً لـلمـسـتـهـامِ



## إلى صاحب الرسالة العظيمة

المعلم: علي راجي الرضاونة

مدرسة زيد بن حارثة الثانوية الشاملة للبنين

مديرية تربية مأدبا

سلام عليك، لأنك غرست في نفسي حب العلم وحب اللغة العربية التي هي الركيزة الرئيسة في بناء صرح العلم الشامخ.

سلام عليك، وأبارك لك في ذكرى يوم المعلم جهدك العظيم، الذي أرسيت جذوره فغداً أصولاً ثابتة لن يضيع أثرها الطيب ما دام في الحياة إنسان يسعى في طلب العلم، وهو يرنو إلى تبليغ الرسالة السامية إلى الآخرين بتفانٍ وإخلاص وأمانة.

يا معلمي الفاضل، رسالة حب ووفاء أبعثها إليك مع نسمات الفجر الجميل، وأتذكر في يوم المعلم جميل صنعك الذي لن ينسى مع مرور الزمن، فكم تعلمت منك معنى الصبر والإيثار، وكم استقيت من روحك الزكية معنى التضحية والعطاء، تعلمت منك كثيراً من الخصال التي أصبحت لي نبراس طريق ترسم ثمارها اليانعة ملامح مستقبلتي المشرق، وتضفي بظلالها الوارفة على جنبات طريقي الممهد بنور روحك المشرقة، التي أسموها ما دامت ذكراك محفورة في العقل والوجدان.

فإليك يا معلمي الأجل كل المحبة والتبجيل؛ فقد كنت مثلاً تعانق بعطائك الموصول وبروحك الندية الزكية عنان السماء، وسرت تهمو إلى تبليغ رسالتك الشماء بأمانة ووفاء، وتشدو بكلماتك العذبة ألحان العزيمة التي تمنحها لطلبك الأوفياء.

فما أعظمك من إنسان يسطر في صفحات أمته أمجاداً صاغها بخلقه وعلمه وعمله دون رياء أو منة أو تخاذل أو وهن.

ذكريات خالدة تمرّ بخاطري عشت عقبها أيام طفولتي، ذكريات نُقشت معالمها البهية في مخيلتي فترة دراستي الأساسية، كم هي جميلة تلك الأيام التي لا يمكن للإنسان أن ينسى شذاها الفواح، وإن اعترها النسيان فإن أحداث الحياة الكثيرة سرعان ما تجعل تلك المواقف تتداعى إلى الذهن بنشوة وبهجة وفخر بصاحب الفضل، صاحب رسالة التعليم العظيمة.

كنت يومها يا معلمي الفاضل أستاذاً للغة العربية، أظهرت بطلتك البهية وبأسلوبك الممتع الجذاب جمال اللغة العربية، وزاد جمال تلك اللغة المجيدة بهاء نفسك وعذوبة منطقتك الأسر.

هكذا كان يبدو لي معلمي الفاضل، وقد كنت حينها صبياً تستهويني كما تستهوي أقراني تلك السلوكات الإيجابية المحببة من معلمنا القدوة، فهو المؤثر فينا باتزانة وأفعاله وأقواله.

يا أستاذنا الكبير، كبر قدرك بخلقك وعلمك، وقد صنعت منهما نموذجاً فريداً استطعت أن أرسم ملامحه السامية من عقب أريجك الفواح.

فإليك يا معلمي الفاضل كل تحية وتقدير وإجلال، فمَنْك أستقي إضاءات مشرقة أستعين بها لرسم سبيل أرتضيه لنفسي في تربية الأجيال، وأجد أن ما شاهدته من أثر جميل لخلقك وعلمك كان قدوة لي في عملي، أفتخر به وأتمنله في تعليمي وتعلمي وعملي اليومي.

سلام عليك يا معلمي الجليل أينما كنت وفي أي مجال تعمل.



## عاشقون بلا حدود

المعلمة: ندى فنخور مفرح الزيود

مدرسة الملكة رانيا العبد الله الأساسية المختلطة



كيف لا؟ وحين نسكب العرق يكون رمزا لعطائنا ونحن نزرع شجرة أو نبنّي مصنعا أو نحمل بندقية أو قلما على مقاعد الدرس وفي قاعات الجامعات ونسكب البلسم على جراح الأبناء، إنه الحب والانتماء الحقيقي لهذه الأرض التي تستحق ارتقاء يساوي رفعتها ويلا مس العنفوان المتغلغل في صميم ثناياها، إن حب الوطن عمل معطاء يحاكي الصخر ثباتا، ويلا مس بسمات الأطفال رضا ونقاء، ويلون ساحات الوطن بأردية المجد والفخار، وبالرجال الصادقين الصابرين، وبالنساء اللواتي شربن المجد في زمن الصمود، فيتعالى البناء ويترسخ الانتماء قصصا من نجاح وحكايات تروى من الآباء للأبناء حبا وولاء، والكل عاشقون بلا حدود.

ترتسم الرؤى المحملات بعبق الأرض... المتألقات بسنا نور يضيء خواطر العشاق، واثقي الخطى، تلامس ندى الثرى انتماءً وتحضن الثريا فخراً وولاءً... تعبر آفاق المدى الذي لونه طيوف الحضارة، وخالطته روائح الشهادة، والعمر ضنى وشوق ومضاء، لأن الكتب تفيض على الزمن هيبة، وعلى الأنفاس توهجا... والصباح مضمخ بأفراح النفوس الماضية إلى ألق الحياة، وما يضح من الخواطر صعب أن يدرك مداه، فننطلق فرحين إلى هامات العلا حيث يكون الدرس قصة سعيدة، وحركات الطلبة فراشات فرحة، وضجيج المكان ترنيمات حبيبة... أيكون الحب بهذا الحجم يا وطن؟ الحب عطاء والتزام بلا حدود وعرق وزنود،



## الإنسان، أهميته وقيمه

المعلمة: أروى أحمد عمار

مدرسة الأصالة

وخياله فسيكون الشاهد أماننا ما حدث في الدول الشرق آسيوية. ونحن في الأردن لا نختلف كثيراً عن مجريات ومراحل ما مرت به تلك الدول، وكان دائماً الإنسان الأردني هو الثروة الحقيقية والرئيسة للأردن، تلك الثروة التي تم استغلالها كمنتج متعلم محترف مهني مثقف مختص، تم تقديمه كأنموذج يفتخر به في العديد من الدول العربية والعالمية.

وهنا نتحدث عن الشباب وبالتالي يكون الحديث بالأساس عن الطلبة، فحين تصفحت عدداً من المواقع الإلكترونية أبحث عن مواضيع أو دراسات تتعلق بالشباب، هالني حجم المفردات التي ترتبط عضويًا بمفهوم الشباب، ربما لن أتأول متعمقة بالبحث في تلك المفردات، لكنها البداية من أجل نظرة مغايرة للشباب وشؤونهم، سأحاول في عجالة أن أحصر المفاهيم والمفردات ذات الصلة بالشباب والتي يتم تداولها بحثياً أو على هيئة ندوات وورش عمل ومؤتمرات ودورات تدريبية ومعسكرات وغيرها ومن تلك المفاهيم: العنوسة، تأخر سن الزواج، البطالة، شغل وقت الفراغ، غلاء المهور، تأمين المسكن، الصحة الإنجابية، المخدرات، الإيدز، التدخين، الإدمان، الإنترنت، الأغلبية الصامتة، أمل المستقبل، بناء الوطن، التوجيه الوطني، التربية الوطنية، المشاركة السياسية، التحرش الجنسي، الانحراف الجنسي، المشاكل الاجتماعية، المظاهر السلوكية، الرياضة، الأندية، المراكز الشبابية، المعسكرات الشبابية، العمل الخيري، العمل التطوعي، حقوق الإنسان، الانتخابات، الأحزاب، الاتحادات الطلابية، العنف الطلابي، التفكك الأسري، الانتهاكات الأخلاقية، التعليم الجامعي، الحب من طرف واحد، الدردشة الإلكترونية، الحب عبر الإنترنت، وغيرها.

تكاد تجمع الآراء عبر التاريخ البشري أن الإنسان يعدّ قيمة بذاته، وأنه المورد الرئيس ضمن مفهوم الموارد في الدول المختلفة. إن الإنسان يمكن اعتباره المنتج والمستهلك معاً، الباني والهادم، المعمّر والمخرّب، فهو يمتلك فريدةً وتميزاً عن بقية الكائنات بهذه السمات التي تجعله يجمع ما لا يجتمع لدى غيره.

لقد قامت الحضارات والدول والثقافات على الإنسان من خلال شحذ الفكر والإرادة، فكانت تلك الوقائع التاريخية التي أثبتت أن الإنسان له وظيفة محورية وجوهرية في هذه الحياة، تتمثل بتعمير الأرض وأسننة الحياة فيها. والأنسنة مفهوم يستخدم ضد التوحّش؛ أي البدائية والبهيمية الحيوانية.

إن هناك الكثير من الدول التي لا تمتلك أي موارد طبيعية لكنها بالإنسان وحده استطاعت أن تبني اقتصادها وأن تضع اسمها في مقدمة دول العالم الحديثة. والأمثلة والشواهد على ذلك كثيرة فهناك اليابان وكوريا الجنوبية وسنغافورة وتايلاند وماليزيا، وهي دول تعرف بالنمو الآسيوي، فقد قامت وتطورت وأصبحت ضمن الدول الاقتصادية الأولى في العالم نتيجة بنائها للإنسان بالدرجة الأولى؛ فكوريا الجنوبية مثلاً تشتري النفط الخام وتعيد تكريره في أكبر محطة تكرير للنفط في العالم، وهي تعدّ من الدول المصدر للنفط المكرر مع أنها لا تمتلك النفط كما أنها تقوم باستيراد التراب الخام من دول مجاورة لتقوم بمعالجته واستخراج المعادن منه حتى أصبح لديها أكبر مصانع الحديد والستانلس ستيل في العالم وتعدّ من أكبر الدول المصدرة للحديد فيما لا تمتلك أي موارد طبيعية.

هنا نتحدث عن الإنسان وعبقريته بنائه بشكل يؤكد أنه عندما يتم فهم الإنسان وتلبية حاجاته ومتطلباته وإطلاق العنان لقدراته

فرص المشاركة، ثم التطرف ومشكلات الهوية الثقافية، وأخيراً صراع الأجيال. وفي تقرير التنمية الإنسانية العربية لعام ٢٠٠٢ الذي نشر على موقع الجزيرة نت، فقد تضمن استطلاعاً لقياس اهتمامات الشباب، وتشير إجابات عينة المجموعة الشابة إلى أنهم يرون أن أكثر القضايا أهمية من بين المواضيع التي نظر فيها التقرير هي: أولاً: فرص العمل بنسبة ٤٥٪ من الإجابات، يليها التعليم بنسبة ٢٢٪، فالبيئة بنسبة ١٢٪، ثم توزيع الدخل والثروة بنسبة ٨٪، فالمشاركة السياسية بنسبة ٥٪، فالرعاية الصحية بنسبة ٤٪، وأخيراً الفقر بنسبة ٤٪ أيضاً. وقد أظهرت الشابات اهتماماً بالتعليم والمشاركة السياسية والرعاية الصحية أكبر من الاهتمام الذي أظهره الشباب. ولعل أكثر ما يلفت النظر في نتائج الاستطلاع أن نسبة ٥١٪ من الشباب قد عبروا عن رغبتهم في الهجرة إلى بلدان أخرى، مبينين بوضوح عدم رضاهم عن واقع الحال وفرص المستقبل في بلدانهم.

وضمن السياق ذاته فقد كشف تقييب المهندسين الأردنيين نتيجة مذهلة وهي أن من بين كل ٨٢ أردنياً اليوم يوجد مهندس واحد، وفي عام ٢٠٢٠ سيكون هناك مهندس أردني من بين كل ٥٠ مواطناً، وهي من أعلى النسب في العالم، ويتوقع أن تزداد هذه النسبة بشكل أكبر في العقود المقبلة. وتظهر ملاحظات المراقبين لمتعاطي المخدرات، ومروجيها في الأردن، وغيره من البلدان الأخرى، بأن أكثرتهم من فئة الطلبة، وذلك كما ظهر في دراسة لوزارة التنمية الاجتماعية بعنوان (المخدرات وعلاقتها بالفقر والبطالة في الأردن).

هذا شيء وجيز عن واقع الحالة الشبابية والطلابية في الأردن يبين أننا بحاجة لوقفه جادة ومراجعة حازمة من أجل إعادة الألق في صفوف الشباب؛ بوصفهم الثروة المستقبلية للأردن الحديث.



هذه عينة بسيطة من المفاهيم المرتبطة بالشباب، وهي إن دلت على شيء فإنما تدلّ على حجم الدور وخطورته والتأثير الشبابي في المجتمعات المختلفة، وليس بجديد ذكر أن حيوية أي مجتمع تقاس بنسبة الشباب فيه. فقد أظهرت دراسات مختلفة أن الشباب الذين يبدون مفعمين بالحماسة والنشاط، هم في الواقع الأكثر توتراً وانفعالاً وخوفاً من المستقبل المجهول، ففي دراسة أعدها (مركز الأردن الجديد) للتعرف إلى بعض آراء الشباب الأردني حول بعض القضايا، تبين أن نحو ٣٤٪ من الذين شملتهم العينة يرون أن البطالة هي أهم مشكلة تواجه الشباب الأردنيين، في حين رأى نحو ١٠٪ أن التمييز ضد المرأة هي المشكلة الأهم، وقال ٨٪ من الشباب إن استثمار وقت الفراغ هو مشكلتهم الأساسية، وأخيراً رأى ٨٪ أن تضخم مشكلة إدمان المخدرات تشكل استحقاقاً بدأ الأردن بمواجهته، كما خلصت دراسة أخرى إلى حصر المشكلات التي تواجه الشباب العربي عموماً بأربعة أنواع هي: مشكلات نفسية: كالشعور بالضيق والغربة والإحباط بسبب التفاعلات السياسية المتباينة وضغط الأسرة، ومشكلات اقتصادية: وهي المتعلقة بالعمل والسكن وضمان المستقبل، أو بالبطالة والعوز والحرمان من آمال الغد، ومشكلات أخلاقية- اجتماعية: ناجمة عن التناقض القيمي بين جيل الشباب وجيل الآباء، وعن عدم استغلال أوقات الفراغ، وقلة أشكال الترويح وصولاً إلى مشكلات الانحراف والجنوح وتعاطي الكحول والمخدرات، ومشكلات سياسية: وتتعلق ببعض النظم القائمة والحريات المهذورة ثم بالتجزئة الإقليمية، وهي مشاكل تكاد تجمع عليها العديد من الدراسات العربية ذات الصلة؛ حيث إن هناك اتفاقاً على أن هذه المشاكل تشكل أرضية واحدة بين الشباب العربي وتشمل: البطالة والفقر، التهميش والتمييز وقلة

## في القدس موعدا

الشاعر: جبريل علي الهباهبة  
كلية الشهيد فيصل الثاني  
الثقافة العسكرية



لوحة المعلم: نافع فرحات  
مدرسة النصر الثانوية للبنين  
مديرية تربية لواء ماركا

لِقَدْسِ الدِّينِ يَا شُهَدَاءَ جُودُوا وَعَنْ مَسْرَى نَبِينَا فَلْتَذُودُوا  
فَأَنْتُمْ لِلْحِجَارَةِ خَيْرٌ جِيْلٍ تُعِيدُوا الْمَجْدَ بِأَسْكُمْ شَدِيدُ  
وَأَنْتُمْ لِلشَّهَادَةِ قَدْ خُلِقْتُمْ إِذَا دَارَتْ رَحَى حَرْبٍ أَسْوَدُ

إذا حَمِيَ الوطيسُ لَكُمْ فِعْلاً  
 تقدمتم إلى عزٍّ ونصيرٍ  
 صِلاحُ الدينِ مِنْكُمْ تعرفوه  
 وفوقَ العادياتِ لَكُمْ مَكَانٌ  
 ففي سِاحِ الوغى أيامَ عِزِّ  
 بني الإسلامِ هلْ تَرْضَوْنَ ضَيْمًا  
 فقد عاثَ اليهودُ بها فسـَـادًا  
 دمَاءٌ تُسْتَبَاحُ بِكُـلِّ أَرْضٍ  
 لَقَدْ طالتْ بِأُمَّتِنَا الليالي  
 وإنَّ القدسَ ثَكَلَى مِنْ زَمَانٍ  
 هَامٌ وَاقْفَانٌ حَرَّرَ قَدْسُ طَهْرٍ  
 نَقِيمُ الدينِ فَالإِسْلامُ فَخَرٌّ  
 إلى الفِرْدوسِ غَايَتُنَا وَنَسْعَى  
 إلى الجَنّاتِ تَرْتَحِلُ الوَفودُ  
 ألبأسِ وَمَيِّتُكُمْ شَهِيدُ  
 بِكُمْ نَزْهُو وَتَرْتَفِعُ البَنودُ  
 وَمِنْكُمْ خَالِدُ السيفِ الشَّديدُ  
 إذا نَادَى تَجَمَّعتِ الحَشودُ  
 إذا خَفَقَتْ بديرتِكم بُنودُ  
 لِقَدْسٍ عِزُّها عِزُّ تليدُ  
 فمَارَكَمَتْ لِيَذَلَّ يا حَقودُ  
 وَنَخَشَى مِنْ يُخَوِّفُنَا الوَعيدُ  
 أما شَقَّ الدُّجى فَجَرُّ جَديدُ  
 وَأَقْصانا يُدْنِيهِ اليَهُودُ  
 وَنَطردُ غاصباً فَيها عَنيدُ  
 وَمَطابِنُنا مِنَ الدُّنيا زَهِيدُ  
 إلى الفِرْدوسِ غَايَتُنَا وَنَسْعَى  
 إلى الجَنّاتِ تَرْتَحِلُ الوَفودُ



## رسالة إلى ذوي المواهب الأدبية والفكرية والعلمية والفنية

انطلاقاً من مبدأ «التربية مسؤولة وطنية»، وبما أن مجلة رسالة المعلم هي أحد المحاور التحفيزية على الإبداع الفكري والتربوي، فإنه يسر أسرة تحرير المجلة أن تدعو قراءها، وخاصة الطلبة، والمعلمين، ومديري المدارس، وغيرهم من ذوي المواهب الأدبية، والفكرية، والفنية، للتفاعل مع مجلتهم، وإثرائها بمشاركاتهم التربوية والأدبية والعلمية وإرسالها عاجلاً إلى أسرة التحرير. علماً أن هناك مكافأة رمزية لهذه المشاركات التي هي محل تقديرنا دائماً، وهي على النحو الآتي:

مكافأة الكاتب	نوع الموضوع
(٥٠-٤٠) ديناراً	ملخص البحث أو الدراسة
(٣٥-٣٠) ديناراً	التقرير
(٤٠-٣٠) ديناراً	المقالة
(٤٠-٣٠) ديناراً	القصة
(٣٥) ديناراً	الشعر
(١٥) ديناراً	اللوحة الملونة
(٥) دنانير/للصفحة الواحدة	الترجمة
(٢٥-٢٠) ديناراً.	موضوعات أخرى

هيئة التحرير



## شروط النشر في المجلة

١. أن يُرسل من الموضوع نسختان: نسخة ورقية مطبوعة، ونسخة على قرص مدمج CD.
٢. يُفضل ألا يزيد الموضوع عن أربع صفحات، من حجم A4، وإرفاق صور تناسب محتوى الموضوع إذا لزم.
٣. العناية الفائقة بلغة الكتابة من حيث سلامتها لغوياً ونحويًا، من حيث وضوح معنى عباراتها.
٤. أن تكون البحوث والدراسات والمقالات موثقة في الصفحة الأخيرة من الموضوع، وبخاصة ما يرد فيها من آيات قرآنية وأحاديث نبوية شريفة، بحيث يُراعى تسلسل أرقام المراجع؛ إذ يعطى للمرجع الذي يرد في المتن أولاً: رقم (١)، والمرجع الثاني: رقم (٢)، والذي يليه: رقم (٣) ... وهكذا، وإذا ما تكرر أي مرجع يُعطى رقماً جديداً في المتن مغايراً للمرجع نفسه الذي ذُكر سابقاً، ويذكر في قائمة المراجع الرقم الجديد وعبارة: «مرجع سابق» بالإضافة إلى اسم المؤلف فقط، أو عبارة: «المرجع نفسه» دون ذكر المؤلف إذا تلاه مباشرة.
٥. ومراعاة الأمور التالية متسلسلة في قائمة المراجع في ما يتعلق بكل مرجع: اسم المؤلف، سنة النشر، اسم الكتاب، رقم الطبعة، المحقق أو المترجم - إن وجد -، مكان النشر، دار النشر، الصفحة.
٥. ألا يكون الموضوع قد نُشر في مجال آخر، أو أرسل للنشر لغير مجلة رسالة المعلم.
٦. أن يدون الكاتب على ورقة مستقلة: اسمه، ووظيفته، وعنوانه كاملاً متضمناً: رقم صندوق البريد، أو رقم الهاتف، أو كليهما معاً.
٧. يُفضل أن يحتفظ الكاتب بصورة عن موضوعه، لأن المجلة لا تعيده إليه سواء أنشر أم لم ينشر.
٨. يُسمح بالاقْتباس من الموضوعات الواردة في أعداد سابقة من المجلة، مع ضرورة الإشارة إلى ذلك من خلال التوثيق.
٩. ألا يكون الموضوع منقولاً عن الشبكة العنكبوتية إلا بحدود الاقتباس المسموح بها مع التوثيق.

## وفي ما يتعلق بألية العمل:

- ١- يجوز للعاملين في المجلة أن يختصروا أي موضوع بما يتناسب وأهداف المجلة، وأن يعيدوا صياغة بعض جملة أو فقراته أو تلخيصه بالكامل.
- ٢- تُعرض البحوث والمقالات المجازة مبدئياً من قبل هيئة التحرير على محكمين متخصصين للبت في أمر صلاحيتها للنشر أو عدم صلاحيتها.
- ٣- تزود هيئة التحرير كل كاتب تنشر له موضوعاً بنسخة من العدد الذي نُشر فيه موضوعه.
- ٤- يخضع ترتيب الموضوعات في المجلة لاعتبارات فنية.
- ٥- تُصرف مكافآت مالية رمزية تقدرها هيئة التحرير عن كل موضوع ينشر.
- ٦- الموضوعات التي تُنشر في المجلة تُعبر عن رأي كاتبها.

